
Bedrijfsplan Dressuurstal Oosterhof

Fam M. Oosterhof
Achter de wal 22
ZUIDBROEK

Almelo, 27 augustus 2013

Opgesteld door:

De heer ing. B.L. Borghuis ab
Bedrijfskundigadviseur paardenhouderij
Tel: 06-53908189

Bedrijfsadviseur paardenhouderij
blborghuis@ltonoordadvies.nl

LTO Noord Advies

Inhoudsopgave

1. Vraagstelling	3
2. Uitgangspunten	3
2.1 Planopzet	3
2.2 Historie	4
2.3 Huidige situatie	4
3. Ondernemer	5
4. Gewenste situatie	6
4.1 noodzaak rijhal	7
5. Bedrijfsactiviteiten	7
5.1 Fokken van paarden	8
5.2 Africhten en trainen van paarden	8
5.3 Lessen en Trainingsstage	9
6 Werkzaamheden	10
7. Bedrijfsbegroting	11
7.1 Toelichting bij 'Begroting Dressuurstal Oosterhof'	13
8. Samenvatting en conclusie	15

1. Vraagstelling

De familie Oosterhof heeft een fokkerij en africhtingsstal van dressuur paarden in Zuidbroek. Met ondersteuning van haar ouders houdt Marloes Oosterhof sinds 2007 dressuurpaarden op de locatie Achter de Wal 22 te Zuidbroek, alwaar zij het bedrijf verder wil professionaliseren en uitbreiden met een binnenrijhal (30 x 40 m) en paardenboxen.

Om dit te realiseren vraagt de gemeente Menterwolde om een bedrijfsplan. Dit bedrijfsplan dient als toelichting op de bedrijfsopzet van dressuurstal Oosterhof.

Onderhavige bedrijfsplan dient ter onderbouwing van dit gewenste maatwerk. Hierbij komen de volgende zaken aan de orde:

- Bedrijfsactiviteiten
- Achtergrond / kwaliteiten ondernemer
- Arbeidsbehoefte
- Accommodatiebeslag; huidig en gewenst
- Investerings- en financieringsbehoefte
- Rentabiliteitsberekening

Deze rapportage wordt afgerond met een conclusie.

1. Uitgangspunten

1.1 Planopzet

Dit plan is gebaseerd op:

- Enkele telefoon gesprekken met Marloes Oosterhof en haar vader de heer M. Oosterhof;
- Een bezoek op de locatie in Zuidbroek;
- Mondeling verkregen informatie van de ondernemers over huidige en toekomstige bedrijfsactiviteiten, investeringsraming accommodatie en inventaris;
- Branche kennis paardenhouderij LTO Noord Advies.

Alle in het bedrijfsplan genoemde bedragen zijn excl. BTW.

De familie Oosterhof heeft in 2007 het perceel aan de Achter de Wal 22 in Zuidbroek gekocht. Door de vorige eigenaar werden er al paarden gehouden op het perceel. Ook waren er al voorzieningen aanwezig. Op het perceel bevonden zich een oude (niet afgebouwde) loods en een woonboerderij in zeer slechte staat.

In 2010 is gestart met de complete renovatie van de woonboerderij. In overleg met de gemeente is besloten om het pand in oude staat te herstellen en aandacht te besteden aan de te gebruiken materialen en landschappelijke inpassing. Op deze manier is de beeld- en ruimtelijke kwaliteit ter plaatse sterk verbeterd.

De aanwezige loods is gesloopt en er is in 2010, nadat daarover overeenstemming is bereikt met de gemeente, een nieuwe paardenstal gerealiseerd voor 10 paarden. Daarnaast zijn er hoogwaardige voorzieningen getroffen in de vorm van de stapmolen, buitenrijbak (met spiegels en verlichting) en paddocks.

2.3 Huidige situatie

Op het bedrijf zijn op dit moment maximaal tien sportpaarden aanwezig, waarvan enkele worden ingezet als fokmerries. Op verschillende locaties worden de een-, twee- en driejarige veulens gehouden. Indien de weersomstandigheden het toelaten worden de sportpaarden in de aanwezig buitenbak getraind. Bij vorst en (langdurige) regen moet er worden uitgeweken naar een naburige manege wat erg veel extra tijd kost.

Inmiddels zijn er diverse ontwikkelingen, die hebben bijgedragen aan de professionalisering van de paardenhouderij aan de Achter de Wal 22. Er zijn kwalitatief goede sportpaarden aanwezig met goede prestatie gerichte bloedlijnen. De eerste (op)fokproducten zijn hoopvol.

Daarnaast heeft Marloes Oosterhof zich ontwikkeld tot een veelbelovende dressuuramazone met kennis en ervaring. Inmiddels heeft zij dan ook gekozen voor een professionele carrière in de paardenhouderij. Ook zijn er goede contacten met andere fokkers en ruiters in de paardenwereld.

Marloes is een veel belovende dressuur amazone. Zij heeft de opleiding Paard & Management bij Hogeschool Van Hall Larenstein in 2012 afgerond. In het kader van deze opleiding heeft ze onder meer een half jaar stage gelopen bij Adelinde Cornelissen. Een nationale en internationale topdressuuramazone, die onder meer op de Olympische Spelen in 2012 zilver won op het onderdeel dressuur. Naar haar stage is Marloes Oosterhof hier nog anderhalf jaar werkzaam geweest.

Sinds 2004 tot heden (vanaf 15-jarige leeftijd) is Marloes opgenomen in het Rabo talentenplan. Dit is een talentenopleiding van de KNHS (Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie). Als Rabo Talent bestaat er de mogelijkheid uitgezonden te worden naar internationale (landen)wedstrijden om Nederland te vertegenwoordigen. Daarnaast krijgt ze de kans om deel te nemen aan professionele trainingsstages bij internationaal succesvolle dressuurruiters. Zo heeft Marloes bijvoorbeeld een trainingsstage bij Alex van Silfhout gevolgd.

Sportbonden en NOC*NSF hebben de ambitie om bij de beste tien topsportlanden van de wereld te horen. Om deze ambitie te verwezenlijken is er een topsportprogramma opgesteld. In dit kader zijn er een aantal statussen: A, B, High Potential (HP), Internationaal Talent (IT) en Belofte opgesteld. NOC*NSF heeft Marloes de status 'belofte' toegekend. De talentprofielen voor de Belofte-status zijn, op basis van de door de NOC*NSF opgestelde criteria, uitgewerkt. Voor een NOC*NSF status dient een atleet zowel aan het leeftijdsprofiel en het prestatieprofiel als aan alle programmaprofielen te voldoen. Met een Belofte status kunnen ruiters/amazones gebruik maken van de faciliteiten die het Olympisch Netwerk in hun regio biedt. Ook biedt een Belofte status bepaalde voordelen in combinatie met school en studie.

Bovendien heeft Marloes de instructeursopleiding gevolgd en met goed gevolg afgelegd, waarmee ze de licentie HI-3 Instructeur Dressuur heeft verkregen. Dit betekent dat ze les mag geven aan paard en ruiter tot Z-niveau.

Zoals uit het bovenstaande blijkt heeft Marloes de laatste jaren grote stappen gezet in de dressuursport. Daarnaast heeft zij grote ambities en wil zij de paardenhouderij aan de Achter de Wal 22 verder professionaliseren en uitbreiden. De bouw van een rijhal is daarbij noodzakelijk. Trainingen bij huis zijn in de wintertijd te sterk afhankelijk van de weersomstandigheden. De risico's die daarmee gemoeid gaan met het rijden van paarden op een slechte ondergrond (door bijvoorbeeld bevriezing) kan de familie Oosterhof niet nemen. Het gaat om de inzet van kwalitatief veelbelovende en daarmee kostbare dieren, die geen achterstand in training mogen oplopen door onnodige blessures.

De rol van de heer M. Oosterhof in de onderneming moet worden gezien als fokker van dressuurpaarden, samen met Marloes maakt hij de hengsten keuze. Bovendien is hij adviseur van Marloes en staat hij haar ook financieel bij in het runnen van de onderneming. De heer Oosterhof heeft veel ervaring als zelfstandig ondernemer in de slagerij wereld. Het ondernemerschap zit hem in het bloed. Hij kan Marloes dan ook zeker goed ondersteunen bij het nemen van belangrijke, zakelijke en (strategische) beslissingen.

4.1 Gewenste situatie

De familie Oosterhof wil de paardenhouderij verder uit breiden en professionaliseren. Hiertoe willen zij een nieuwe rijhal met paardenboxen realiseren.

Het fokken van paarden zal verder worden uitgebreid. Het idee is om drie fokmerries met een goede afstamming in te zetten en twee merries als draagmoeder voor embryo's. Door uitbreiding van het aantal boxen kan een deel van de veulens op de thuislocatie worden gestald. Het gaat met name om de fokmerries en éénjarige veulens.

De sportpaarden en de fokpaarden zullen in de toekomst gescheiden worden. De sportpaarden zullen worden gehouden in de nieuw te realiseren rijhal, in de boxen naast de overdekte rijbak. Er wordt ruimte voor 10 paarden gerealiseerd. De sportpaarden worden regelmatig uitgebracht op wedstrijden en komen dan in contact met een andere omgeving en dieren, waar ziektes en infecties kunnen worden overgebracht. De fokmerries en met name de veulens zijn vatbaar voor bacteriën en virussen. Door een duidelijke scheiding aan te brengen tussen de paarden voor sport en fokkerij is er minder kans op ziektes en infecties bij het (op) fokmateriaal.

De fokmerries en veulens worden gestald in de bestaande stalling. Er zijn 10 ruime boxen (3 x 4 meter) aanwezig, voldoende voor het houden van 5 fokmerries en hun veulens. Eventueel kan een box ook worden gebruikt voor de stalling van perspectievolle jaarlingen. Op ongeveer 3,5 tot 4jarige leeftijd, als de paarden zadelmak zijn, gaan ze naar de boxen bij de rijhal voor de verdere africhting.

In de rijhal vindt de africhting van de jonge sportpaarden plaats. Vanuit praktisch oogpunt is het daarom handig om de sportpaarden in de aangrenzende boxen te stallen. Daarnaast kan er in de nieuwe rijhal door Marloes ook (individuele) begeleiding aan andere ruiters en klanten worden gegeven. De paarden kunnen vanaf de trailer rechtstreeks in de rijbak worden geleid, waarmee contact met het fokmateriaal wordt voorkomen.

4.1 Noodzaak rijhal

Door hun ervaring in de paardenhouderij zien Marloes en haar vader deze ontwikkelingen als geen ander. Zowel voor de eigen paarden als trainingen van (buitenlandse) ruiters is het van belang om de paarden continu te kunnen blijven trainen, zonder te worden gehinderd door weersomstandigheden. Ook bij het “proberen” van een paard door een klant is het van belang dat de omstandigheden optimaal zijn, een rijhal kan dan niet ontbreken.

Trainingen bij huis zijn in de wintertijd te sterk afhankelijk van de weersomstandigheden. De risico's die daarmee gemoeid gaan met het rijden van paarden op een slechte ondergrond (door bijvoorbeeld bevriezing) kan de familie Oosterhof niet nemen. Het gaat om de inzet van kwalitatief veelbelovende en daarmee kostbare dieren, die geen achterstand in training mogen oplopen door onnodige blessures.

Doordat je gebruik kunt maken van een eigen rijbak ben je veel flexibeler in het gebruik. Bovendien kun je meer doen in minder tijd omdat je minder hoeft te reizen. Ook hoeft je geen rekening met gelijktijdig mede gebruikers van de bak. Dit alles komt de africhting van de jonge paarden zeker ten goede. Omdat ze op deze manier minder snel afgeleid zijn.

Door de bouw van een rijhal kies je voor een betere accommodatie met goede faciliteiten, waarin je klanten onder elke weersomstandigheid een paard optimaal kunt laten zien. Zodat de verkoop van een paard uiteindelijk gemakkelijker tot stand komt. Dit komt de continuïteit van het bedrijf zeker ten goede. En is in de huidige professionele paardenhouderij dan ook een must.

5. Bedrijfsactiviteiten

De familie Oosterhof wil de activiteiten graag voortzetten en uitbreiden, waarbij wordt voortgezet op de formule van een professionele paardenhouderij. De activiteiten zijn gericht op het uitbrengen van sportpaarden in wedstrijd (hoog niveau) en het fokken van kwaliteitsveulens met een goede afstamming. Naast deze kernactiviteiten zullen er (individuele) lessen worden gegeven aan derden (paard en ruiter).

Om een goed inzicht te geven in de verschillende onderdelen, wordt de gewenste bedrijfsopzet verdeeld in de volgende disciplines:

- Het fokken van paarden;
- Het africhten en trainen van paarden;
- Het begeleiden van klanten bij aankoop van een paard (trainingsstage).

Hierna volgt een toelichting van de verschillende disciplines:

5.1 Fokken van paarden

De familie Oosterhof heeft paarden van hoogwaardige bloedlijnen (afstamming) in eigendom. Deze paarden worden in eigen beheer opgeleid en afgericht..

De familie maakt een gedegen afweging welke sportpaarden na hun sportcarrière als fokmerrie worden ingezet. De sport geeft veel informatie over de paarden die van groot belang is voor de fokkerij. Met deze informatie kunnen in de toekomst weer belangrijke keuzes met betrekking tot aanparing worden gemaakt. Deze combinatie van fokkerij en sport is daarom een goede formule. Goede merries kunnen dan na hun actieve sport periode in de fokkerij afdeling van het bedrijf worden ingezet. Paarden worden in hoofdzaak geselecteerd en gefokt op afstamming en prestatie. Wanneer de hengst en/of de merrie zijn/haar prestaties op sportief gebied heeft bewezen, ontstaat er een extra meerwaarde voor de fokkerij. Niet alle sportpaarden kunnen daarom ten behoeve van de fokkerij worden ingezet. Die paarden zullen worden verkocht.

Het streven is er op gericht om jonge paarden met een hoge of bovengemiddelde score, een aantrekkelijk exterieur en een prima bewegingsmechanisme op te fokken. Dieren met een goed niveau en potentie worden afgericht door Marloes Oosterhof. Eventueel worden er ook opfokproducten met potentie van derden aangekocht.

5.2 Africhten en trainen van paarden

Het africhten van de paarden is van groot belang voor de opbrengsten van de fokkerij. Door (getalenteerde) jonge paarden een gedegen opleiding te geven, kunnen deze doorgroeien naar sportieve prestaties op nationaal of internationaal niveau. Paarden die wat gepresteerd hebben, zijn een interessant product voor de verkoop.

De opfok, het beleren en het zadelmak maken van jonge dieren, wordt uitbesteed aan een professionele derde partij. De tijd die nodig is om een paard zadelmak te maken, is mede afhankelijk van het karakter van het paard. Gemiddeld duurt het 2 maanden voordat een paard zadelmak is en het terug keert naar de thuislocatie aan de Achter de Wal 22. De verdere africhting en training wordt vervolgens door Marloes Oosterhof voor haar rekening genomen. Eventueel kan een goed merrieveulen worden ingezet voor het vervangen van een(oude) fokmerrie die niet meer drachtig wil worden. Indien gewenst, zullen er andere merries worden aangekocht om de bloedlijn te versterken.

Momenteel rijdt Marloes haar paarden van M2 niveau tot lichte tour. Naast de kwaliteit van de ruiter is de kwaliteit van het paard zeer belangrijk. Door goede keuzes in het fokprogramma te blijven maken en waar nodig professionele begeleiding bij het opfokken en africhten in te schakelen zijn er nog groeimogelijkheden. Het doel is uiteindelijk om op Grand Prix niveau wedstrijden te gaan rijden.

5.3 Lessen en Trainingsstage

Marloes Oosterhof heeft het voornemen om een aantal uren in de week lessen te gaan geven. Ze heeft inmiddels ervaring opgedaan bij diverse ruiters van (inter-)nationaal niveau en vanuit de markt is er een vraag ontstaan.

Het is de intentie om maximaal 10 uur per week individuele lessen te geven aan paard en ruiter. De lessen zijn specifiek bedoeld voor dressuurruiters die willen doorgroeien naar nationaal en internationaal niveau. De ruiter neemt zijn of haar paard mee naar stal Oosterhof. Tijdens de les leert de ruiter alle verschillende facetten van de dressuursport en waar nodig is er aandacht voor de theorie. Door de individuele begeleiding kunnen zowel het paard als de ruiter naar een hoger niveau worden gebracht. Ook worden er trainingsstages gegeven voor ruiters en amazones die een paard willen kopen bij stal Oosterhof. Dit moet worden gezien als een extra mogelijkheid en service naar de klant toe om een goed oordeel te kunnen vormen van een eventueel aan te kopen paard. Ook kunnen de trainingsstages worden ingezet als een aftersales service. Uiteraard tegen betaling. Dit is in de huidige paardenhouderij een opkomende activiteit die in het hogere segment veelal met succes wordt uitgevoerd.

Binnen Stal "Oosterhof" vinden de volgende activiteiten plaats:

- Verzorging;
- Beweiding;
- Vruchtbaarheidsmanagement (schouwen, hengstselectie, insemineren);
- Drachtigheidsbegeleiding;
- Begeleiding van het geboorteproces;
- Aanrijden en africhten van fokproducten;
- Wedstrijd- en keuringsklaar maken van de fokproducten;
- Uitbrengen op wedstrijden;
- Voorbrengen op keuringen;
- Selectie paarden (fokmerries en fokproducten) m.b.v. deelname keuringen;
- Verkoop paarden;
- Onderhoud stallen, rijbaan, terrein en grasland;
- Boekhouding en administratieve werkzaamheden;
- Relatiebeheer/netwerk;
- Houden van toezicht.

Bovenstaande werkzaamheden zijn in hoofdzaak gericht op het fokken en africhten van kwalitatief goede dressuurpaarden.

Marloes Oosterhof zal zich in de hoofdzaak bezighouden met de activiteiten op het perceel aan de Achter de Wal 22. De heer Oosterhof, haar zussen (met name Linda en Agnes) zullen haar ondersteunen bij de dagelijks (algemeen) voorkomende werkzaamheden zoals het voeren en verzorgen van de paarden. Indien nodig kan de hulp van een stalhulp worden ingeschakeld.

De op het bedrijf meer specifieke werkzaamheden zullen als volgt worden verdeeld. De werkzaamheden rondom de fokmerries worden door zowel de heer Oosterhof alsmede Marloes en haar zussen uitgevoerd. Voor de nachtelijke werkzaamheden tijdens het veulenseizoen wordt overwogen tevens een stagiaire van de diergeneeskundige faculteit paardenhouderij in te zetten.

De meeste werkzaamheden ten aanzien van de africhtingspaarden zullen worden uitgevoerd door Marloes, zij wordt hierbij geholpen door een stagiaire (groom) van de opleiding paardenhouderij Deurne.

De verdere taken van de heer Oosterhof zullen zich met name richten op het management van het bedrijf en het nemen van belangrijke strategische beslissingen.

Mevrouw Oosterhof en de zussen (Linda en Agnes) zullen zich verder bezig houden met de boekhouding/administratie, relatiebeheer (website etc.) en de ontvangst van klanten. Van tijd tot tijd laat Stal "Oosterhof" zich door specialisten ondersteunen (dierenarts etc.). Voor het onderhoud van het terrein en cultuurgronden wordt een loonbedrijf ingeschakeld.

7. Bedrijfsbegroting

Bedrijfsbegroting "Paardenhouderij Dressuurstal Oosterhof"										
Opbrengsten	Jaren						Opbr. / eenheid	jaar 1	jaar 2	jaar 3
	1	2	3							
	% Inzet	Aantal	% Inzet	Aantal	% Inzet	Aantal				
Opfokpaarden	100%	2	100%	3	100%	4	0	0	0	0
							0	0	0	0
							0	0	0	0
Sportpaarden	100%	10	100%	10	100%	10	17.500	175.000	175.000	175.000
							0	0	0	0
Fokmerries	100%	4	100%	5	100%	5	0	0	0	0
							0	0	0	0
Verzorgen							0	0	0	0
Trainingsstage		500		750		1000	75	37.500	56.250	75.000
								0	0	0
Totale opbrengsten								212.500	231.250	250.000
Toegerekende kosten										
Dekgelden								4.392	5.490	5.490
Krachtvoer								5.527	6.040	6.347
Ruwvoer								4.998	5.387	5.581
Strooisel								5.929	6.394	6.550
Weidegeld								3.420	4.530	5.040
Veearts & medicijnen								9.000	9.500	10.000
Keuringen								2.000	2.000	2.000
Hoefsmid								5.000	5.500	6.000
Stamboek								508	635	635
Diversen										
Paarden								460	555	565
Brandstof								2.500	2.500	2.700
								0	0	0
Totaal toegerekende kosten								43.734	48.531	50.907

Vast lasten			
<i>Huisvestingskosten</i>			
Onderhoud	10.000	10.000	12.000
Verlichting/verwarming/water	5.500	5.800	6.000
Verzekering onroerend goed	1.500	1.500	1.500
Grond & waterschapslasten	700	700	700
<i>Totaal huisvestingskosten</i>	<i>17.700</i>	<i>18.000</i>	<i>20.200</i>
Loonwerk/onderhoud terrein	2.500	2.500	2.500
<i>Inventariskosten</i>			
Onderhoud	4.000	4.500	4.500
Verzekering	3.000	3.000	3.300
<i>Totaal kosten</i>	<i>9.500</i>	<i>10.000</i>	<i>10.300</i>
<i>Arbeidskosten</i> ³² uur	<i>35.000</i>	<i>35.000</i>	<i>35.000</i>
<i>Afschrijvingen</i>			
Gebouwen	20.000	20.000	20.000
Inventaris	5.000	5.000	5.000
Machines, werktuigen en vervoersmiddelen	10.000	10.000	10.000
<i>Totaal afschrijvingen</i>	<i>35.000</i>	<i>35.000</i>	<i>35.000</i>
<i>Algemene kosten & kantoorkosten</i>	<i>10.000</i>	<i>10.000</i>	<i>10.000</i>
<i>Rentelasten</i>			
Rente	15.000	15.000	15.000
	0	0	0
<i>Totaal rentelasten</i>	<i>15.000</i>	<i>15.000</i>	<i>15.000</i>
<i>Totaal kosten</i>	<i>165.934</i>	<i>171.531</i>	<i>176.407</i>
Bedrijfsresultaat	46.566	59.719	73.593

Hieronder zal een toelichting worden gegeven op de belangrijkste posten in de begroting. Meer algemene posten zullen niet worden toegelicht.

Opbrengsten:

Opfokpaarden: Dit zijn eigen paarden van fokmerries die als veulen niet zijn verkocht. Hiervoor zijn geen opbrengsten gerekend. De opfok van jonge paarden kost alleen geld. De toegerekende kosten zijn in de begroting verwerkt onder de voerkosten en als weidegeld. De leeftijd van de opfokpaarden is 1 t/m 3 jaar. De opbrengsten van deze paarden komen pas als ze verkocht worden als sportpaard.

Sportpaarden: Vanaf jaar 1 t/m jaar 3 zijn er ieder jaar gemiddeld 10 sportpaarden op het bedrijf. De marge bij verkoop is gesteld op € 17.500, -. Gezien het niveau van de amazone en de markt voor bovengemiddelde dressuurpaarden moet dit mogelijk zijn. Dit kan in de praktijk dus ook betekenen dat een paard met een hogere marge wordt verkocht, hier staan dan echter weer paarden met een lagere marge tegen over.

Fokmerries: Hier geldt m.b.t. de kosten hetzelfde als voor de opfokpaarden. In het 2^e en 3^e jaar gerekend met 5 fokmerries. Dit geeft gemiddeld 3 á 4 veulens per jaar, bij een gemiddeld drachtigheids percentage. Er wordt gestreefd om de veulens van goede kwaliteit op te fokken en deze later op te leiden tot sportpaard en dan te verkopen. Veulens van mindere kwaliteit zullen eerder worden verkocht.

Verzorgen trainingsstage: Het geven van dressuurlessen aan klanten met eigen paarden. Hier is gerekend met privé lessen, op een hoger niveau, vandaar is tarief verantwoord. In het eerste jaar 500 uur (10 uur per week) oplopend naar 20 uur per week in 3^e jaar. Hierbij zitten met name in het laatste jaar ook buitenlandse klanten met eigen paarden die voor een langere tijd op het bedrijf van Oosterhof zullen verblijven voor het krijgen van instructie.

Toegerekende kosten:

Dekgelden zijn gekoppeld aan de fokmerries, bedrag is berekend over dekgeld, dekbewijs en gуст reductie voor niet drachtige merries. Zie hiervoor ook de bijlage saldo fokmerries.

Voerkosten: (krachtvoer, ruwvoer, strooisel) Dit zijn de kosten voor alle paarden op het bedrijf. Voor de fokmerries en opfokpaarden wordt er vanuit gegaan dat deze de zomerdag ergens zijn uitgeschaard (bij een opfokbedrijf) gezien het kleine oppervlak eigen grond. Deze kosten zijn verwerkt in de post weidegeld.

Keuringen zijn klinische en röntgenologische kosten voor keuringen bij ver- en aankoop.

Huisvestingskosten: Deze kosten zijn normatief begroot voor bedrijven in deze sector, passend bij de omvang en kwaliteit van de gebouwen. Het onderhoud zal waarschijnlijk de eerste jaren wel iets lager liggen, gezien de meeste gebouwen vrij nieuw zijn.

Arbeidskosten: Uitgaande van 32 uur per week zullen de kosten van een medewerker volgens cao norm op jaarbasis op € 35.000,- liggen. Er wordt daarnaast ook arbeid ingevuld door stagiaires.

Afschrijving: Normatieve afschrijving voor agrarische gebouwen passend bij de investeringen.

Rentelasten: Rekenen van rente van 5% is de norm voor begrotingen voor de middellange termijn.

Bedrijfsresultaat: Is de bedrijfswinst. Opbrengsten minus toegerekende kosten (of wel variabele kosten) minus vaste lasten.

Samenvatting en conclusie

Dit bedrijfsplan is opgesteld met als doel inzicht te verstrekken in de bedrijfsactiviteiten en rentabiliteit van dressuurstal "Oosterhof" na de bouw van een nieuwe binnenrijhal met 10 paardenboxen.

De uitkomst van de begroting laat zien dat in de loop van de jaren het bedrijfsresultaat ruim voldoende is. Eveneens is het resultaat afdoende om de financiering af te lossen en om vervangingsinvesteringen te plegen. Hiermee kan het bedrijf als duurzaam en levensvatbaar worden beoordeeld.

De gekozen uitgangspunten zoals door Marloes Oosterhof en haar vader aangegeven, achten wij haalbaar als de ondernemer in de praktijk kwalitatief goed paardenmateriaal weet te fokken en deze professioneel africht en vermarkt.

Wij kunnen het bedrijf op basis van deze uitgangspunten dan ook beoordelen als een bedrijf met voldoende toekomstperspectief.

De continuïteit van het bedrijf is financieel, gezien deze begroting, geen probleem. Ook vanwege de sportieve prestaties en kwaliteiten van Marloes, aangevuld met het zakelijke inzicht van haar vader, verwachten wij een gezond bedrijf voor de lange termijn.

Goede bedrijfsgebouwen (waaronder een binnenrijbaan) op deze locatie verhogen de kwaliteit van het bedrijf en is gezien de concurrentie en professionalisering in deze bedrijfstak dan ook een must voor de continuïteit van het bedrijf.

Bijlagen

<i>Opbrengsten</i>	<i>Hoeveelheid</i>	<i>Prijs</i>	<i>Bedrag</i>
Veulen	0,80 veulen/jr	0 euro/vln	0
Uitval veulen (%)	4%	0 euro/vln	0
<i>Totale opbrengsten</i>			0
<i>Toegerekende kosten</i>	<i>Hoeveelheid</i>	<i>Prijs</i>	<i>Bedrag</i>
Dekgeld	1	1.250 euro/dekking	1.250
Dekbewijs KWPN	0,80 exemplaar	60 euro/bewijs	48
Veulengeld		euro/veulen	0
Gustreductie	0,20	-1.000 euro/gust	-200
Krachtvoer winter	3,5 kg/dag	280 euro/ton	181
Krachtvoer zomer	0,5 kg/dag	280 euro/ton	25
Mineralen/vitaminen			0
Ruwvoer winter	6,0 kg/dag	175 euro/ton	194
Ruwvoer zomer	0,0 kg/dag	0 euro/ton	0
Strooisel winter	12,0 kg/dag	120 euro/ton	266
Strooisel zomer	2,0 kg/dag	120 euro/ton	43
			0
Veearts			50
Drachtigheidsbegeleiding			200
Medicijnen			25
Wormkuur	4 keer/jaar	15 euro/stuk	60
Entingen	2 keer/jaar	15 euro/stuk	30
Aan/verkoopkeuring	keer/jaar	euro/keer	0
Hoefsmid	4 keer/jaar	25 euro/keer	100
Stamboekkeuringen merrie	1 keer/jaar	75 euro/keer	75
Veulenregistratie + paspoort	0,80 veulen	65 euro/keer	52
Verzekeringen	0 euro/paard	0,0%	0
Vervoerskosten	km/keer	euro/km	75
Water, electriciteit			30
Diversen			10
Waardevermindering (aanschaf minus restwaarde)	4.000 euro/paard	5% per jaar	200
<i>Totale kosten</i>			2.715
<i>Saldo per paard</i>			-2.715

<i>Opbrengsten</i>	<i>Hoeveelheid</i>	<i>Prijs</i>	<i>Bedrag</i>
Trainingsvergoeding/ marge verkoop	gemiddeld		17.500
Totale opbrengsten			17.500
<i>Toegerekende kosten</i>	<i>Hoeveelheid</i>	<i>Prijs</i>	<i>Bedrag</i>
Dekgeld		euro/dekking	0
Dekbewijs KWPN	exemplaar	58 euro/bewijs	0
Veulengeld		euro/veulen	0
Gustreductie	0	euro/gust	0
Krachtvoer winter	4,0 kg/dag	280 euro/ton	207
Krachtvoer zomer	4,0 kg/dag	280 euro/ton	202
Mineralen/vitaminen			0
Ruwvoer winter	6,0 kg/dag	175 euro/ton	194
Ruwvoer zomer	6,0 kg/dag	175 euro/ton	189
Strooisel winter	10,0 kg/dag	120 euro/ton	222
Strooisel zomer	10,0 kg/dag	120 euro/ton	216
Veearts	rekening eigenaar		
Drachtigheidsbegeleiding			
Medicijnen			
Wormkuur			
Entingen			
Aan/verkoopkeuring			
Hoefsmid			
Stamboekkeuringen merrie			
Veulenregistratie + paspoort			
Verzekeringen			
Vervoerskosten			
Water, electriciteit			25
Diversen			10
Waardevermindering	rekening eigenaar		
(aanschaf minus restwaarde)			
Totale kosten			1.265
Saldo per paard			16.235