

# Basisprojectplan



## Algemene gegevens

|                         |   |                                                                    |
|-------------------------|---|--------------------------------------------------------------------|
| (bedrijfs-)naam         | : | <a href="#">Welzijn /zorgrecreatieproject Hoeve Braamhorst</a>     |
| Contactpersoon/eigenaar | : | <a href="#">Frank Selen</a>                                        |
| Straat                  | : | <a href="#">Braamhorst 1</a>                                       |
| Postcode/Plaats         | : | <a href="#">5991 NX Baarlo</a>                                     |
| Telefoonnummer          | : | <a href="#">077 477 02 42</a>                                      |
| Mobiele telefoonnummer  | : | <a href="#">06 27 06 84 67</a>                                     |
| E-mail adres            | : | <a href="mailto:frank@selenprojects.nl">frank@selenprojects.nl</a> |

**Logo Hoeve Braamhorst;**

***Crescendo staat letterlijk voor kracht, karakter en groei en is een Italiaanse muziekterm en staat voor langzaam sterker worden, dat is waar Hoeve Braamhorst voor staat!!***



# Inhoudsopgave

|                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Inleiding                                                                                            | 3  |
| Samenvatting                                                                                         | 4  |
| Hoeve Braamhorst                                                                                     | 5  |
| Visie en doelstelling                                                                                | 6  |
| Het concept                                                                                          | 7  |
| Doelgroepen                                                                                          | 8  |
| Gemeentelijk beleid                                                                                  | 12 |
| Positionering en kaderstelling gekoppeld aan maatschappelijke ontwikkelingen en gemeentelijk beleid. | 12 |
| Bouwstenen                                                                                           | 21 |
| Bouwstenen uitgewerkt                                                                                | 22 |
| NHTV Internationaal Hoger Onderwijs Breda                                                            | 25 |
| Start Hoeve Braamhorst                                                                               | 27 |
| Omschrijving huidige activiteiten aanbod Hoeve Braamhorst                                            | 28 |
| Zorg ontmoet lokale ondernemers                                                                      | 30 |
| Activiteiten: dagindeling activiteiten                                                               | 31 |
| Bestemmingsplan locatie                                                                              | 35 |
| Uitwerking fasen                                                                                     | 38 |
| Ontwikkeling welzijn/zorgrecreatieproject                                                            | 38 |
| Inrichting Hert 6 Baarlo                                                                             | 41 |
| Omgeving Hoeve Braamhorst                                                                            | 43 |
| Deelnemers in een kwetsbare positie                                                                  | 44 |
| Op welke bezoekers gaat Hoeve Braamhorst zich richten                                                | 45 |
| Zelfvoorzienend                                                                                      | 46 |
| Tijdspad                                                                                             | 47 |
| Tijdspad fase ontwikkeling                                                                           | 48 |
| Samenwerking                                                                                         | 49 |
| Financiën                                                                                            | 51 |
| Investerings                                                                                         | 54 |
| Beschermd Wonen                                                                                      | 63 |
| Investeringsbehoefte                                                                                 | 64 |



## INLEIDING, wie is Frank Selen



In 2002 ben ik vanuit mijn ouderlijk huis gestart als zelfstandig ondernemer als hovenier en handel in plantmateriaal. Ik heb letterlijk van mijn hobby mijn werk gemaakt.

Vanuit Baarlo verhuisde het bedrijf naar Panningen waar ik een loods huurde en het bedrijf kon laten uitgroeien tot een volwaardig hoveniersbedrijf met 3 medewerkers.

In 2007 kocht ik in Baarlo de boerderij aan de Braamhorst 1, van oudsher een agrarisch bedrijf. De dieren waren al geruime tijd uit de stallen maar de stallen zelf waren nog intact.

Met mijn hoveniersbedrijf maakte ik tuinen, zo ook bij Stichting Daelzicht. Hier maakte ik kennis met mensen met een beperking. Tijdens de werkzaamheden gingen deelnemers spontaan meehelpen en droegen op deze manier hun steentje bij aan het verwezenlijken van de tuin. Hierdoor ontstond een stuk waardering voor de deelnemers en dit was voor mij de basis onder het zorgproject. De kansen, kwaliteiten en talenten ondanks de beperking te benutten en de deelnemers op die manier in hun kracht te zetten. Het stukje waardering door bijvoorbeeld een steen van links naar rechts te leggen is dan van onschatbare waarde.

Samen met Daelzicht is toen het eerste project gestart op Braamhorst, een “auti-vriendelijke-boerderij”. Dit project heeft 2 jaar gedraaid en vanwege een reorganisatie binnen de stichting is men vroegtijdig met het project gestopt.

De doelstelling en basisgedachte onder het eerste project bleef als basis voor het huidige welzijn/zorgrecreatieproject “Hoeve Braamhorst”. Bij de ontwikkeling van Hoeve Braamhorst heb ik gekeken voor welke doelgroepen er allemaal initiatieven zijn en waarmee ik een aanvulling kon zijn op het huidige aanbod. Daarnaast de ontwikkeling binnen de zorg gevolgd en belanghebbende partijen als gemeente Peel en Maas, zorgkantoor en zorgorganisaties er nauw bij betrokken.

Uiteindelijk wilde ik werken met de doelgroep mensen met een niet aangeboren hersenletsel ( NAH ) en dit resulteerde in een samenwerking met SGL ( Stichting Gehandicapten Zorg ). Samen met SGL hebben we het project samen vormgegeven en verfijnd. De expertise van SGL in het inrichten van onze locatie voor hun deelnemers heeft geresulteerd in een multifunctionele locatie, met een groot diversiteit aan activiteiten. De nieuwe samenwerkingsvorm, afgestemd met gemeente Peel en Maas en Zorgkantoor zorgt ervoor dat Hoeve Braamhorst past binnen programma Leven in het Dorp Wonen-Welzijn-Zorg. Daarnaast is de vorm van dagbesteding toepasbaar op alle doelgroepen.



# Samenvatting

Bij het lezen van dit projectplan is het uiterst belangrijk de verbinding en versterkende rol tussen beiden locaties. Bij de planontwikkeling vanaf medio 2010 en de belangrijke presentatie van 28 februari 2011 op Hoeve Braamhorst, welke is bijgevoegd, wordt de innovatieve ontwikkeling met het welzijn/zorgrecreatieproject omschreven.

Het principebesluit van 1 augustus 2011 met kenmerk 1894/2011/28395 omschrijft het innovatieve karakter van het totaalconcept, met her resultaat (deels) zelfvoorzienend.

Bij de start in 2012 is met gemeente en zorgkantoor, waarvan de intentieverklaring van 9 februari 2012 ten grondslag ligt, gestart vanuit Braamhorst 1. Vanaf Braamhorst is gestart met het vormgeven van de bouwstenen, verder in dit projectplan wordt dit omschreven. Alvorens er doorontwikkeling zou gaan plaatsvinden moesten door partijen enkele randvoorwaarden worden ingevuld. Deze randvoorwaarden dienen als basis onder de begroting en derhalve doorgroei.

In onderstaande tabel zijn de randvoorwaarden omschreven. In het projectplan zijn deze randvoorwaarden inhoudelijk uitgewerkt.

Essentieel om doorgroei te laten starten zijn de financiële afspraken, dit geldt voor doorontwikkeling op Braamhorst 1 als mede Hert 6. Samen met het subprojectplan Hulphond kan een package deal worden gesloten. De verwoording van de instroom van andere doelgroepen/deelnemers is in dit projectplan opgenomen, dit is namelijk onderdeel van het totaalproject.

| Randvoorwaarden                                                                                                                          |                           |             |                    |              |                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|--------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| omschrijving                                                                                                                             | gemeente /<br>zorgkantoor | projectplan | subproject<br>plan | gerealiseerd | opmerking                                                                                                                   |
| Naast de deelnemers, doelgroep NAH/LG, afkomstig van SGL zullen andere doelgroepen gebruik maken van de activiteiten op Hoeve Braamhorst | x                         | x           |                    |              | Gemeente en zorgkantoor zullen hieraan medewerking moeten verlenen                                                          |
| Vormgeven kader gesteld in principe akkoord                                                                                              |                           | x           |                    |              | staat verder verwerkt in projectplan met betreffende medewerkers van gemeente Peel en Maas                                  |
| Productieafspraken maken voor 2015                                                                                                       | x                         | x           |                    |              | zie projectplan begroting. Het gaat om productie afspraken op beiden locaties. Waarbij gestreefd word naar een package deal |
| Implementatie van therapie-hulphonden                                                                                                    | x                         | x           | x                  |              | zie uitweking subprojectplan                                                                                                |
| Investeerde voor doorontwikkeling                                                                                                        |                           |             |                    | x            | zorg ontmoet lokale ondernemers. Investeerder gaat zich samen met ondernemer richten op locatie Hert 6                      |
| Doorontwikkeling naar aangrenzende locatie                                                                                               | x                         | x           | x                  | x            | bovengenoemde punten dienen te worden afgewikkeld, waarna direct gestart kan worden                                         |



# Hoeve Braamhorst

In buurtgenootschap de Hei in het kastelendorp Baarlo ligt Hoeve Braamhorst, een agrarische bestemming, grenzend aan natuurgebied Dubbroek.

In 2007 wisselde de hoeven van eigenaar en diende de locatie als uitbaatplek van een hoveniersbedrijf. Daarnaast ontwikkelde de eigenaar met de medewerking van de toenmalige gemeente Maasbree een zorgconcept.

In 2008 werd Hoeve Braamhorst uitgebreid door de aankoop van het naastliggende voormalige fruitbedrijf de Heert.

Op het inmiddels 7 hectaren omvattende complex zal ondernemer het innovatieve welzijn / zorgrecreatieproject ontwikkelen. "Hoeve Braamhorst wil specialistische zorg bieden in een landelijke en natuurlijke omgeving in kleine groepen, waarbij de beleving van de deelnemers, gericht op deelnemers met een NAH ( Niet Aangeboren Hersenletsel) centraal staat m.b.t. zinvolle daginvulling en arbeid.



# Visie en doelstelling

De ontwikkelingen binnen het huidige zorgklimaat vragen om vernieuwende, innovatieve projecten.

Sociale en maatschappelijke initiatieven kunnen niet langer geëxploiteerd worden zonder (deels) zelf zelfvoorzienend te zijn. Sociale en economische doelen dienen hand in hand te gaan in nieuw te ontwikkelen projecten.

Mensen met een niet aangeboren hersenletsel voelen zich vaak geïsoleerd, de uitdaging ligt in het combineren van verschillende doelgroepen (met en zonder beperking) binnen dit project.

De combinatie van een agrarische, natuurlijke omgeving, een arbeidsmatige setting, afgestemd op de kwaliteiten en talenten van burgers in een kwetsbare positie binnen het project maakt dat mensen met niet aangeboren hersenletsel onderdeel uitmaken van Hoeve Braamhorst en hierdoor betekenis kunnen geven aan hun eigen bestaan in interactie met anderen. Een veilige thuishaven, waar ruimte is voor het experiment.

Goede welzijnszorg, op menselijke maat, komt het beste tot zijn recht als de zorg gericht is op het laten deelnemen van de mensen met een beperking in een sociale en op realiteit gebaseerde context.



Kwalitatief goede begeleiding toegespitst op de beperking moet aanwezig zijn, maar niet beperkend zijn voor de pure ontmoetingen die binnen Hoeve Braamhorst kan plaatsvinden; beschermd experimenteren! Het ( door ) ontwikkelen van de kwaliteiten en talenten ondanks de beperking.

Steeds meer mensen hebben een drang naar authenticiteit, voortkomend uit de behoefte aan rust, eenvoud, onbevangenheid en ontspanning. Terug met de voeten in de klei. De rust van het agrarisch en landelijk gebied biedt deze authentieke context.

Binnen deze omgeving krijgt de onbevangenheid die mensen met een beperking hebben de ruimte om te zijn wie ze willen zijn.

Een sterk punt van de regio waarbinnen Braamhorst is gevestigd is het toeristisch product dat zich kenmerkt door de authentieke, landelijke en Bourgondische eigenschappen. Binnen het op te zetten concept is interactie met deze regio noodzakelijk om het te doen slagen. Het betrekken van lokale authentieke ondernemers binnen het concept, maakt het concept enerzijds stabiel, maar heeft als voornaamste meerwaarde dat de kenmerkende karakteristieken van de omgeving een vertaalslag krijgen binnen het concept.





## Het concept

Hoeve Braamhorst wil een veilige, landelijke, rustieke en authentieke omgeving bieden waar mensen met en zonder beperking onbevangen en zichzelf kunnen zijn. In interactie met elkaar waardeert men elkaars uniciteit en leert men van elkaars perspectieven.

Samen verantwoordelijk zijn en een bijdrage leveren aan de ontwikkeling van een gebied door het creëren en exploiteren van **toeristische, horeca, agrarische en ambachtelijke** bedrijvigheid gericht op de beleving van streekproducten, met respect voor de beperking van de mede gebruikers en de puurheid van de omgeving is de kern van het concept. Deze omgeving triggert deelnemers om hun kwaliteiten en talenten optimaal te ontdekken en te benutten en deze waar kan door te ontwikkelen. De **zorg** voor de mensen met beperkingen binnen het concept is een dienstbare bouwsteen die stimuleert dat ook mensen met een beperking ten volste kunnen deelnemen aan de bedrijvigheid, zonder dat de kwaliteit van de zorg hier onder zal leiden.

Het met passie samen bouwen en onderhouden van de samenleving die er binnen Hoeve Braamhorst gecreëerd wordt, door zowel mensen met een beperking als mensen zonder beperking, creëert een situatie waarbinnen beide partijen samen ontwikkelen, leren en nieuwe perspectieven en mogelijkheden ontwikkelen.

Zowel voor ondernemers, toeristen, bewoners uit de regio, met of zonder beperking is Hoeve Braamhorst een fijne plek om te zijn. Een belevingspark vormgegeven op basis van de waarden; authentiek, samen, ruimte voor verrijking, familie, veilig en innerlijke rust.



# Doelgroepen:

De doelstelling en visie van Hoeve Braamhorst is dat alle doelgroepen gebruik kunnen maken van de dagbesteding. Door de manier van inrichting en soort van activiteiten aanbod kan er voor iedere doelgroep een gevarieerd aanbod van activiteiten worden geboden, afgestemd op de kwaliteiten, talenten en mogelijkheden van de deelnemers. Hoeve Braamhorst kenmerkt zich door de geboden specialistische zorg. Hierdoor kunnen deelnemers met een speciale zorgvraag dan ook juist worden begeleid. Er zal zoveel mogelijk vraaggestuurd worden gewerkt waarbij de vervaardigde producten op een kwalitatief hoog niveau worden vervaardigd. Hoeve Braamhorst is geen bezigheidstherapie maar biedt mensen de kans hun kwaliteiten te ontwikkelen. Hoeve Braamhorst biedt tevens een arbeidsmatige setting aan dagbesteding, uiteraard is dit afhankelijk van de deelnemers waarmee deze resultaten te behalen zijn.

## Huidige doelgroep

De hoofddoelgroep op Hoeve Braamhorst zijn mensen met een NAH ( **N**iet **A**angeboren **H**ersenletsel ). Mensen met een NAH hebben door een ziekte of ongeluk een breuk in hun levenslijn opgelopen. De beperkingen bij de deelnemers zijn zeer divers en vragen een juiste begeleiding. Doordat deelnemers de andere kant van het leven hebben gekend zijn zij erg kritisch. Dat betekent ook dat het aanbod aan activiteiten dan ook uitgebreid is en de producten die vervaardigd worden ook van hogere kwaliteit zijn. Samen met de ondersteuning van begeleiders en vrijwilligers wordt naar een mooi eindresultaat gewerkt, waardoor de deelnemer ook waardering krijgt voor zijn of haar werk.

Kenmerkend en belangrijk voor deze doelgroep is de onderlinge ontmoeting met lotgenoten. Samen met lotgenoten werken naar een eindresultaat op een locatie waar ruimte is voor het experiment. Het bieden van een veilige omgeving middels een juiste begeleiding en ondersteuning, zorgt voor de ( door )ontwikkeling van de kwaliteiten en talenten van de deelnemers, ondanks hun ( fysieke ) beperking.



# Samenwerkingspartner / toekomstige samenwerkingspartners

Om de juiste welzijnszorg en begeleiding te kunnen bieden voor de hoofddoelgroep NAH, LG is een samenwerking aangegaan met SGL ( Stichting Gehandicapten Zorg ) uit Sittard.

SGL ondersteunt, begeleidt en verzorgt deelnemers met uiteenlopende aandoeningen op het gebied van dagbesteding, begeleiding thuis, revalidatie en wonen.



Meer dan 70% van de deelnemers van SGL heeft een NAH ( niet-aangeboren hersenletsel ). Een NAH kan bijvoorbeeld ontstaan naar aanleiding van een CVA (beroerte), tumor, hartstilstand, ongeval, ziekte van Huntington of dementie. Naast NAH, zijn er ook mensen met gedragsproblematiek of psychiatrische problematiek. Mensen die slechtziend, slechthorend of blind zijn kunnen ook bij SGL terecht. Op het gebied van lichamelijke beperkingen kunt u denken aan spierziekten, Multiple Sclerose, ziekte van Parkinson, reuma, hartklachten of een dwarslaesie.

In onderstaande tabel staan de huidige en toekomstige samenwerkingspartners. Met alle actieve organisaties in Peel en Maas worden mogelijkheden bekeken, dus ook met organisaties die niet in onderstaande tabel zijn genoemd. Met de doelgroep GGZ, o.a. Vincent van Gogh en Mensa, maar ook o.a. Dichterbij zijn betrokken bij het project. Echter is concreet gekeken naar de doelgroep en organisaties waar mogelijkheden liggen ( innovatieve ) om uit te breiden op Hoeve Braamhorst en zodoende mogelijkheden creëren om door te investeren naar het welzijn /zorgrecreatieproject.

Diverse organisaties zijn met een reorganisatie bezig en zijn dusdanig vertegenwoordigd bij andere initiatieven binnen Peel en Maas dat daar weinig tot geen uitbreiding op innovatieve manier mogelijk is. Uitbreiding met organisaties die niet in dit projectplan worden genoemd zijn zeker mogelijk. Het project is constant in beweging en er worden steeds nieuwe mogelijkheden bekeken.

## Begeleiding

De deelnemers worden begeleid door beroepskrachten, deze beroepskrachten hebben een MBO of Hbo achtergrond (niveau 4 of 5). Binnen SGL worden interne opleidingen aangeboden. Begeleiders zijn verplicht om een NAH cursus te volgen van 8 bijeenkomsten die ook word getoetst. Hier kan een vervolg aan worden gegeven door de NAH plus cursus te volgen, deze cursus is niet allen gericht op NAH maar ook op de psychiatrische achtergronden die er bij komen kijken. Verder moet iedereen de cursus in Dialoog volgen. Dit is een cursus die gericht is op de mogelijkheden en middelen om goed met de deelnemer en zijn omgeving te kunnen communiceren. Dit is van essentieel belang, omdat daar de zorg vaak in het "normale" leven op stuk loopt. De begeleiders stellen zorgdossiers op waarin de zorgvraag van de deelnemer voorop staat. Deze vraag wordt omgezet naar een doel. Deze doelen worden ook weer geëvalueerd



## Overzicht samenwerkingspartners en toekomstige samenwerkingspartners



Verder in dit projectplan zal op de toekomstige samenwerkingspartners worden ingegaan.



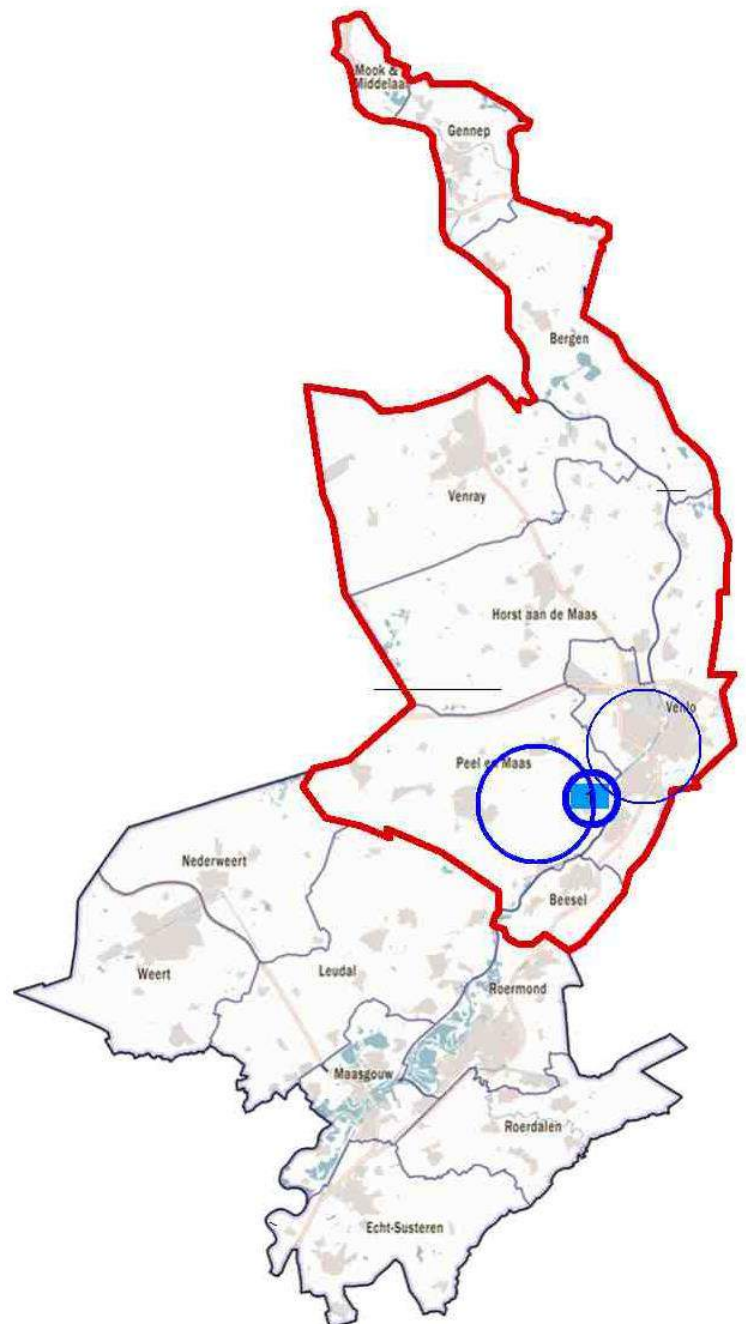
# Vrijwilligers

Vrijwilligers zijn zeer belangrijk om de optimale zorg te kunnen bieden aan de deelnemers, met de inzet van vrijwilligers kunnen we net dat extra bieden. Het succes van Hoeve Braamhorst komt voor een groot gedeelte door de vrijwilligers. Voor het werven van vrijwilligers worden zoals verder in dit projectplan diverse activiteiten en evenementen ontwikkeld, waar bezoekers kennis kunnen maken met de activiteiten op Hoeve Braamhorst. Samen met de beroepskrachten worden de activiteiten bedacht en vormgegeven. Vrijwilligers krijgen hierin de vrije hand.

De vrijwilligers zijn meestal afkomstig binnen straal van ca. 5 km en met de voorkeur afkomstig uit Baarlo. Dit met het doel om een zo lang mogelijk durende relatie op te bouwen. Vrijwilligers die "verder" weg wonen stoppen meestal na verloop van tijd omdat de reistijd dan vaak een rol speelt. Vrijwilligers die dichterbij wonen zijn vaak ook flexibeler in inzet.

Aan de rechterzijde is op de kaart te zien waar de vrijwilligers vandaan komen. De dikte van lijn geeft het gebied aan waar de meeste vrijwilligers vanaf komen. ( nr 1 is Hoeve Braamhorst )

Vrijwilligers tekenen een "vrijwilligersovereenkomst" overeenkomst waardoor zijn op geen enkele manier risico lopen.



# Sub-projectplannen

## Toekomstige samenwerkingpartners

Hoeve Braamhorst is een continu ontwikkelproces. Het staat open voor nieuwe ontwikkelingen waarvan nu de vorm nog niet van bekend is. Belangrijk bij uitbreiding met deelprojecten is dat deze het gehele welzijn/zorgrecreatieproject een impuls geven en een aanvulling zijn ten opzichte van het lokale en indien nodig regionale aanbod

Binnen Hoeve Braamhorst dient op allerlei gebieden kruisbestuiving plaats te vinden, niet alleen tussen de doelgroepen maar ook onderling tussen de sub projecten. In onderstaande tabel een overzicht van andere doelgroepen en samenwerkingspartners. De kruisbestuiving wordt in de tabel duidelijk aangegeven maar zal in de sub plannen duidelijker en inhoudelijker worden weergegeven.

De volgende projecten zijn of worden ingediend als sub projectplan:



### Hulphond

De samenwerking met Hulphond gaat zich richten op therapie-hulphonden.

Het therapiehondenprogramma van Hulphond Nederland is voor kinderen en jongeren in de leeftijd van 6 tot 18 jaar met een verstandelijke beperking of ernstige gedragsproblemen, die vanuit het reguliere zorgaanbod niet of onvoldoende geholpen kunnen worden. Het doel van de therapie is om kinderen meer handvatten te geven voor een zelfstandige toekomst en beter te

laten integreren in de maatschappij. De inzet van hulphonden staat centraal in het programma en met de hulphonden worden de doelen die samen met de jongeren worden gesteld, gerealiseerd. Met deze samenwerking is Hoeve Braamhorst in Noord-Limburg de enigste locatie waar dit wordt geboden.

**Status: sub projectplan wordt ingediend**

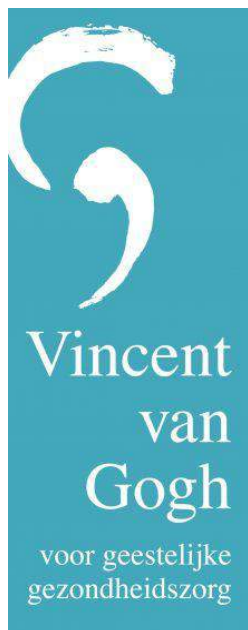


### De zorggroep, Hulp bij dementie

Met deze samenwerking zal passende specialistische zorg worden geboden voor deelnemers die meer vraag hebben dan ze op een dorpsdagvoorziening kunnen krijgen en te minder vraag hebben om intramuraal te gaan wonen.

Status: samen het sub projectplan afwerken en definitief vormgeven





### **Vincent van Gogh**

Door de ontwikkelingen binnen Vincent van Gogh ziet aanbieder een aanvullend aanbod voor hun deelnemers door deel te laten nemen aan de activiteiten en mogelijkheden op Hoeve Braamhorst

**Status: eindbespreking over tariefstelling. Voor 2014 zal gewerkt gaan worden met onderaannemerschap.**



### **Passe-Partout Zorg**

Met deze samenwerking kan de doelgroep jeugdzorg de juiste specialistische zorg worden geboden. Daarnaast vind er kruisbestuiving plaats met de therapiehonden van Hulphond Nederland.

**Status: momenteel lopen er contractbesprekingen over het tarief en inhoudelijke afspraken.**

# **Daelzicht**

### **Daelzicht:**

Met Daelzicht zijn in het verleden diverse gesprekken geweest, maar vanwege de veranderingen binnen de zorg zijn deze toen tijdelijk onhold gezet.

**Status: onderzoeksfase**





### Decentralisatie jeugdzorg

Er wordt bekeken hoe instroom van deelnemers kan plaatsvinden. Dit tevens met het oog op de samenwerking met Hulphond. Zie subprojectplan.

### Decentralisatie Participatiewet

Zit in onderzoeksfase op welke manier, kijkend naar het totaalproject deelnemers tot de arbeidsmarkt kunnen instromen.

## “In de Bongerd” pannenkoekenhuis

### Welzijn/zorgrecreatieproject Hoeve Braamhorst

In dit projectplan staat dit verder omschreven en heeft dit als werktitel In de Bongerd. Deze ontwikkeling heeft betrekking op Hert 6

**Status: financiële zaken dienen te worden afgerond, waarna er samen met investeerder zal worden gestart met de ontwikkeling. Zie verder in projectplan**



In onderstaande tabel een uiteenzetting van samenwerkingspartners

| Overzicht samenwerkingspartners, met doelgroep |                                                                                        |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                | Status ontwikkeling                                                                                                                                                                                                                       |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                                           | vertegenwoordigd in Peel en Maas                                                       | omschrijving doelgroep                                                                                                                                       | waarom deze doelgroep                                                                                                                                                                                                          | gerealiseerd                                                                                                                                                                                                                              | deel projectplan | voor nodig/opmerking                                                                                                                                                                                                                                                       | kruisbestuiving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| SGL                                            | AC de Maashorst                                                                        | NAH Niet aangeboren hersenletsel, doelgroep LG                                                                                                               | deze doelgroep is niet, tot zeer weinig vertegenwoordigd in het huidige aanbod. Metname bij deze doelgroep speelt het vraaggestuurd werken een grote rol. Activiteiten afgestemd op de kwaliteiten, talenten van de deelnemers |                                                                                                                                                                                                                                           |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Kruisbestuiving vind hier plaats door de soort en wijze van activiteiten. Dit maakt de locatie multifunctioneel                                                                                                                                                                                                                                          |
| De Zorggroep                                   | Diverse locaties. Goed vertegenwoordigd binnen zorgboeren, maatschappelijk ondernemers | met jong/ matig dementerende en ouderen die te slecht zijn voor dorpsdagvoorziening en te goed zijn voor intramuraal                                         | Hier is bewust voor gekozen om te voorkomen dat er concurrentie onderling ontstaat. Deelnemers die zich zelf aanmelden is een andere kwestie.                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                           |                  | Er zal een deelprojectplan worden ingediend, om dit te realiseren is van belang de ondersteuning/mede werking van gemeente Peel en Maas, richting organisatie.                                                                                                             | Kruisbestuiving vind hier plaats doordat deelnemers met bijvoorbeeld beginnend dementie die deelnemen aan de activiteiten bij SGL, indien situatie verslechterd door schuiven naar de begeleiding van de Zorggroep. Op deze manier kunnen deelnemers langer op Hoeve Braamhorst blijven en wordt de juiste zorg verleend                                 |
| Hulp bij Dementie                              | ja                                                                                     | mensen met dementie. Bij deze doelgroep zal met name de nadruk komen te liggen bij de jong dementerende                                                      | Vind aansluiting bij doelgroep SGL, zijn raakvlakken. Valt vaak tussen wal en schip                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                           |                  | Er zal een deelprojectplan worden ingediend, om dit te realiseren is van belang de ondersteuning/mede werking van gemeente Peel en Maas, richting organisatie. Hulp bij Dementie is een keten waar diverse organisaties bij zijn aangesloten, o.a. SGL, de Zorggroep       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Daelzicht                                      | Diverse locaties. Goed vertegenwoordigd binnen zorgboeren, maatschappelijk ondernemers | Verstandelijk gehandicapten (VG ). Deze doelgroep is sterk vertegenwoordigd.                                                                                 | De doelstelling en visie achter Hoeve Braamhorst past bij deze doelgroep.                                                                                                                                                      | Deze doelgroep is reeds op veel locaties vertegenwoordigd, afhankelijk van verder vormgeven Hoeve Braamhorst zal worden bekeken waar mogelijkheden liggen, niet hoogste prioriteit! ook hier geldt dat gemeente medewerking moet verlenen |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Passe-Partout Zorg                             | ja, licht vertegenwoordigd                                                             | Kinderen en Jeugd met een hulpvraag                                                                                                                          | Deze doelgroep laten aansluiten in de weekenden bij de soort van activiteiten die worden aangeboden, uitbreiding met logeer weekenden                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                           |                  | Er zal een deelprojectplan worden ingediend, om dit te realiseren is van belang de ondersteuning/mede werking van gemeente Peel en Maas.                                                                                                                                   | Kruisbestuiving vind plaats door de Hoeve Braamhorst beschikbaar te stellen in de weekenden. Locatie wordt op deze manier multifunctioneel ingezet en deze doelgroep komt op een prettige manier in aanraking met verschillende andere doelgroepen. Daarnaast zou er een vorm van extra ondersteuning kunnen worden verleend, aan de andere doelgroepen. |
| Kleur                                          | ja                                                                                     | Kinderen en Jeugd met een hulpvraag                                                                                                                          | Deze doelgroep laten aansluiten in de weekenden bij de soort van activiteiten die worden aangeboden, uitbreiding met logeer weekenden                                                                                          | Afhankelijk van verder vormgeven Hoeve Braamhorst zal worden bekeken waar mogelijkheden liggen, niet hoogste prioriteit! ook hier geldt dat gemeente medewerking moet verlenen                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Hulphond Nederland                             | Nee, enkele bij enkele cliënten                                                        | Het opleiden van Hulphonden ter ondersteuning van mensen met meestal een lichamelijk beperking. Daarnaast worden er diverse soorten therapiehonden opgeleid. | Mensen langer zelfstandig kunnen laten wonen. Met het oog op de bezuinigen kan hier een effectieve rol mee worden gevuld. De therapiehonden kunnen tevens op verschillende manier worden ingezet. Past binnen WMO beleid       |                                                                                                                                                                                                                                           |                  | Er zal een deelprojectplan worden ingediend, om dit te realiseren is van belang de ondersteuning/mede werking van gemeente Peel en Maas. Er zal een werkbezoek worden georganiseerd zodat gemeente, zorgkantoor en organisaties kennis kunnen maken met Hulphond Nederland | De kruisbestuiving met Hulphonden is bij iedere andere doelgroep aanwezig. Deelnemers kunnen langer zelfstandig blijven wonen. De kruisbestuiving is te vinden bij de ondersteuning van mensen met een lichamelijke beperking dan wel met therapiehonden                                                                                                 |



# Gemeentelijk beleid

## Introductie:

Welzijn /zorgrecreatieproject Hoeve Braamhorst op Braamhorst 1 en met uitbreiding naar aangrenzende locatie Hert 6 past binnen het lokaal gemeentelijk beleid verwoord in de beleidsnotitie programma Leven in Het Dorp wonen-welzijn-zorg. De onderliggende stukken horende bij het principebesluit genomen en vastgelegd door gemeente Peel en Maas met kenmerk van 1 augustus 2011, kenmerk 1894/2011/28395 omschrijft dat het project past binnen het gemeentelijk beleid. Deze stukken met besluit zullen als bijlage worden bijgevoegd.

Door de wijze van inrichting van de locatie, breed programma in aanbod, doelstelling en visie, passend binnen het gemeentelijk beleid zullen de drie decentralisaties ( jeugdzorg, WMO, participatiewet ) worden toegepast binnen Hoeve Braamhorst en worden doorontwikkeld naar aangrenzende locatie Hert 6.

## Positionering en kaderstelling gekoppeld aan maatschappelijke ontwikkelingen en gemeentelijk beleid.

Deels gedreven door maatschappelijke ontwikkelingen, zoals de vergrijzing en ontgroening, een toenemende (zorg)vraag en zorgkosten, een toenemende druk op de arbeidsmarkt en door de effecten van de economische crisis, vinden in de komende periode grote transitieplaats op het gebied van welzijn, zorg en werk.

In de periode 2010-2012 is vanuit de rijksoverheid en provinciale overheid ingezet op drie decentralisaties. De functie extramurale begeleiding wordt overgeheveld van de AWBZ (Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten) naar de Wmo (Wet maatschappelijke ondersteuning). De Participatiewet (voorheen WWnV (Wet Werken naar Vermogen)) zet sterk in op toeleiding van mensen met een (arbeids)beperking naar werk. Jeugdzorg komt over van de provincie en rijksoverheid.



Vanuit de maatschappelijke opgave en de decentralisaties staat een grote groep mensen met een ondersteunings-, hulp- en zorgvraag centraal die (tijdelijk) in een kwetsbare positie in de samenleving verkeren, noem ze **burgers in een kwetsbare positie**. Zij maken deel uit van de hele gemeenschap en door het wisselen van perspectief, of te wel kantelen, kunnen zij naar vermogen een bijdrage leveren aan de samenleving.

De transitieopgave van de drie decentralisaties maakt dat de regierol bij de gemeente ligt. Een rol die de gemeente Peel en Maas eigen is en waar de afgelopen jaren al op verschillende terreinen sterk in is geïnvesteerd. Peel en Maas zoekt daarbij allianties met andere regiepartijen zoals het Zorgkantoor Coöperatie VGZ en Zorgverzekeraar VGZ voor de transitie op het gebied van Wmo-AWBZ-Zvw (Zorgverzekeringswet).

De maatschappelijke opgave is echter niet een verantwoordelijkheid van regiepartijen alleen, maar vraagt een inzet van de gemeenschap als geheel. Samen met burgers (in een kwetsbare positie) en hun informele netwerken, vrijwilligers, beroepskrachten, maatschappelijk partners, bedrijven en andere regiepartijen wordt gezocht naar creatieve en innovatieve oplossingen. De gemeente stimuleert en faciliteert dit proces samen met de andere regiepartijen.

Wanneer vooral burgers de ruimte krijgen van maatschappelijk partners en regiepartijen om nieuwe initiatieven te ontwikkelen in het sociale domein dan voltrekt zich geleidelijk aan een transformatie naar een duurzaam maatschappelijk systeem. Het is de transformatie van de verzorgingsstaat naar een **maatschappij van vitale burgers en vitale gemeenschappen**.

Op het terrein van WWZ voeren gemeente Peel en Maas en Zorgkantoor Coöperatie VGZ vanaf 2003 gezamenlijk de regie op een stuwende wijze. Begin 2013 sluiten beide partijen samen met Zorgverzekeraar VGZ een nieuw convenant in Peel en Maas. Daarmee spelen de regiepartijen in op de verschuivingen in de AWBZ, Wmo en Zvw en op het voornemen om in 2015 de zorgkantoren op te laten gaan in de zorgverzekeraars.

Het regeerakkoord brengt meer verschuivingen te weeg van de AWBZ naar de Wmo dan alleen de decentralisatie begeleiding. Er komen namelijk nog andere AWBZ-functies, zoals persoonlijke verzorging, over naar de Wmo. Verder wordt sterk ingezet op de ontwikkeling van scheiden wonen en zorg. Hierdoor vervallen (op termijn) ZZP (Zorg Zwaarte Pakket) 1 tot en met 3, deels 4 uit de sectoren VenV (Verpleging en Verzorging – ouderenzorg), GZ (Gehandicaptenzorg) en GGZ (Geestelijke Gezondheidszorg). Verder verschuiven een aantal functies naar de Zvw. De uitkleding van HbH (Hulp bij het Huishouden) wordt stevig ingezet met de voorgenomen bezuiniging van 40% op het huidige budget. In de decentralisatie begeleiding worden de functies begeleiding individueel, begeleiding groep en kortdurend verblijf uit de extramurale AWBZ-zorg overgeheveld naar de Wmo. In de brief aan de Tweede Kamer (d.d. 31-1-2013) merkt staatssecretaris VWS (Volksgezondheid, Welzijn en Sport) Van Rijn op dat van het decentraliseren van taken in het kader van de overheveling van begeleiding naar de Wmo per 1-1-2014 geen sprake is.

Onderstaand staan de relevante maatregelen uit het regeerakkoord op het gebied van Zorg, Welzijn en Wmo. Hierin is een drietal lijnen te ontdekken:

- Zorg dichtbij mensen
- Verkleinen langdurige AWBZ-zorg en verregaande extramuralisering
- Kanteling niet-medische zorg en ondersteuning, meer eigen verantwoordelijkheid



### ***Kanteling van de toegang door middel van Schakelplein***

De kleine schaal waarop het nieuwe maatschappelijke systeem in Peel en Maas vorm begint te krijgen is het signaal geweest om de toegang tot het systeem vast te pakken. De kanteling van de toegang zet immers pas echt zoden aan de dijk als het systeem zelf ook begint te kantelen. Anders lopen burgers (in een kwetsbare positie) met een gekanteld perspectief nog steeds tegen dezelfde grenzen en oude werkwijzen aan die het huidige maatschappelijke systeem met zich meebrengt.

Tevens komt dit tegemoet aan de wens van belangenorganisaties (Zorgvragersoverleg Peel en Maas) en Kernteams WWZ die loketfuncties bemenst door vrijwilligers (in hun eigen dorp) op grotere schaal wilden inrichten in Peel en Maas.

Vanaf januari 2012 is een integraal projectleider in opdracht van de gemeente en het zorgkantoor aan de slag met de kanteling van de loketfunctie Wmo-WegWijZer-begeleiding en daarmee de toegang tot coaching, ondersteuning, hulpverlening en zorg.

In Peel en Maas zijn vitale burgers en vitale en duurzame gemeenschappen die (mede)verantwoordelijkheid nemen voor de kwaliteit van het leven en de leefomgeving essentieel in de maatschappelijke opgave. Dit leidt tot een hernieuwde brede maatschappelijke herwaardering van burgerschap en gemeenschapszin. Peel en Maas streeft naar heelheid van de gemeenschap. Burgers in een kwetsbare positie zijn onderdeel van de gemeenschap, horen erbij en nemen geen uitzonderlijke positie in.

### ***Zelfsturing in relatie tot maatschappelijk ondernemen***

Zelfsturing is daarin het leidende principe. Het doel is tweeledig:

1. Het stimuleren van verantwoordelijkheidsgevoel en betrokkenheid van burgers met het oog op instandhouding van sociale verbanden met eigenheid en menselijke maat.
2. De ontwikkeling van gemeenschappen tot krachtige sociale verbanden, die zelf richting en invulling geven aan de toekomst van hun sociale en fysieke leefomgeving.

#### **Definities van begrippen burgerschap en zelfsturing:**

Burgerschap betekent lid zijn van een samenleving, een dorp, een vereniging en een gezin, waarbij verbindingen aangaan, betrokkenheid naar de omgeving en de verantwoordelijkheid voor de gemeenschap en ieders eigen leven centraal staan.

Zelfsturing houdt in dat de overheid en de maatschappelijke partners ruimte geven aan gemeenschappen (dorpen en buurten), kleinere sociale verbanden, zoals verenigingen en gezinnen, en het individu om zelf verantwoordelijkheid te nemen voor de kwaliteit van hun eigen leven en de leefomgeving. Burgers (en maatschappelijke partners) pakken daarbij zelf problemen op, nemen zelf initiatieven en maken zelf afspraken over uitdagingen die op hen afkomen.

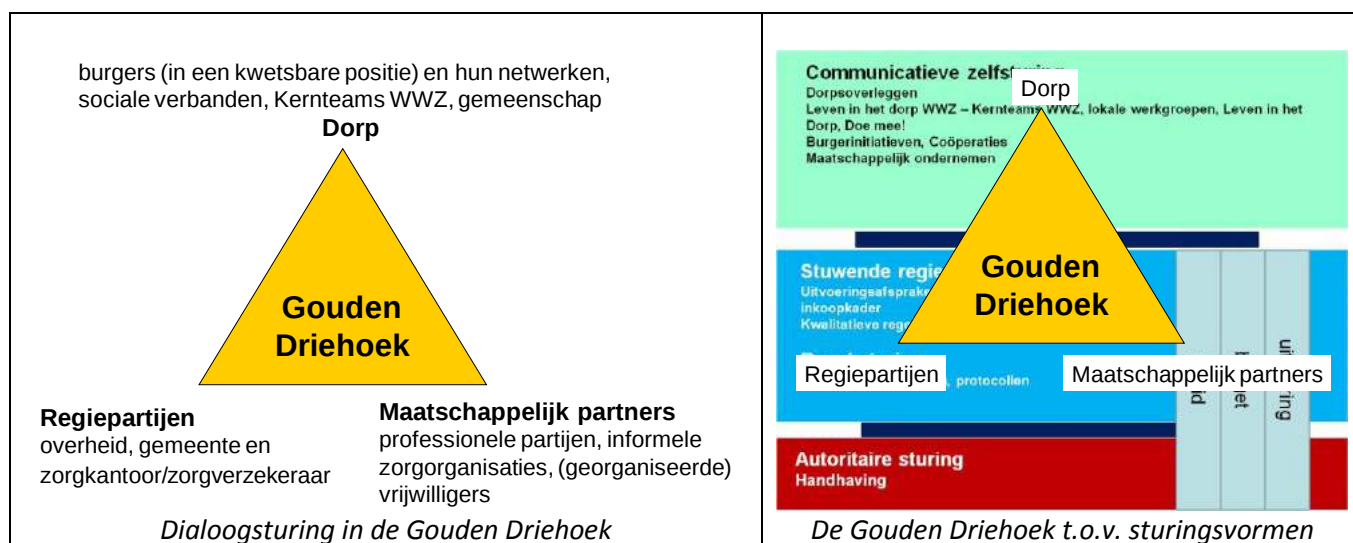
Zowel burgerschap als zelfsturing vragen persoonlijke inzet van mensen, maar tegelijk moeten er condities zijn die mensen in staat stellen tot deze persoonlijke inzet. Het scheppen en in stand houden van dergelijke condities is een opdracht aan de samenleving, en ook aan de overheid als onderdeel van die samenleving. Kernwoorden in dit verband zijn: vitale gemeenschappen en communicatieve overheid.

In de loop van de voorbije decennia is de rol van de overheid die van een dienstenverstrekker geworden die haar burgers eerst en vooral zag als klanten die goed bediend wilden worden. Dit heeft tot claimgedrag geleid en ervoor gezorgd dat het eigenaarschap van problemen bij de burgers verdween en bij organisaties en instanties kwam te liggen.



In Peel en Maas komen nieuwe initiatieven **dialogoggestuurd** tot stand in de **Gouden Driehoek**. Primair in de dialoogsturing is een gelijkwaardige en wederkerige samenwerking tussen de drie hoofdactoren: dorp (burgers (in een kwetsbare positie) en hun informele netwerk, gemeenschap), maatschappelijk partners en regiepartijen. Vandaar een gelijkzijdige driehoek.

Dialoogsturing betekent dat wanneer de actoren hun ideeën en initiatieven uitwerken in plannen, zij de andere actoren in een zo vroeg mogelijk stadium bij deze planvorming betrekken en de plannen in het netwerk verder ontwikkelen in dialoog met elkaar. Het is een intensief proces tussen gelijkwaardige partijen met een hoog rendement. De burgers (in een kwetsbare positie) zijn zoveel mogelijk leidend in het proces om te komen tot voorzieningen en producten. Maatschappelijk partners en regiepartijen zijn vanuit hun verantwoordelijkheid en expertise faciliterend en ondersteunend richting buurt, dorp of wijk.



Wanneer de dialoogsturing in de Gouden Driehoek wordt afgezet tegen hierboven genoemde sturingsvormen dan is er nog een sterke tendens van regiepartijen en maatschappelijk partners om de regel sturing in te blijven richten op basis van het beheersen en voorkomen van risico's.

De intensieve samenwerking in de Gouden Driehoek in het sociale domein heeft er in Peel en Maas toe geleid dat burgers, maatschappelijk partners en overheid steeds meer vertrouwen in elkaar hebben gekregen. De drie decentralisaties zijn een natuurlijk moment om de regel sturing op een nieuwe manier in te richten.

### Toepassing Gouden Driehoek bij Hoeve Braamhorst.

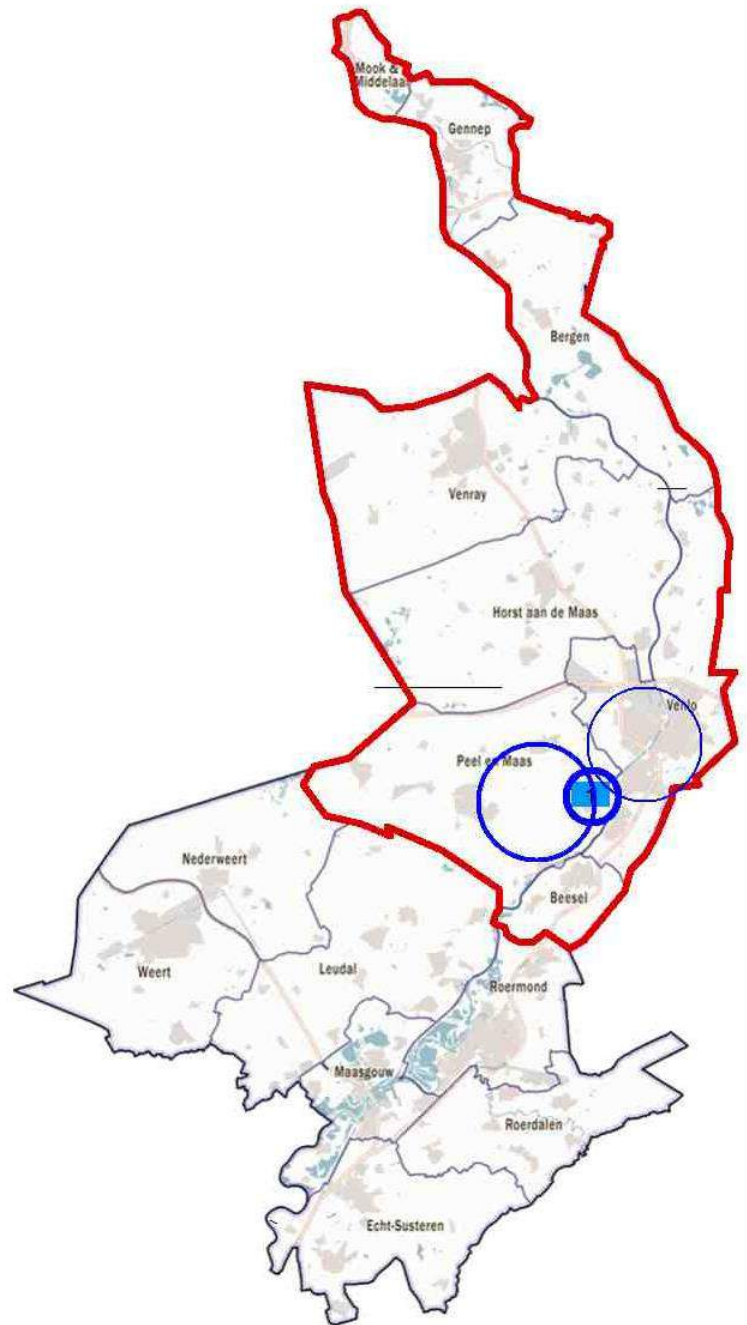
De Gouden Driehoek toegepast bij Hoeve Braamhorst; Door de specialistisch zorg/dagbesteding die wordt geboden bij Hoeve Braamhorst wordt samengewerkt met diverse zorgorganisaties, op deze manier wordt de benodigde zorg gegarandeerd horende bij betreffende doelgroep. Daarnaast werd tijdens de ontwikkeling en verdere doorontwikkelingen het dorpsoverleg Baarlo betrokken. Tevens maken diverse verenigingen, scholen gebruik van de locatie Hoeve Braamhorst, met ondermeer het doel werven van vrijwilligers. Daarnaast worden verenigingen de mogelijkheid geboden de locatie te gebruiken naast de gezette tijden van dagbesteding. Hierdoor ontstaat kruisbestuiving en wordt de locatie optimaal gebruikt.



Hoeve Braamhorst organiseert ieder jaar verschillende evenementen als het zomerfestival, kersshow, exposities e.d., dit om het dorp en bewoners nauw te betrekken bij de diensten en activiteiten die door Hoeve Braamhorst worden geboden. Dit resulteert in nieuwe aanmeldingen van vrijwilligers, donaties van materialen tbv dagbesteding. Het belangrijkste is de waardering die deelnemers krijgen voor de producten die worden vervaardigd.

Uiteraard spreekt voor zich dat gemeente Peel en Maas, zorgkantoor en zorgverzekeraars de belangrijkste partner zijn in het doen slagen en door ontwikkelen van Hoeve Braamhorst.

Er wordt nauw samengewerkt met andere initiatieven binnen Peel en Maas. Ondermeer met het initiatief Kunst Verbind(e)t. Vanuit de werkplaats houtbewerking op Hoeve Braamhorst worden producten vervaardigd. Tevens worden er op de locatie exposities georganiseerd.



## Zorgboeren en maatschappelijk ondernemers

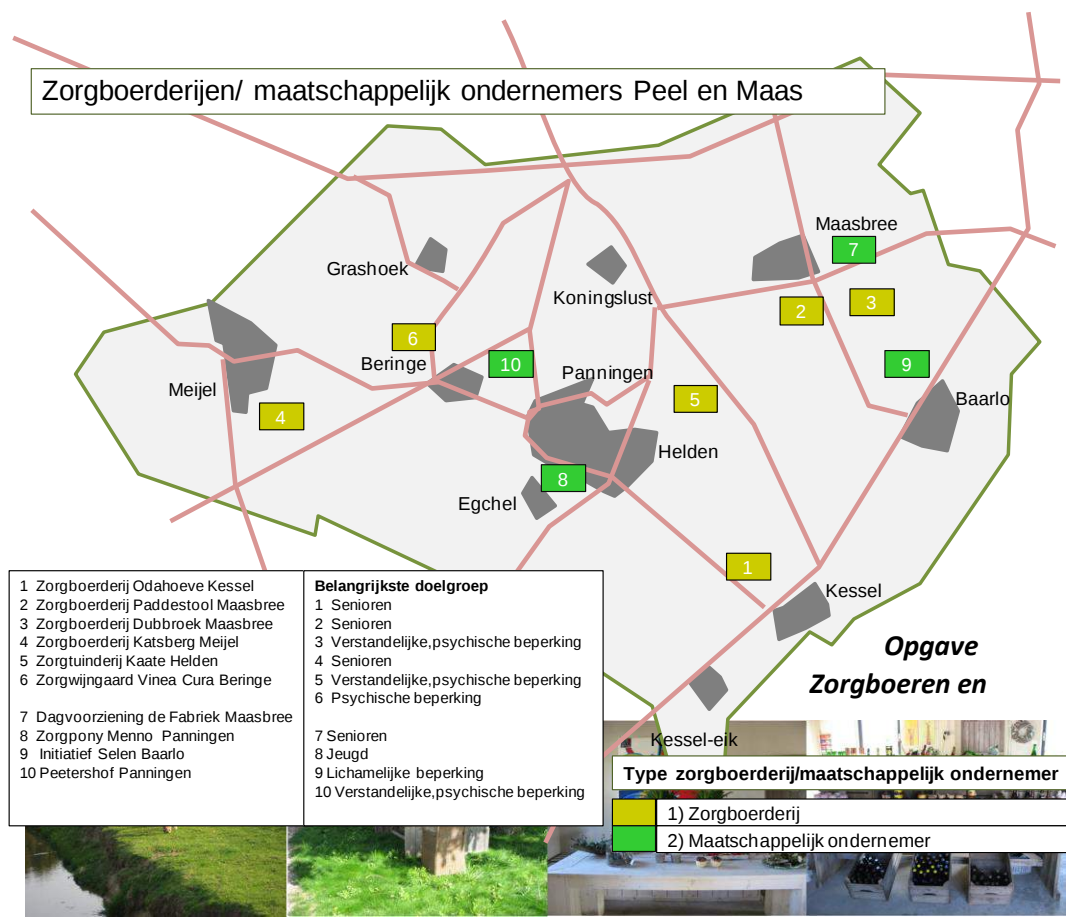
De zorgboeren/maatschappelijk ondernemers (ZB/MO) hebben de Werkgroep ZB/MO Peel en Maas geformeerd waarin ze samen werken aan de voorbereidingen. Het implementatieteam begeleiding kijkt over de schouders van de werkgroep mee. Ook hier een vorm van co-creatie.

Er is gezamenlijk gewerkt aan een aantal onderwerpen:

- Door de ZB/MO is afgesproken om in 2013 invulling te geven aan gezamenlijke PR.
- Door een aantal ZB/MO is een voorstel ontwikkeld voor een op maat gemaakt eenvoudiger kwaliteitssysteem passend bij de complexiteit van de ondersteuning op de dagvoorziening en aansluitend op de transitie van zorg naar welzijn, die de dagvoorzieningen in Peel en Maas door gaan maken. De aangekondigde beleidsvrijheid vanuit het regeerakkoord zal hier straks ook ruimte voor moeten creëren.
- Er is een overleg over vervoer gestart, waarin gekeken wordt hoe de ZB/MO samen het vervoer kunnen regelen en samenwerking met het dorpsvervoer wordt opgepakt.
- De ketensamenwerking en afstemming met de WWZ-infrastructuur is wel geagendeerd in de werkgroep maar nog niet concreet vorm gegeven.
- Vanuit Arvalis is informatie verstrekt voor een pilotproject met de zorgboeren in Peel en Maas, waarvoor een provinciale subsidie beschikbaar komt.
- Het implementatieteam voert in het kader van inkoop van dagdelen dagopvang overleg met hoofdaannemers (zorgaanbieders) over de veranderende rol van de zorgaanbieders ten aanzien van de ZB/MO. Het implementatieteam bewaakt via het gezamenlijk inkoopkader het totale volume en de diversiteit aan dagvoorzieningen ZB/MO.
- Door gemeente en zorgkantoor is het aandachtspunt van gemeentegrensoverschrijdende deelnemers naar voornamelijk de zorgboerderijen geagendeerd in het regionaal overleg met andere gemeenten.

Daarnaast bereiden de ZB/MO zich uiteraard individueel voor op de komende veranderingen.

In onderstaande figuur een overzicht van de ZB/MO in Peel en Maas



### **maatschappelijk ondernemers**

Peel en Maas beschikt over een uitgebreid en divers aanbod aan zorgboerderijen en initiatieven van maatschappelijk ondernemers. Allen bereiden zich voor op de meer zelfstandige rol, die zij in Peel en Maas krijgen na de overheveling van de begeleiding. Aandachtspunt is dat zij nu nog (tot 1-1-2015) binnen het AWBZ-regime als onderaannemer moeten opereren. In Peel en Maas wordt door het implementatieteam bekeken hoe in 2013 en 2014 echter al afspraken kunnen worden gemaakt met de ZB/MO vooruitlopend op de overheveling.

De volgende punten dienen de komende tijd nog uitgewerkt te worden door de gemeente Peel en Maas en de ZB/MO, om de transformatie vorm te geven. Wat betekenen deze punten voor Hoeve Braamhorst en de doorontwikkeling naar zorgrecreatieproject. Achter ieder punt in het gearceerde de aanvulling met betrekking tot Hoeve Braamhorst en doorontwikkeling zorgrecreatieproject

- De ZB/MO zullen zich organisatorisch verder moeten voorbereiden op de rol als zelfstandige dagvoorziening, waarmee gemeente en zorgkantoor een rechtstreekse inkoop/subsidierelatie aangaan.
  - *Met het vormgeven van Hoeve Braamhorst is hier rekening mee gehouden. Samen met de samenwerkingspartner SGL is een construct bedacht wat aansluit bij deze ontwikkeling. Door de handen in elkaar te slaan en gebruik te maken van elkaars expertise ontstaat een solide toekomstbestendige samenwerking, waarbij benodigde specialistische zorg kan worden geboden. Hetgeen betekend dat er omtrent meerder punten welke verder in dit projectplan worden genoemd, solide afspraken gemaakt moeten worden met Gemeente en zorgkantoor.*
- Aandacht voor innovatie, productontwikkeling en productdifferentiatie is hierbij van belang in het bijzonder om ook deelnemers van buiten Peel en Maas te kunnen blijven trekken op de langere termijn.
  - *Ook hier geldt hetzelfde als opmerking bij bovenstaand punt. De doelgroep, deelnemers met een NAH zijn regionaal afkomstig. Samen met gemeente en zorgkantoor zullen hier afspraken over gemaakt moeten worden hoe dit verder wordt ingevuld om deze deelnemers te behouden en zo ook de juiste begeleiding kan blijven worden geboden*
  - *Daarnaast zullen er diverse subprojecten aan Hoeve Braamhorst worden gekoppeld, ondermeer met Hulphond Nederland. Verder in dit projectplan worden deze onderdelen inhoudelijk benoemd*
- De samenwerking met en ondersteuning door de zorgaanbieders zal gekanteld worden. Specifieke aandacht is hierbij van belang voor de deelnemers met een zwaardere zorgvraag, die ook straks binnen de AWBZ-financiering zullen blijven (en ondersteuning en zorg van zorgaanbieders zullen blijven ontvangen).
  - *Construct zoals nu is opgezet met SGL, voorziet hier volledig in.*
  - *Doelstelling en visie Hoeve Braamhorst, is het bieden van specialistische zorg/dagbesteding. Zorgorganisatie krijgen een faciliterende rol in het aanbieden van hun diensten in het verlenen van de benodigde zorg*
- De samenwerking tussen de ZB/MO zal gecontinueerd en verstevigd worden, voornamelijk ten aanzien van PR, netwerksamenwerking, kwaliteitsbeleid, vervoer en afstemming in producten en activiteiten.
  - *Bij al deze punten is Frank Selen bij betrokken.*



- Het vervoer naar de ZB/MO zal efficiënt georganiseerd moeten worden binnen de krappe budgettaire kaders om de zorgboerderijen laagdrempelig toegankelijk te houden. Primair door aansluiting te zoeken bij het dorpsvervoer voor deelnemers uit Peel en Maas en secundair door het specialistisch vervoer en vervoer van deelnemers buiten Peel en Maas onder eigen regie te organiseren.
  - *Idem als bovenstaande. Overleggen met dorpsoverleg bieden hierin nog niet een passende oplossing. Wellicht heeft dit deels te maken met het feit dat er momenteel nog geen invulling is van een dorpsdagvoorziening waarin vrijwilligersvervoer zou kunnen worden ondergebracht. Frank Selen is zelf naar mogelijkheden aan het kijken. Dit is uiteraard mede afhankelijk van de afspraken omtrent deelnemers van buiten Peel en Maas en de financiële afspraken welke met gemeente en kantoor dienen te worden gemaakt.*
- De ZB/MO zullen nog meer onderdeel uit gaan maken van de lokale WWZ-structuur in de dorpen. Dit wordt ondermeer vormgegeven via de samenwerking met het dorpsvervoer, de dorps- en buurtgerichte aanpak, de Kernteams WWZ uit de dorpen en de dorpsdagvoorzieningen. Samenwerking in de keten vindt plaats via het Schakelplein.
 

*Zoals eerder genoemd in dit basisprojectplan lopen er gesprekken met het dorpsoverleg echter heeft dit nog niet tot resultaten geleid. Er worden diverse presentaties gehouden waardoor er naast dorpsoverleg Baarlo ook samenwerking wordt gezocht met andere dorpsoverleggen. Zo zijn er contacten met de HEP over het mogelijk vervoeren van deelnemers uit Peel en Maas.*
- De gemeente en het zorgkantoor zullen vanuit het gezamenlijk inkoopkader afspraken maken met ZB/MO. Hierin zal ook de aansluiting met de inkoop dagbesteding voor zwaardere AWBZ-deelnemers geborgd worden.
  - *Huidig construct met SGL voorziet hier volledig in.*
  - *Daarnaast zullen er diverse samenwerkingen worden aangegaan met andere zorgorganisaties.*
  - *Zie hoofdstuk "Samenwerking zorgorganisaties"*
- De landelijke versobering van de aanspraak op AWBZ-dagbesteding en terugbrengen van budgetten voor vervoer vergt een goede planning van de capaciteit aan zorgboerderijen en maatschappelijk ondernemers. Concreet betekent dit dat er geen uitbreiding van capaciteit aan de orde is zolang er geen zicht is op de budgetten en randvoorwaarden in het kader van de overheveling van AWBZ naar Wmo. In het gezamenlijk inkoopkader van gemeente en zorgkantoor zal dan ook op de capaciteit voor de periode 2013 / 2014 gestuurd worden.
  - *Door geen uitbreiding te laten plaatsvinden, betekent dat de ontwikkeling van Hoeve Braamhorst wordt vertraagd, terwijl hier geruime tijd flink in is geïnvesteerd en verder zal worden geïnvesteerd voor uitbreiding naar het welzijn / zorgrecreatieproject. Concreet betekent dit voor het project een enorme vertraging, hetgeen invloed heeft op verdere investeringen. Dit is een vreemd standpunt kijkend naar de voorliggende periode. Op basis daarvan zijn immers besluiten genomen omtrent onder andere vastgoed. Begrijpelijk is dat gemeente en zorgkantoor onderlinge concurrentie nu wil tegen gaan. Maar de doelstelling en visie welke als innovatief worden bestempeld hebben niet het doel*



*deelnemers op andere locaties weg te nemen. De weg die door gemeente en zorgkantoor wordt ingeslagen om aan de hand van projectplannen uitbreiding mogelijk te maken is een prima ontwikkeling. Echter dienen besluiten dan met een juist tempo te moeten worden genomen zodat er voor alle partijen een win-win situatie ontstaat, immers 1-1-2015 is het zo. Door te investeren in het zorgrecreatieproject wordt aan alle samenwerkingspartners solide mogelijkheden voor de toekomst geboden.*

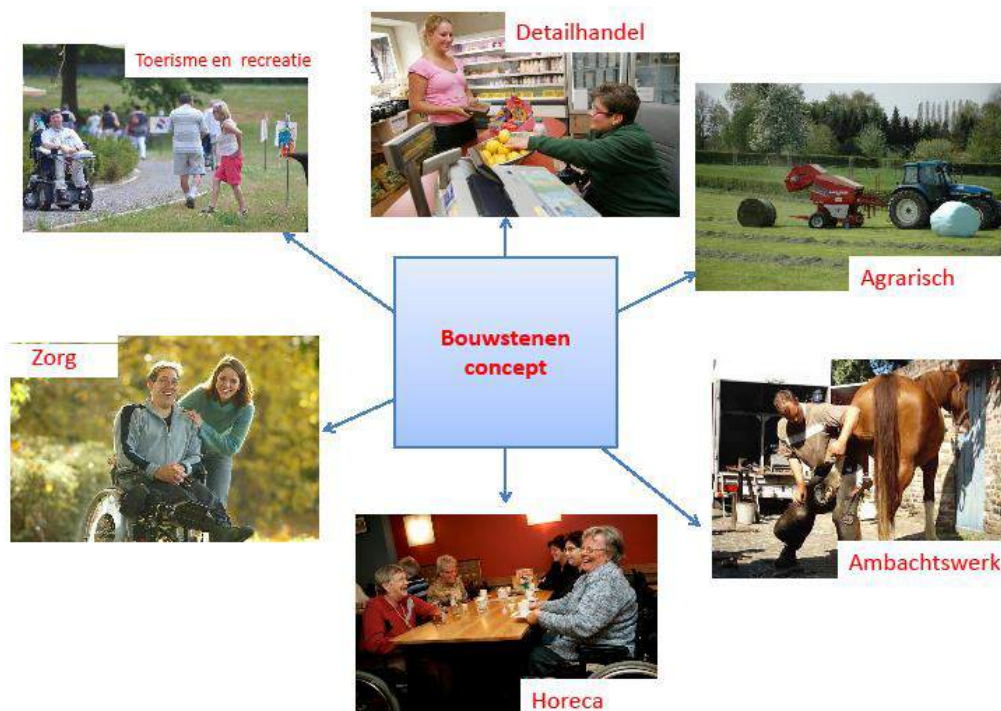
- *Uitbreiding met innovatieve projecten is de kracht die Hoeve Braamhorst biedt. Door Hoeve Braamhorst uit te breiden met deze projecten wordt het aanbod in activiteiten uitgebreid en kan er steeds beter passende zorg worden geboden. Voor meer informatie zie de subprojectplannen.*
- Met andere gemeenten zullen afspraken gemaakt moeten worden over organisatie en financiering van de deelnemers van buiten de gemeentegrenzen. Verwachting is dat gemeenten op termijn de vervoerstromen willen terugbrengen en daarmee een deel van de deelnemers, waarvoor zelf een adequaat aanbod aanwezig is, binnen eigen wijk/gemeente gaan opvangen. In het overleg met de regiogemeenten zal in dat kader afstemming moeten komen over specialistische voorzieningen zoals zorgboerderijen en voorzieningen voor specifieke groepen, die niet in elke gemeente aanwezig kunnen/moeten zijn. Tevens zal een beleid ten aanzien van bestaande deelnemers gemaakt moeten worden. Gemeenteoverschrijdend deelnemersverkeer is één van de vraagstukken waarmee de zeven Noord-Limburgse gemeenten in de regionale werkgroep decentralisatie Wmo-AWBZ aan de slag gaan.
  - *Dit is met name voor onze doelgroep van groot belang. Kijkend naar de ligging van Baarlo zullen er afspraken gemaakt moeten worden met aangrenzende gemeenten. Een groot deel van de deelnemers is afkomstig van buiten gemeente Peel en Maas. De samenwerking tussen de 7 gemeenten zal op korte termijn duidelijk moeten scheppen.*
  - *Om de juiste en benodigde zorg te kunnen bieden ook voor deelnemers van buiten de gemeentegrenzen lopen gesprekken met Tweede Kamer en Ministerie van VWS.*
- Op Hoeve Braamhorst zullen de 3 decentralisatie, jeugdzorg, participatiewet en WMO worden ontwikkeld. De decentralisatie is inhoudelijk in dit projectplan omschreven.
  - *Decentralisatie Jeugdzorg: om deze decentralisatie juist te kunnen bedienen zal een samenwerking worden aangegaan met ondermeer de organisatie Passe Partout Zorg uit Meijel. Hierdoor wordt de juiste zorg gewaarborgd. Voor de doelgroep jeugdzorg is het project met Hulphond ( therapiehonden ) een versterkende factor. Meer informatie is te vinden in het sub projectplan*
  - *Participatiewet: Deze decentralisatie vindt aansluiting bij ondermeer de arbeidsmatige dagbesteding. Daarnaast zullen er ontwikkelwerkplekken worden ontwikkeld. Bij de doorontwikkeling naar aangrenzende locatie zullen deelnemers vanuit deze decentralisatie worden ingezet.*
  - *“vrijwilligers” mensen die zich niet verder kunnen ontwikkelen en vanuit een uitkeringssituatie als vrijwilliger aan de slag gaan.*
  - *Participatie: Loonwaardesubsidie behoort tot een ontwikkelmogelijkheid*



# Bouwstenen

Het concept wordt vormgegeven met een aantal bouwstenen. Binnen de bouwstenen worden de randvoorwaarden vastgelegd op het gebied van; identiteit, personeel, communicatie, product, fysieke omgeving, netwerk. Per bouwsteen worden deze elementen beschreven als leidend kader waarbinnen de keuzes bij de concrete invulling van het concept moet plaatsvinden.

Bij het ontwikkelen van deze bouwstenen zal vraag gestuurd te werk worden gegaan en activiteiten worden afgestemd op de kwaliteiten van de inwoners in een kwetsbare positie. De termen structuur, planmatig werken, eigen kracht, zelfregie en uitgaan van de mogelijkheden staan hierbij centraal



# Bouwstenen uitgewerkt



## Welzijn / Zorg

De voorwaardelijke verbinding in het concept is welzijn/zorg. Bij de vormgeving van de bouwsteen “welzijn/zorg” moet dienstbaarheid en onzichtbaarheid centraal staan zonder de kwaliteit, structuur en individuele aandacht binnen de zorg te schaden, middels inzet van vrijwilligers en zorgorganisaties zal dit worden gewaarborgd. De zorginstelling(en) heeft haar zorg op een dusdanige wijze ingevuld dat de mensen met een beperking ten volste kunnen deelnemen aan de maatschappij, zoals deze is vormgegeven binnen locatie Hoeve Braamhorst. De fysieke omgeving van de locatie zal in moeten spelen op de mogelijkheden van de mensen met beperkingen. Hoeve Braamhorst biedt ruimte voor “het experiment”.

## Agrarische activiteiten

De agrarische activiteiten voeren de boventoon binnen het concept. De kleinschaligheid en diversiteit moet hierbij behouden blijven. De activiteiten/bedrijvigheid moeten aansluiten bij de mogelijkheden van de mensen met een beperking, maar ook een daadwerkelijk functionele bijdrage moeten leveren aan de zelfvoorzienende functie van locatie Hoeve Braamhorst. Deze zelfvoorzienende functies zullen verder in het projectplan worden omschreven.



### Ambachtswerk

Het landelijke karakter moet binnen deze bouwsteen tot uiting komen. De unieke situatie waarbinnen het welzijn/zorgproject zich bevindt maakt dat mensen tot rust komen; gronden! De ambachtswerkzaamheden die plaatsvinden op het terrein van Hoeve Braamhorst, moeten aansluiten bij de beleveniswereld van de mensen met een beperking, maar juist ook bij de landelijke uitstraling die het gebied heeft. De invulling van de bouwsteen ambachtswerk, moet de ruimte geven om kwaliteiten van de verschillende personen te benutten. Juist het visueel zichtbaar maken van het ambachtswerk voor de bezoekers van Hoeve Braamhorst is noodzakelijk.



### Toerisme en recreatie

Toerisme en recreatie moet plaats vinden op dit terrein om zo de realiteit van een maatschappij te creëren. De omgeving waar het welzijn/zorgproject gevestigd is, vraagt om een aansluiting op toeristisch en recreatief vlak. De aantrekkingskracht van het toeristische en recreatief product binnen het welzijn/zorgplan moet gericht zijn op mensen die zich thuis voelen en/of juist aangetrokken voelen tot de unieke situatie binnen het project. Om een maatschappij gevoel te ontwikkelen is het noodzakelijk dat er naast dagbezoekers ook langdurige verblijfsrecreatie plaatsvindt. Interactie en pure ontmoetingen tussen mensen is namelijk een belangrijke factor binnen het project. Uiteraard moeten de recreatieve activiteiten toegankelijk zijn en aan te bieden zijn door mensen met een beperking en er juist een meerwaarde gecreëerd worden in de toeristische beleving door de bijdrage van deze mensen. De bouwsteen toerisme en recreatie zal kleinschalig en ondergeschikt zijn aan het welzijn/zorgrecreatieproject





### Horeca

De horeca zal een authentieke uitstraling moeten hebben die past bij de landelijkheid van de omgeving. Daarnaast moet er sprake zijn van een speelse en innovatieve wijze van benadering van het horeca concept. Er moet een directe belevenisrelatie te leggen zijn voor de bezoeker tussen het horecaconcept en de locatie (landelijk en puur); de zichtbare relatie met de overige bouwstenen is cruciaal op productniveau en fysieke inrichting. Op het gebied van personele animatie is het juist belangrijk om de nadruk te leggen op de kwaliteiten van mensen met een beperking. Ook deze bouwsteen zal kleinschalig en ondergeschikt zijn aan het welzijn/zorgrecreatieproject

### Detailhandel

Deze bouwsteen moet deels zorgen voor de zelfvoorzienendheid binnen Hoeve Braamhorst. Cruciaal binnen de bouwsteen is de zichtbare verbinding met andere bouwstenen, zoals “ambachtswerk” en “agrarisch”. Bij de vormgeving van de bouwsteen detailhandel is deelname mogelijkheid van de mensen met een beperking een voorwaarde. Relaties met regionale detailhandel is cruciaal, het kunnen beleven van de producten is hierin essentieel. Deze relatie overstijgt concurrentie of keten, maar vraagt om co-creatie.



# NHTV internationaal hoger onderwijs

## Breda

Bij de planontwikkeling van Hoeve Braamhorst, toendertijd met werktitel zorginnovatieplan Peel en Maas heeft Kimberley Borm van de NHTV een afstudeeropdracht gedaan naar de “Belangen /beweegredenen en behoeften van de stakeholders”. Voor een uitgebreid verslag wordt verwezen naar het boekwerk “Belangen /beweegredenen en behoeften van de stakeholders”

### **Onderzoek samengevat**

*Aanleiding van dit onderzoek is dat de opdrachtgever een nieuw zelfvoorzienend zorgproject wil starten maar daarvoor een aantal componenten nog mist of onvoldoende in kaart heeft. Daarom is er in overleg met de opdrachtgever besloten om dit onderzoek te starten naar de belangen en behoeften van de verschillende deelnemende of toekomstig deelnemende partijen. De voorwaarde was dat er aanbevelingen uit zouden komen die realistisch zijn en waar voor alle partijen een voordeel uit te verkrijgen is.*

*De probleemstelling was: Wat zijn de belangen en behoeften van de verschillende doelgroepen ten aanzien van zorginnovatieplan ‘Peel en Maas’?*

*De doelstelling was: inzicht verkrijgen in de belangen en behoeften van de verschillende doelgroepen ten einde aanbevelingen te kunnen geven voor ‘Het Peel en Maaspark’ waar voor alle partijen voordeel uit te verkrijgen is.*

*Binnen dit onderzoek is er onderzoek gedaan naar de belangen/beweegredenen en behoeften van de verschillende doelgroepen. De 6 doelgroepen zijn: gemeente, cliënten, consumenten, leveranciers, een zorginstelling en de eigenaar.*

*Uit het onderzoek zijn een aantal belangrijke punten naar voren gekomen.*

### **Gemeente Peel en Maas**

*Voor de gemeente Peel en Maas is dit plan aantrekkelijk omdat het een plan is dat past binnen de 3 waarden die de gemeente hanteert. Zelfsturing, dus burgerondernemerschap. Diversiteit in de breedste zin van het woord en duurzaamheid. Voor duurzaamheid geldt ook duurzaam gebruik van spullen, mensen en diensten. De gemeente wil een vooruitstrevend zorgbeleid voeren en wil hierbij graag nieuwe initiatieven steunen. Het ‘Leven in het dorp’ beleid is hiervan het overkoepelende geheel. De regels zo interpreteren dat plannen uitgevoerd kunnen worden is wat de gemeente Peel en Maas graag doet.*

*De belangrijkste bevindingen zijn hieronder beschreven.*

### **Cliënten**

*Voor cliënten is vooral een persoonlijke benadering en zoveel als mogelijk zelfstandigheid erg belangrijk. Ze willen zich nuttig voelen en hierbij graag hun talent benutten. Waar mogelijk ruimte in wonen en werken. Binnen dit plan zal hier naar gestreefd moeten worden. Buiten zijn, rust en ontspanning zijn vrijetijdsactiviteiten die vaak genoemd worden. Het terrein kan dus ook als vrijetijdsactiviteit dienen voor mensen met een beperking. Door cliënten wordt vaak aangegeven dat ze met kinderen of dieren willen werken. Een boerderij spreekt ook aan en met de handen bezig zijn wordt ook vaak genoemd. Voor iedereen is het belangrijk dat*



*het goed begaanbaar is en dat er mogelijkheden zijn voor persoonlijke invulling.*

### **Consumenten**

*Er zijn een drietal consumentengroepen te onderscheiden binnen de ondervraagden. Een groep geeft aan dat ze vooral uit nieuwsgierigheid het zorginnovatieplan Peel en Maas zouden willen bezoeken. Ze willen op de hoogte zijn van de nieuwste ontwikkelingen binnen hun regio. Dit betekent dat ze niet gestimuleerd worden om herhalingsbezoeken te doen wanneer er geen vernieuwingen of speciale activiteiten plaatsvinden. De tweede groep is vooral op zoek naar authenticiteit. Deze hopen vooral kwaliteitsproducten aan te treffen wanneer zij het zorginnovatieplan bezoeken. Deze willen streekproducten zoals groenten, jam, honing, enz. Ook geven deze aan vooral een rustige en mooie tussenstop te willen wanneer zij aan het fietsen zijn. De derde groep geeft aan vooral vanuit liefdadigheidsoogpunt een dergelijk project te bezoeken. Ze willen graag de “zwakkeren” in de maatschappij bij staan.*

*Consumenten zouden vooral spullen op het terrein aan willen treffen die niet verkrijgbaar zijn in directe omgeving. De prijs/kwaliteit verhouding mag iets duurder zijn maar moet wel binnen proporties blijven. Het moet herkenbaar zijn. Daarom moet behouden worden omgegaan met vernieuwende concepten of producten. Buiten kunnen zijn is belangrijk, rust kunnen vinden en sportief bezig kunnen zijn allemaal componenten die samen moeten komen. Smaak en houdbaarheid is een veel gegeven antwoord op de vraag waarom men het zorginnovatieplan Peel en Maas zou bezoeken. Maar ook gemak van de aangeboden producten is belangrijk.*

*Maandelijks een speciale activiteit maakt dat consumenten regelmatig geprikkeld worden om het zorginnovatieplan Peel en Maas te bezoeken. Tijdens de evenementen moeten mensen door het proeven van specialiteiten of het uitproberen van gebruiksvoorwerpen geprikkeld worden om aankopen te doen.*

### **Bedrijven**

*Voor bedrijven is het belangrijk dat de gemeente toestemt in het plan op korte termijn. Alle bedrijven hebben een dubbel belang omdat ze participeren met hun huidige bedrijf. Hun huidige verkoopgelegenheid moet er geen nadeel van ondervinden. De meeste benaderde bedrijven zijn enthousiast over het project hoewel een aantal de aanpak helemaal niet begrepen. Er moet tevens gekeken worden in welke vorm bedrijven zouden kunnen participeren. Huren lijkt geen probleem er is echter nog geen concrete prijs genoemd.*

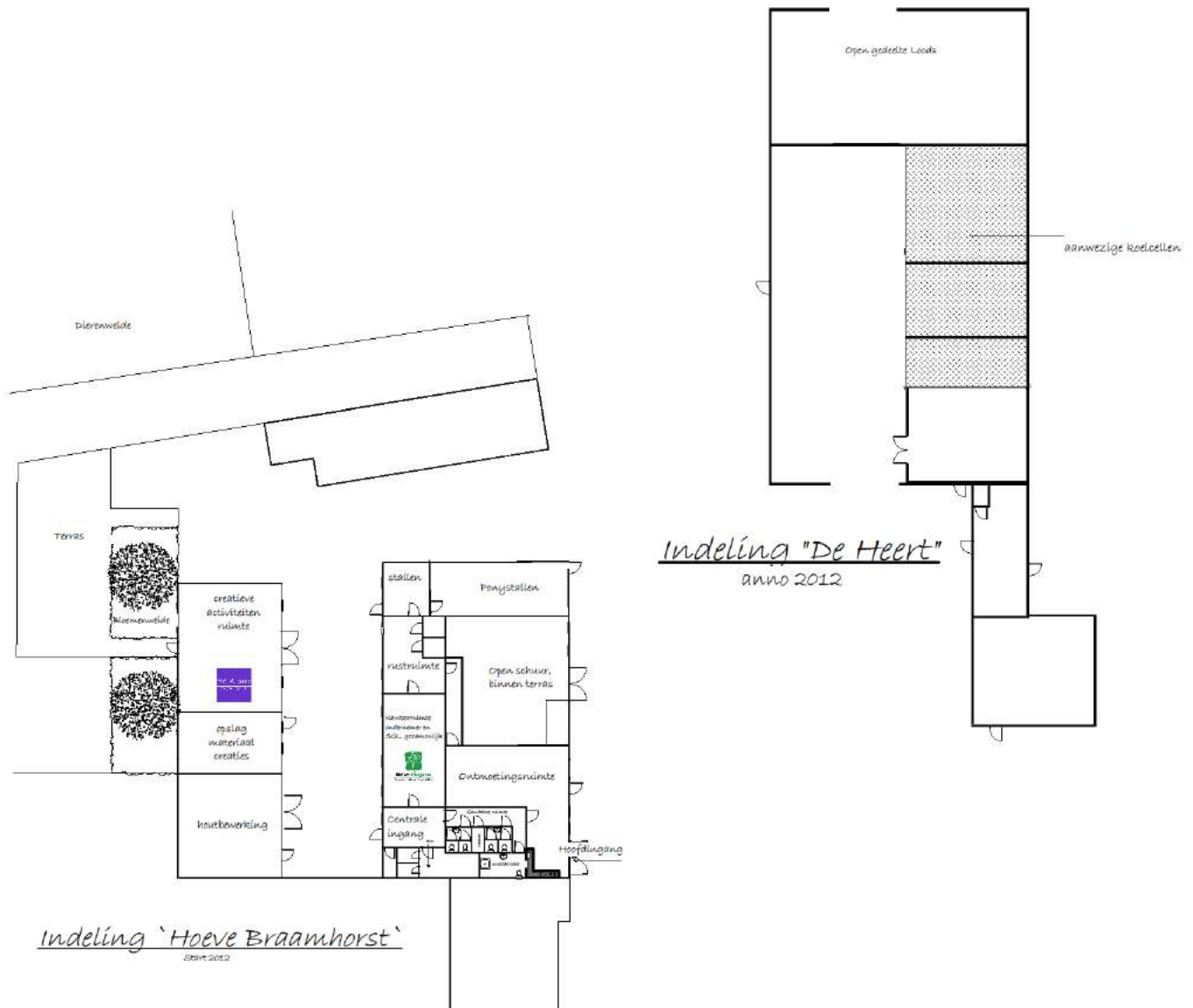


# Start Hoeve Braamhorst

De bouwstenen zoals omschreven zijn bij de start van Hoeve Braamhorst ( kleinschalig ) toegepast op Braamhorst 1. In 2012 is Hoeve Braamhorst als een soort van experimenteertuin gebruikt waar deelnemers en bezoekers kennis hebben kunnen maken met deze nieuwe manier van dagbesteding afgestemd op deelnemers met een Niet Aangeboren Hersenletsel. Op basis van deze ervaring zullen de, verder in dit projectplan genoemde fase ontwikkelingen nader worden ontwikkeld naar aangrenzende locatie. Onderstaand de uitwerking van de bouwstenen, toegepast op Hoeve Braamhorst, Braamhorst 1.

Vanuit Braamhorst zal worden gestart met fase 1 en 2. Onderstaande tekeningen geven de indeling van beiden locaties weer

De indeling per start Hoeve Braamhorst 2012:



# Omschrijving huidige activiteitenaanbod Hoeve Braamhorst

Bij het samenstellen van de activiteiten is gekeken naar het aanbod van activiteiten wat SGL reeds biedt bij AC de Maashorst. Belangrijk bij het samenstellen van deze activiteiten is de versterkende complementaire rol in het aanbod van activiteiten voor mensen met een niet aangeboren hersenletsel.



## Braamhorst Hout/Ambacht

In de voormalige fruitschuur is een timmerwerkplaats gerealiseerd waar diverse soorten producten worden gemaakt, zowel voor eigen gebruik als om Hoeve Braamhorst compleet te maken en verkoop. Denk bijvoorbeeld aan meubilair, bloembakken, vogelhuisjes, poppenhuizen, houten speelgoed dierenverblijven, decorstukken voor Kunst

Verbind(e)t. Diverse soorten hout worden gebruikt en verwerkt op verschillende manieren. Tevens worden diverse ambachtelijke werkzaamheden gestimuleerd om te ontwikkelen, hierbij te denken aan onder andere laswerkzaamheden, hout snijwerk.



## Braamhorst Tuin/Agrarisch

Tijdens deze activiteit wordt meegedacht in het realiseren van een pluktuin, fruittuin en theetuin waarin diverse bloemen zullen worden geplant. Daarnaast zal er een kwekerij worden opgestart waar diverse soorten planten worden gekweekt die op Hoeve Braamhorst zullen worden verkocht. Verder valt te denken aan het enten van oude fruitboomsoorten en het stekken van divers plantmateriaal. Onder deze activiteit vallen

tevens onderhoudswerkzaamheden rondom Hoeve Braamhorst. Als we gaan kijken naar het agrarische gedeelte komt het verzorgen van de dieren dagelijks terug. Het doel is dat deze activiteit zal worden uitgebreid in bijvoorbeeld het houden van bepaalde rassen van dieren, zo worden er witte duiven gehouden die worden verhuurd voor trouwpartijen, feesten, het fokken van miniatuurpaardjes. Daarnaast worden er speciale ouderwetse groeten gekweekt te gebruiken bij de lunch voor onder andere de soep, kortom we blijven hiermee in beweging. Bij de activiteit rondom dieren is overleg/samenwerking met Kleindierenvereniging de Eendracht.





### **Braamhorst Creatief/Decoratief**

De activiteit is ondergebracht in de ruimte waar ook “Het Atelier” is gevestigd. Door deze samenvoeging ontstaat een interactie tussen dagbesteding en het “Het Atelier”. Activiteiten kunnen bestaan uit het decoreren van schalen, aankleden van producten voor “Het Atelier”, mozaïeken, schilderen op locatie in bijvoorbeeld de boomgaard of bij de vijver.

Verven van producten afkomstig van de

activiteit Hout/Ambacht als: puzzels, bloembakken of vogelhuisjes en het aankleden van de locatie. Bij creatief en het Atelier worden ook op bestelling producten vervaardigd en verkocht als cadeau, kerstpakket.



### **Braamhorst Bakken/Koken**

Bakken en koken wordt gedaan met streekproducten. Het fruit en de groenten afkomstig van Hoeve Braamhorst worden onder andere gebruikt om jams, sappen en chutneys van te maken. Dit voor eigen gebruik en eventueel als aanvulling op het assortiment streekproducten. Ook zullen deze producten gebruikt worden voor het bakken van taarten,

broden, wafels en koeken. Oude traditionele recepten worden nieuw leven in geblazen in deze activiteit.



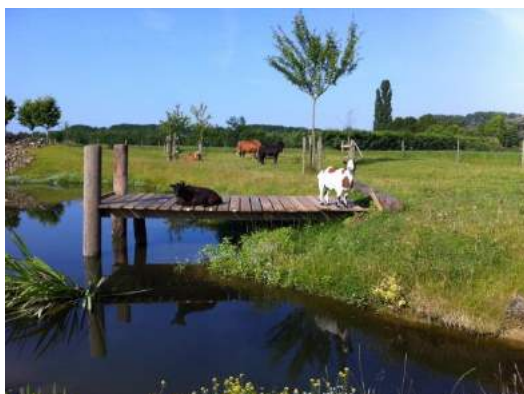
### **Braamhorst Horeca/Educatief**

Bij deze activiteit (Bourgondische inslag) wordt ingegaan op hoe streekproducten worden gemaakt en hoe we ze zelf kunnen gaan maken. We zullen benodigde ingrediënten gaan bekijken en de eigenschappen hiervan bepalen.

Daarnaast bestaat deze activiteit uit het

bedenken van ideeën/thema's voor proeverijen, het samenstellen van cadeaupakketten (wat past goed bij elkaar), zelf producten proeven en hiervan de eigenschappen herkennen en de plus- en minpunten op een rijtje zetten. Afhankelijk van de weersomstandigheden zal een onderdeel van deze activiteit zijn het ontvangen van mensen die naar het terras of het Atelier komen.





### Braamhorst Ontspanning

Deze activiteit zal bestaan uit onder andere vissen, sporten, genieten van de natuur en het moois de omgeving te bieden heeft. Het maken van wandelingen door het aangrenzende natuurgebied Dubbroek. Lekker even zitten bij de vijver aan de waterval, genieten van de bloeiende boomgaard.

## Zorg ontmoet lokale ondernemers

Op de tekening indeling start “Hoeve Braamhorst” staat in het paars genoemd “Het Atelier”. Het Atelier is gevestigd op Hoeve Braamhorst in dezelfde ruimte als creatief en is onderdeel van Selen Projects en zal een verbindende rol gaan spelen binnen het welzijn /zorgproject ( zorg ontmoet lokale ondernemers ).Het Atelier wordt gerund door Nicole Verhaegh, partner van Frank Selen.

Het Atelier houdt zich bezig met het exposeren en verkopen van kunstwerken, vervaardigd door deelnemers en bloemwerken/creaties op bestelling. Daarnaast verkoopt Het Atelier allerlei streekproducten, deze producten zijn mede afkomstig uit de bijhorende boomgaard. Tevens worden er producten vervaardigd door deelnemers tentoongesteld en enkele producten worden verkocht of verwerkt in of met een creatie door Nicole Verhaegh.

Door Het Atelier en de diensten onder te brengen in de creatieve ruimte ontstaat vaak een pure ontmoeting tussen bezoekers en deelnemers. Op deze manier krijgt de deelnemer wederom op een laagdrempelige pure en directe wijze waardering voor zijn werkzaamheden. Kenmerkend bij zowel de gehele locatie als zeker het Atelier speelt de beleving van de producten een belangrijke rol vandaar ook de volledige naam Het Atelier, *een echte beleving*

De activiteiten van Het Atelier zullen geleidelijk aan worden uitgebreid om nog meer het accent te leggen op “een echte beleving”. De sfeer rondom de streekproducten, producten die door de kwetsbare inwoners worden gemaakt op locatie, de stoelen en tafels op het terras zijn gemaakt door de deelnemers, schalen die worden gedecoreerd door Het Atelier, de aanwezigheid van de dierenweide met natuur, het kunnen proeven van wafels, poffertjes gemaakt van eieren van de kippen op de boerderij en gemaakt door deelnemers.



Het terras waar de streekproducten van de lokale ondernemers en zorgboeren wordt aangeboden en kunnen worden geproefd, kortom een speelveld van diverse activiteiten, waarbij een soort van arbeidsmatige setting wordt gecreëerd.

Dit alles met de behoefte van de kwetsbare inwoners als leidend onderwerp. Het deel uitmaken van een bedrijf, de samenleving, je kwaliteiten volledig kunnen ontwikkelen en benutten in een veilige omgeving, te midden van een agrarische getinte en natuurlijke omgeving onder goede begeleiding. Door het starten met deze activiteiten wordt de basisgedachte van het grote welzijn / zorgrecreatieproject met de bouwstenen zichtbaar en is het mogelijk om kwetsbare inwoners te laten instromen. Daarnaast is de mogelijkheid om investeerders kennis te laten maken met het project en mogelijkheden worden geboden voor participatie. Deze participatie zal ook ontstaan door streekproducenten waarna het Peel en Maaspark, zorg ontmoet lokale ondernemers kan worden ontwikkeld. De functie van Braamhorst en Het Atelier zal dan worden uitgerold om het beoogde einddoel te bereiken fase 3B, zoals in een rood kader is aangegeven op de fasetekeningen.

## Activiteiten:

### Dagindeling activiteiten

Bij het samenstellen van de activiteiten is gekeken naar het aanbod van activiteiten wat SGL reeds biedt bij AC de Maashorst. Belangrijk bij het samenstellen van deze activiteiten is de versterkende complementaire rol in het aanbod van activiteiten voor mensen met een niet aangeboren hersenletsel.

Zoals eerder omschreven zal er worden gestart vanuit Braamhorst met fase 1 en snelle uitbreiding naar fase 2

#### **Dagindeling ( globale indeling ):**

Aanvang 9.30 uur waarbij een kop koffie/thee word gedronken en dag indeling wordt besproken

Aanvang activiteiten vanaf 10.00

Middagpauze 12. 15-13.30

aanvang activiteiten 13.30

15.00 zal worden opgeruimd

tussen 15.30-16.00 klaar maken voor vertrek



### Activiteiten

De belangrijkste punten die in het onderzoek van Kimberley ( NHTV ) naar boven kwamen en ook als leidraad dienen in het zorginnovatieplan ( vraag gestuurd werken ) zijn de volgende:

- Persoonlijke benadering
- Ruimte in wonen en werken
- Zo veel mogelijk zelfstandigheid (eigen kracht)
- zinvolle daginvulling
- Kinderen, dieren, boerderij, met handen bezig zijn
- Buiten zijn, rust, ontspanning
- Begaanbaar en mogelijkheden
- Talent benutten
- Structuur
- Op eigen tempo

Deze punten in een vertaalslag in activiteiten, waarbij een complementaire verbinding zal worden gemaakt naar o.a AC Maashorst in Baarlo. Met de start van fase 1 en 2 zullen de bouwstenen als genoemd worden ontwikkeld.

### Agrarische

- Het verzorgen en verantwoordelijk zijn voor de dieren
  - Het verzorgen van de pony's, kippen en kleindieren ( alle dieren op de boerderij)
    - 's morgens en 's middags voeren
    - Schoonmaken van stallen en hokken (dierenverblijven)
    - Borstelen en hoeven uitkrabben pony's
    - Pony's 's morgens naar buiten brengen en 's middags naar binnen brengen.
- Aanleggen en onderhouden van groentetuin, kweken groente en kleinfruit
  - Aanleggen van kruidentuin ( te gebruiken in keuken)
  - Maken van verhoogde bloembakken waar kleinfruit in wordt gekweekt voor minder valide mensen
  - Water geven, bemesten en schoffelen van groentetuin
- Werkzaamheden uitvoeren in boomgaard
  - Fruit plukken
  - Snoeiwerkzaamheden



- Onderhoud terrein, alle voorkomende werkzaamheden
  - Schoonhouden paden/verharding
  - Onderhoud tuin, schoffelen, snoeiwerkzaamheden, watergeven
  - grasmaaien, kanten afsteken
  - Verzorgen bloembakken
- Onderhoud weilanden
  - Maaien gras, hooien
  - Bemesten gras
  - Onderhoud vijver
  - Verzorgen fruitbomen, bescherming aanbrengen bij bomen tegen de dieren, dode bomen verwijderen en nieuwe plaatsen.
- Kweken bloemen en planten ( pluktuin )
  - Aanleggen van een pluktuin en het ontvangen en wegwijs maken van bezoekers
  - Bloemen gebruiken in Het Atelier
  - Aanleggen thee tuin
- Het maken van een imkerhouderij ( bijen maken tevens gebruik van pluktuin)
- Ontwikkelen van zorgkwekerij, kweken van vormbomen en grotere struiken

#### Detailhandel ( streekproducten, eigen producten )

- Kweken van vormbomen, struiken, vormstruiken ten behoeve van verkoop ( plantencentrum)
- Verkoop van jam, sappen uit eigen kwekerij en groentetuin ( producten worden vervaardigd onder ambachten)
- Verkoop eigen gekweekte producten, groente en fruit
- Overige streekproducten
  - Al deze producten zijn te (beleven) op het terras en Het Atelier.

#### Ambachten (vervaardigde producten worden verkocht bij Het Atelier)

- Van het gekweekte fruit sappen, jams etc maken (worden tevens geserveerd op het terras)
- Bakken van taarten en cake producten (worden tevens geserveerd op het terras)
- Houtbewerking
  - Het vervaardigen van banken voor te plaatsen op terrein
  - Producten bewerken welke worden gebruikt in Het Atelier.
  - Banken en stoelen maken voor terras, deelnemers laten bewerken, verven etc.
  - Kasten, bedden door deelnemers met hun eigen fantasie laten bewerken en gebruiken voor de groepsaccommodatie
  - Renoveren van oude meubels (brocante)
  - Maken van vogelhuisje, nestkastje
  - hooiruif, dekenkist (andleven producten)



- Laswerkzaamheden
  - Ondergronden Atelier
- Boerenterras (zie toepassingen detailhandel en ambachten)
- Koffie en thee met streekeigen producten, als taart en cake
- De kopjes en schotels welke worden gebruikt op terras kunnen worden gekocht bij Het Atelier ( echte beleving van producten ), ditzelfde geldt voor de gemaakte producten onder ambachten.

#### Het Atelier

- Workshops, maken van diverse creaties
- Gezamenlijk vormgeven van verkoop van gemaakte producten zoals bovenstaand gemeld
- Cursorisch aanbod
- Expositie gemaakte stukken door deelnemers

#### Spel/ontspanningsactiviteiten/Welness

- Wandelingen organiseren over het terrein en omgeving Dubbroek
- Picknicken op locatie of omgeving
- Vissen in vijver op locatie
- Maken carnavalswagen
- Spelactiviteiten locatie, balspellen als voetbal, tennis
- Boerengolf
- Ontspanningsoefeningen buiten
- Doolhof in boomgaard
- Schilderen in boomgaard
- Maken leemhutten
  - Opmerking: dit zijn thema activiteiten, thema dagen vanuit AC de Maashorst. Dus geen schilders atelier etc., want dan is het geen versterkende rol meer.

#### Creatief

- Door het ontwikkelen van creatieve vaardigheden ontstaan de meest verschillende kunswerken met ieder hun eigen verhaal en inspiratie. Met deze activiteit worden deelnemers bewust van hun creatieve vaardigheden
  - Maken van schilderijen middels diverse technieken
  - Mozaïeke tafels, spiegels
  - Decoratief bewerken van beelden middels deco techniek
  - Houten puzzels
  - Foto collages



## Bestemming locaties:



Welzijn/ zorgproject Hoeve Braamhorst bestaat uit twee locaties. Zoals aangegeven in de intentie van 12 februari 2012 en overhandigd aan Gemeente Peel en Maas en Zorgkantoor zal het project fasegewijs worden ontwikkeld. Dit alles afhankelijk van de vraag, financieringsstromen en afspraken met Gemeente Peel en Maas en het Zorgkantoor. In beginsel zal gestart worden vanuit Braamhorst 1.

### Bestemmingsplan Braamhorst 1

Op Braamhorst is reeds zorg gerealiseerd op basis van besluit van toenmalige gemeente Maasbree, van 1 april 2008, nummer 2007019.



## Bestemmingplan Hert 6

Hert heeft nog een agrarische bestemming.

### Welzijn /Zorgrecreatieproject

De gemeente Peel en Maas heeft haar medewerking verleend in het ontwikkelen van het zorgrecreatieproject op het grondgebied van de locatie Braamhorst 1 en hert 6. Hier is een principebesluit voor genomen en vastgelegd door gemeente Peel en Maas met kenmerk van 1 augustus 2011, kenmerk 1894/2011/28395.

### Wat is nodig om het zorgrecreatieproject door te ontwikkelen

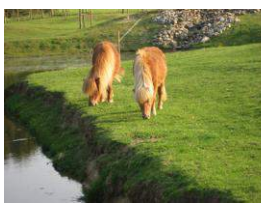
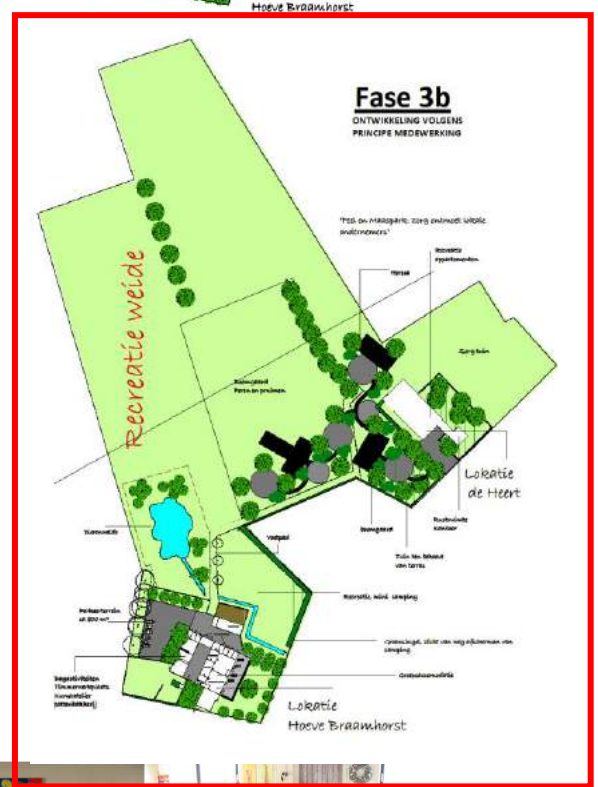
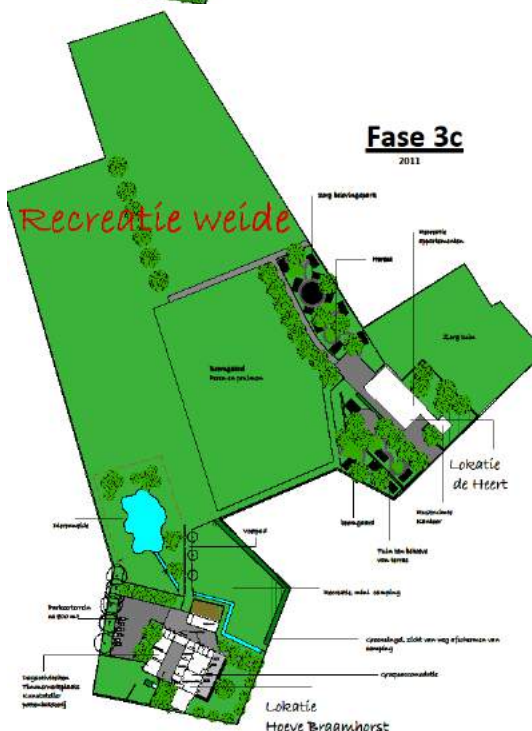
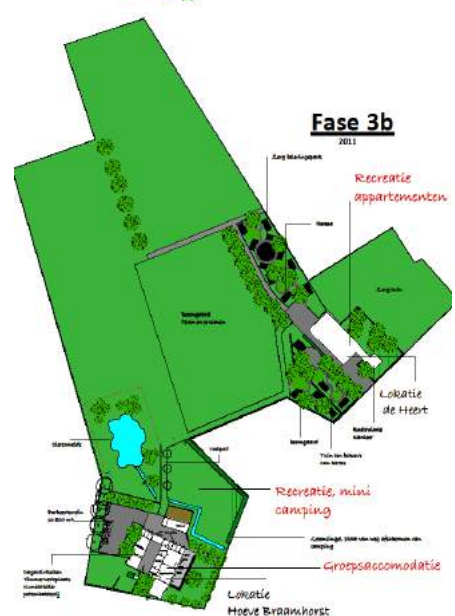
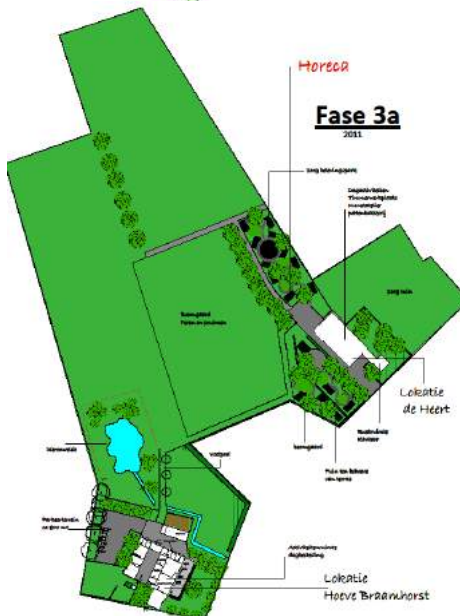
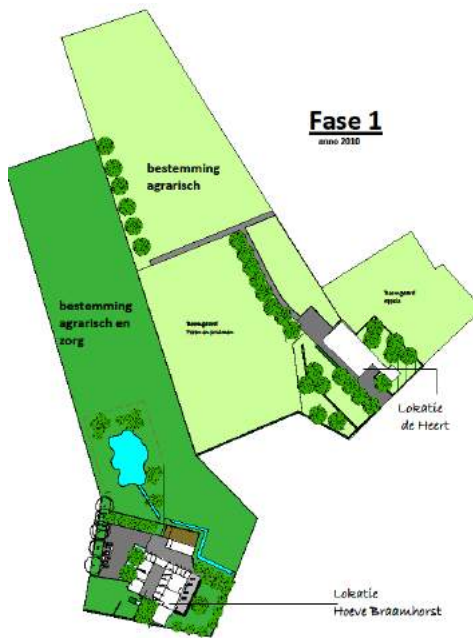
- Definitief wijziging bestemmingsplan op basis van principeakkoord, waarbij de kaders gesteld in het principeakkoord samen met gemeente zal worden vormgegeven verwoord in de brief van 1 augustus 2011, met kenmerk 1894/2011/28395.
- De uitwerking van de fasen staan verder in het projectplan omschreven
- Financiële exploitatie afspraken maken met gemeente en zorgkantoor. Op basis van deze exploitatie kan de groei en snelheid waarmee het project kan groeien worden bepaald en worden uitgevoerd
- Groeikansen en haalbaarheidskansen in beeld brengen welke betrekking hebben op beiden locaties, hiermee duidend op de exploitatie.
- Gemeente en zorgkantoor zullen naar de samenwerkingspartners een signaal ( indien gewenst schriftelijk ) moeten afgeven als groen licht om zodoende naar een definitieve samenwerking en eindafronding toe te werken. Dit zoals vermeld in het overzicht van de samenwerkingspartners.
- Subsidiemogelijkheden vanwege innovatief karakter samen nader bekijken en waar nodig is ondersteunen

### Vervolgstappen

bepaalde sub plannen worden gelijk met het basisprojectplan ingediend. Tevens zal worden gestart met de wijziging van het bestemmingsplan, hetgeen betekend dat gemeente en zorgkantoor samen de kaders mee moeten gaan vormgeven. Essentieel in het hele traject zijn de financiële afspraken die gemaakt moeten worden, waarop tevens de exploitatie kan worden gebaseerd. Op basis daarvan kunnen verdere verfijnde stappen worden ondernomen en de definitieve groei kan worden bepaald.

Het is zaak om bovengenoemde zaken zo spoedig mogelijk met gemeenten en zorgkantoor uit te werken.





## Uitwerking fasen

De ontwikkeling van dit welzijn/zorgproject zal fasegewijs plaatsvinden. De bovenstaande afbeeldingen geven de groei weer met de in het rood gekaderde afbeelding als eindfase en zoals deze is verwoord in het principebesluit.

In het jaar 2012 en 2013 is vanuit Hoeve Braamhorst gestart met de in basis uitvoeren van de bouwstenen. De opgedane ervaring en ontwikkelingen in ondermeer het vinden van een investeerder voor doorontwikkeling naar aangrenzende locatie hebben ertoe geleid dat de volgstappen concreter kunnen worden gemaakt.

Essentieel bij de doorontwikkeling van het project is de instroom van inwoners in een kwetsbare positie en metname met een Niet Aangeboren Hersenletsel. Hierbij spelen de financieringsstromen en ontwikkelingen binnen de zorg een bepalende rol.

De visie en doelstelling van het welzijn/zorgproject zijn innoverend in de zorg. Dit biedt uiteraard nieuwe kansen, echter dient de uitvoering hiervan uiterst gestructureerd te worden uitgevoerd.

## Ontwikkeling welzijn/zorgrecreatieconcept.

De door ontwikkeling naar Hert 6 zal een meer arbeidsmatig karakter krijgen vanwege de zelfvoorzienendheid, waarbij er een versterkende en ondersteunende verbinding zal zijn naar Braamhorst 1. Op Braamhorst zal metname de aandacht komen te liggen op de huidige vorm van dagbesteding met specialistische zorg, het ontdekken en (door) ontwikkelen van de talenten, kwaliteiten en mogelijkheden van de deelnemers in een kwetsbare positie. Deze activiteiten blijven in beweging en zullen zoveel mogelijk worden afgestemd op de vraag van de deelnemers. In het Atelier zullen, net zoals nu spullen vervaardigd door deelnemers verkocht worden, er zal een doorlopende expositie zijn van kunstwerken. Daarnaast zal er een verbindende rol worden gemaakt door de weide met dieren en vijver. Op Braamhorst zal het beleven van de dagbesteding, ontwikkeling van talenten en kwaliteiten, ontspanningen, kunstwerken, centraal staan. Hoeve Braamhorst zal tevens producten vervaardigen voor aankleding en aanpassingen locatie Hert.

In het principebesluit genomen en vastgelegd door gemeente Peel en Maas met kenmerk van 1 augustus 2011, kenmerk 1894/2011/28395 staan kaders omschreven waarbinnen het welzijn/zorgrecreatieproject kan worden ontwikkeld. Onderstaand de overgenomen gestelde kaders uit bovengenoemd besluit. De reeds uitgevoerde onderzoeken zijn bij de kaders bijgevoegd, omschreven in het blauw



- Het initiatief past binnen onze visie en ons beleid van het programma Leven in het Dorp Wonen-Welzijn-Zorg (WWZ) en FC WELZIJN. Wij zien met name de dagvoorzieningen en recreatie als meerwaarde voor onze gemeente.
  - Onder het hoofdstuk “Positionering en kaderstelling gekoppeld aan maatschappelijke ontwikkelingen en gemeentelijk beleid” staat het beleid omschreven op basis waarvan gemeente Peel en Maas deze kader heeft gesteld
- dit niet ten koste gaat van het in plan Tangbroek beoogde glastuinbouw en de zorgconcept tot aan de ‘glasgrens’ kan worden gerealiseerd (zie bijlage II).
  - De inpassing door de activiteiten en bedrijfsvoering en aanpassingen aan de locaties zorgen dat het project past binnen deze kader. De “mogelijke” glastuinbouw zou kunnen worden ontwikkeld.
- er wordt meegewerkt aan het realiseren van plan Tangbroek. Dit kan bijvoorbeeld in de vorm van natuurontwikkeling en wateropvang.
  - Verder in dit projectplan wordt de inrichting en uitvoering verder omschreven.
- er moeten afspraken worden gemaakt over de beoogde glastuinbouw op het perceel van Selen. Dit om te voorkomen dat glastuinbouw nooit tot stand komt.
  - De uitvoering van het welzijn/zorgrecreatieproject zoals omschreven in dit projectplan is de vertaling van de gemaakte afspraken
- er over de zorginhoudelijke onderdelen van het plan afspraken worden gemaakt met de gemeente en het UVIT-zorgkantoor
  - de samenwerkingsvorm met SGL omvat de gemaakte afspraken met Zorgkantoor en gemeente met betrekking tot Hoeve Braamhorst op Braamhorst 1. Onder het hoofdstuk financiën zal dit inhoudelijk worden uitgewerkt
- er worden geen nieuwe woningen of wooneenheden toegestaan in het buitengebied. Fase 4 met de woonzorg is dus niet mogelijk.
  - Niet aan de orde
- er geen detailhandel komt (dus de Peel en Maaschalets zijn niet toegestaan) Volgens ons beleid moet detailhandel geconcentreerd worden in de daarvoor bestemde gebieden in de kernen. Detailhandel in het buitengebied willen is slechts beperkt toegestaan voor streekeigen producten.
  - De doorontwikkeling naar Hert 6 voorziet hier volkomen in. De verkoop van de streekeigen producten zal worden gecentreerd in de aanwezige loods. De streekproducten zullen een leidende rol spelen in de producten die worden aangeboden ter consumptie, middels proeverijen, evenementen etc. Verder in het project is de invulling van dit kader toegepast.



- de horecafunctie ondergeschikt aan (en ter ondersteuning van) het totaalconcept is.
  - De functie is ondergeschikt aan het totaalconcept. Het pannenkoekenhuis met de daar bijbehorende activiteiten horen bij de dagbesteding, een arbeidsmatige setting. De deelnemers in een kwetsbare positie zijn en krijgen de leidende rol in deze activiteit. Zoals het bereiden van pannenkoeken met de streek eigen producten. De zorginhoudelijke doelen vormen de dagbesteding wat het pannenkoekenhuis vorm geeft. Deze activiteit zorgt voor een zelfvoorzienendheid. Doordat deze soort van “horeca” zich richt op de streekproducten is een horeca en drankvergunning niet nodig.
  - Er zullen daarnaast diverse proeverijen worden georganiseerd, als wijnproeverijen. Voor deze momenten is een evenementenvergunning nodig.
- er compensatie plaatsvindt volgens het Limburgs Kwaliteitsmenu/Kwaliteitskader Peel en Maas.
  - Invulling omgeving Hoeve Braamhorst zal hier onderdeel van zijn
- er voldoende parkeervoorzieningen op eigen terrein worden gerealiseerd
  - zie onderstaande invulling locatie
- de verkeersstructuur in de omgeving is erg kwetsbaar en niet ingericht op een zwaardere verkeersbelasting. Er moet worden onderzocht op welke wijze de infrastructuur in de omgeving moet worden aangepast om de verkeersveiligheid in het gebied te waarborgen. De hieruit voortkomende aanpassingen zijn voor rekening van de initiatiefnemer.
  - Dhr. Ad Blom heeft dit in 2012 in opdracht van Stefan Raedts onderzocht obv de onderliggende stukken horende bij de principeaanvraag. Hieruit blijkt dat er geen aanpassing hoeft plaats te vinden aan de infrastructuur.



# Inrichting Hert 6 Baarlo.

Bijlage 1



## Bijlage 2



Bij de inrichting van locatie Hert wordt net als bij locatie Braamhorst getracht de uitstraling van het pand en omgeving zoveel mogelijk te behouden en nog meer te ontwikkelen. Locatie Hert is een voormalig fruitteeltbedrijf, hetgeen des te meer past en aansluit bij het idee omtrent de beleving van streekproducten en verbinding naar Regio van de Smaak.

### Algemene inrichting

Op de grote algemene tekening ( bijlage 1 ) is te zien dat de accenten van de natuurlijke omgeving optimaal worden benut en worden uitgebreid. De inrichting van de speeltuin is opgenomen in de natuur, de kikkerpoel voor opvang van onder andere het hemelwater zal onderdeel zijn van de speeltuin. De klimtoestellen als zandbak, schommel zijn gemaakt van natuurlijke materialen, zo ook de parkeerplaats, dit alles vormt een geheel met de omgeving, te midden van fruitbomen aansluitend op Hoeve Braamhorst. Alle landelijke ingrediënten zijn aanwezig, bezoekers maken kennis met de natuur in samenhang met onder andere het kweken van fruit, houden van dieren, imkerhouderij.



### Loods

De aanwezige loods zal worden verbouwd tot een multifunctionele ruimte waar mensen de producten optimaal kunnen beleven. Binnen deze 4 muren komt de essentie van het welzijn/zorgrecreatieproject tezamen. In de achterzijde zullen dierenverblijven worden gevestigd. Het Pannenkoekenhuis met als werktitel “in de Bongerd” worden pannenkoeken gemaakt met de producten die te vinden zijn op de gehele locatie van Hoeve Braamhorst. In het pannenkoekenhuis zal een educatiecentrum aanwezig zijn en kunnen bezoekers informatie krijgen over onder andere het kweken van fruit, aanwezige dieren, het aangrenzende natuurgebied Dubbroek, de vormen van dagbesteding die zowel op Braamhorst 1 en Hert 6 worden geboden, het aanbod therapiehonden met Hulphond, kortom het hele aanbod op Hoeve Braamhorst met een sterke verbinding naar de directe omgeving.

### Woning/recreatie

de woning zal worden gebruikt ten behoeve van overnachtingen voor bezoekers Hoeve Braamhorst. De nadere invulling van de woning zal geleidelijk aan worden bepaald. De uitbreiding met recreatieappartementen zijn onderdeel van de verdere doorontwikkeling. Hierbij wordt gedacht om een tweede verdieping aan te leggen in de loods ten behoeve van overnachting. In dit projectplan wordt dit als uitbreidingsmogelijkheden opgenomen en niet nader omschreven

## Omgeving Hoeve Braamhorst

Het welzijn/zorgrecreatieproject Hoeve Braamhorst ligt temidden van natuurgebied Dubbroek, dorpen Maasbree en Baarlo en aangrenzend aan glastuinbouwgebied Dubbroek.

### Natuurgebied Dubbroek

Het 125 ha grote Dubbroek ligt in een oude verdroogde Maasbedding tussen Maasbree, Baarlo en Hout-Blerick. De verschillende bostypen, de vennen en de graslandpercelen bepalen het beeld in het mysterieuze Dubbroek. Het gebied is erg in trek bij vogels!

### Glastuinbouwgebied Tangboek

Gemeente Peel en Maas heeft haar medewerking verleend om het welzijn/zorgrecreatieproject te ontwikkelen in het glastuinbouwgebied Tangboek. Hoeve Braamhorst legt een verbinding tussen dit gebied en het dorp Baarlo. Hoeve Braamhorst zal door de inrichting van locatie, terreinen met natuur een verbindende en versterkende rol zijn voor glastuinbouwgebied Tangboek. Doordat het welzijn/zorgproject 3 D breed ( jeugdzorg, participatiewet, WMO ) zal worden ontwikkeld zijn er mogelijkheden vanuit met name de participatiewet om binnen dit gebied deelnemers te kunnen plaatsen.

Op onderstaande luchtfoto is de ligging van Hoeve Braamhorst ( geel omrand ) ten opzichte van Natuurgebied Dubbroek ( te bereiken via de rode lijn ) en ten noorden van Hoeve Braamhorst glastuinbouwgebied Dubbroek. Ten zuiden van Hoeve Braamhorst bevindt zich het dorp Baarlo.





## Deelnemers in een kwetsbare positie

Leidend in het welzijn/zorgrecreatieproject zijn de deelnemers in een kwetsbare positie. Ten behoeve van de activiteiten op Braamhorst 1 is dit hierboven in het projectplan voldoende omschreven. Op locatie Hert zullen de deelnemers een leidende rol spelen, de volgende taken zullen door deelnemers worden uitgevoerd. Locatie Hert zal een meer arbeidsmatig karakter krijgen;

- In het pannenkoekenhuis zullen deelnemers voor de bediening gaan zorgen, het bereiden van pannenkoeken met de streekproducten.
- Bezoekers wegwijs maken in het educatiecentrum
  - o Verzorgen van rondleidingen op het terrein
  - o Hoe worden appels en peren gekweekt
  - o Uitleg over aangrenzend natuurgebied Dubbroek
  - o Uitleg over de vormen van dagbesteding
- Verzorgen van dieren op Hert 6
  - o Houden van diverse dieren die onderdeel uitmaken van de voedselketen
- Verzorgen van fruitbomen op het terrein
- Onderhoudswerkzaamheden op het terras, speeltuin.
  - o Onderhouden stoelen en tafels
  - o Aanleggen van speeltoestellen in onder andere de boomgaard, waardoor kinderen en jeugd de boomgaard middels spelactiviteiten kunnen beleven



- Snoeiwerkzaamheden terrein
- Verzorgen van kleine aanlegwerkzaamheden
- Organiseren en promoten van evenementen en proeverijen
  - Voorbereiding treffen voor bijeenkomsten
  - Netwerkbijeenkomsten
  - Vriendengroepen, familiegroepen
  - Zakelijke bijeenkomsten
- Maken van relatiegeschenken, cadeaus
  - Maken van pakketten met streekproducten
  - Met deze pakketten een verbinding maken met Braamhorst. In deze producten kunstwerken gebruiken vervaardigd door deelnemers.



## Op welke bezoekers gaat Hoeve Braamhorst zich richten

Hoeve Braamhorst wil een deel van de vergoedingen ten behoeve van de zorg uit de markt halen en hierdoor deels zelfvoorzienend worden om de juiste zorg te kunnen blijven bieden voor deelnemers in een kwetsbare positie ondanks bezuinigingen. Deze zelfvoorzienendheid moet komen uit de activiteiten zoals deze worden ontwikkeld op Hoeve Braamhorst en dan met name uit de bedrijfsvoering op Hert 6.

Uit het onderzoek van Kimberley Borm “Belangen /beweegredenen en behoeften van de stakeholders” zijn de doelgroep bezoekers in beeld gebracht. Hieruit bleek ondermeer dat er behoefte is naar een locatie als Hoeve Braamhorst en de uitbreiding naar Hert 6.

De doelgroepen aan bezoekers zal naast de deelnemers in een kwetsbare positie onder andere bestaan uit, gezinnen met kinderen, 55+ers, ouderen, familieuitstapjes, verenigingen, scholen, dorpsdagvoorzieningen.

De soort doelgroepen passen ook binnen het bestaande aanbod van activiteiten op bestaande locaties. Bezoekers dienen een affiniteit te hebben met de omgeving en niet komen voor feesten en partijen.



# Zelfvoorzienend

De ontwikkelingen binnen het huidige zorgklimaat vragen om vernieuwende, innovatieve projecten.

Sociale en maatschappelijke initiatieven kunnen niet langer geëxploiteerd worden zonder (deels) zelf zelfvoorzienend te zijn. Sociale en economische doelen dienen hand in hand te gaan in nieuw te ontwikkelen projecten

Een soort van exploitatievorm waarbij een deel zelfvoorzienendheid uit de markt wordt gehaald is het businessmodel van Hulphond Nederland;

## Citaat sub projectplan Hulphond, omtrent fondsenwerving:

*De inkomsten van Hulphond Nederland bestaan voor ongeveer 1/3 uit vergoedingen voor hulphonden van zorgverzekeraars en 2/3 uit fondsenwerving. De fondsenwerving van Hulphond Nederland bestaat uit bijdragen van: Particuliere donateurs, bedrijven, scholen, vermogensfondsen, nalatenschappen, service clubs en collecte. De particuliere donateurs melden zich zelf aan of worden op straat donateur. Hulphond Nederland gaat namelijk met teams van studenten de straat op om mensen enthousiast te maken voor de doelstelling. Voor bedrijven is een sponsoraanbod bedacht, dat aangepast kan worden aan ieder budget. Bedrijven worden meestal via het netwerk van de stichting als sponsor aangesloten. Alle scholen in Nederland worden jaarlijks middels een mailing gevraagd om een actie te organiseren. Cliënten van Hulphond Nederland verzorgen samen met hun hulphonden op scholen gastlessen waarin ze vertellen over het leven met een hulphond. Vermogensfondsen worden schriftelijk benadert met een aanvraag voor steun. Service clubs als Rotary Clubs en Lions Clubs worden jaarlijks gevraagd om acties te organiseren ten behoeve van de stichting. De collecte uitgevoerd door een netwerk van collectehokjes op de toonbank bij detailhandel. Deze hokjes worden periodiek geleegd door vrijwilligers.*

Hoeve Braamhorst wil door het grote aanbod aan activiteiten en inrichting van de locaties activiteiten creëren die moeten resulteren in (deels) zelfvoorzienend. De exploitatievorm zoals boven omschreven en toegepast door Hulphond zal deels als voorbeeld worden gebruikt op Hoeve Braamhorst



# Tijdspad

Het tijdspad waarmee Hoeve Braamhorst en het gehele welzijn/zorgrecreatieproject wordt doorontwikkeld is afhankelijk van een aantal factoren, leidend hierin zijn de financieringsstromen en afspraken met gemeente Peel en Maas en Zorgkantoor

Om groei te kunnen bewerkstelligen en maatschappelijke gelden optimaal te benutten zal de exploitatie op Braamhorst 1 gewaarborgd moeten zijn met als uitgangspunt doorgroei en ontwikkelen naar aangrenzende locatie.

Met deze doelstelling is onderstaande planning samengesteld. Streven is om een optimale bezetting te hebben vóór het begin van het 3<sup>e</sup> kwartaal, hetgeen betekent dat 2014 in het teken zal staan van doorontwikkeling naar aangrenzende locatie (Hert 6 )

| Planing groei Hoeve Braamhorst, Braamhorst 1                                             | 4e kwartaal 2013 | 1e kwartaal 2014 | 2e kwartaal 2014 | 3e kwartaal 2014 | 4e kwartaal 2014 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Start instroom deelnemers SGL, 10 deelnemers per dagdeel, 5 dagen per week               | x                | x                | x                |                  |                  |
| Aanvullen andere doelgroepen 10 deelnemers per dagdeel, 5 dagen per week                 |                  | x                | x                | x                |                  |
| Aanvullen weekend met kinderen - jeugd met hulpvraag, 10 deelnemers per dagdeel/ per dag |                  | x                | x                | x                |                  |
| Start Hulphond Nederland, inclusief therapiehonden Wijzigingsbestemmingsplan             |                  | x                | x                | x                |                  |
| Definitieve samenwerking investeerder                                                    |                  |                  | x                |                  |                  |
| Doorontwikkeling naar aangrenzende locatie Hert 6                                        |                  |                  | x                | x                | x                |
| start activiteiten Hert 6                                                                |                  |                  |                  | x                |                  |

In het tijdspad zijn dus twee onderdelen opgenomen, de groei op Braamhorst 1 en doorontwikkeling naar Hert 6. Daarbij zullen er financiële afspraken gemaakt moeten worden om de investeerder/samenwerkingspartner mee te laten ontwikkelen.



# Tijdspad fase ontwikkeling

Het jaar 2012 en 2013 heeft zoals eerder aangegeven gediend als experiment jaar voor de in basis uitvoeren van de bouwstenen horende bij de doorgroei naar aangrenzende locatie. Hieruit werd de definitieve vorm en het tijdspad steeds duidelijker.

## 2014 Braamhorst 1

Dit jaar zal gestart worden met instroom van andere doelgroepen en met het innovatieve therapieproject van Hulphond Nederland, zie bijgevoegd sub projectplan. In beginsel zal gestart worden om de therapieën te geven in huidige ruimten. Kijkend naar het succes van Hulphond elders in het land zou uitbreiding naar een andere ruimte snel kunnen plaatsvinden. Deze nieuwe ruimte zal als multifunctioneel worden aangepast zodat deze naast de therapieën ook gebruikt kan worden voor sportruimte voor deelnemers. ( zie investeringen )

Daarnaast zullen de nu nog aanwezig zijnde bestaande stallen net als de overige worden aangepast tot activiteitenruimten. Zoals uit de onderliggende stukken horende bij de principeaanvraag blijkt wordt ontwikkeling van groepsaccommodatie niet uitgesloten. Deze uitbreiding zou ook naar locatie Hert 6 kunnen verplaatsen, dit afhankelijk van de ontwikkeling op Braamhorst 1



## 2014 Hert 6

Dit jaar zal in het teken staan van instroom van deelnemers en samen met deze deelnemers en ondersteunende rol vanuit Braamhorst 1 zal locatie Hert worden aangepast. Ditzelfde gebeurde eerder op Braamhorst 1, hier werd samen met deelnemers de locatie aangepast. Middels instroom en daaruit volgende exploitatie zullen de aanpassingen worden uitgevoerd en gefinancierd. Gestreefd wordt om op een zo verantwoordelijk mogelijke manier te investeren en maatschappelijke gelden optimaal te benutten en zodoende een solide basis creëren waar inwoners in een kwetsbare positie gebruik van kunnen maken.

Nadat de aanpassingen rondom de loods en buitenterrein helemaal gereed zijn ( halverwege 2015 ), zullen de aanpassingen starten aan de woning, waar overnachting zal gaan plaatsvinden in de vorm van Bed and Breakfast, als kamperen bij de boer.

Ook voor de ontwikkeling van deze locatie geldt dat deze net als Braamhorst 1 constant in beweging is. Hetgeen betekent dat de onderdelen, verwoord in onderliggende stukken horende bij de aanvraag van het principeakkoord in de loop der tijd zullen worden ontwikkeld.



De snelheid waarmee dit gebeurd is zoals eerder omschreven afhankelijk van de ontwikkelingen in de zorg. De afgelopen twee jaar is geconstateerd dat doorgroei door “onrust” in de zorg, bij met name de zorgorganisatie voor enorme vertraging heeft gezorgd. Bij de huidige ontwikkelingen waarbij gemeenten verantwoordelijk worden en organisaties een faciliterende rol krijgen ziet ondernemer samen met investeerde meer mogelijkheden in het sneller kunnen verwezenlijken van het welzijn en zorgproject naar andere locatie. Om nu op basis van de huidige stand van zaken omtrent decentralisaties ( begin 2014 ) een sluitend tijdsplan te maken is te voorbarig en onrealistisch.

### Samengevat

Voorop staat dat doorontwikkeling op beiden locaties op basis van de op dat moment lopende exploitatie de leidraad is. Essentieel zijn dus de productieafspraken die gemaakt gaan worden met gemeenten en zorgkantoor. Ondernemer heeft het doel om binnen 5 jaar de gehele locatie te hebben doorontwikkeld met de naar zojuist eerder en bovenstaand omschreven onderdelen.

## Samenwerkingen

Bij de ontwikkeling van het welzijn/ zorgrecreatieproject en de start van Hoeve Braamhorst wordt nauw samengewerkt met diverse partijen. Om het concept te doen slagen is een breed draagvlak van de netwerkpartners nodig.

### Baarlo en omliggende dorpen

Diverse evenementen als kerstshow, paas show, zomerfestival worden jaarlijks georganiseerd om diverse netwerkpartners, inwoners en andere belanghebbende partijen kennis te laten maken met Hoeve Braamhorst. Daarnaast neemt ondernemer deel aan bijeenkomsten van Dorpsoverleg om eventueel aanvulling te geven aan activiteiten voor verbinding met het dorp.



### Verenigingen, scholen

Diverse verenigingen, scholen als Eetpunt Baarlo, de Zorgondersteuners, Gilde Opleidingen, Basisschool Panta Rhei maken gebruik van Hoeve Braamhorst voor onder andere workshops. Deze functie wil Hoeve Braamhorst nog meer gaan uitbreiden met de uitbreiding van het complete welzijn/zorgrecreatieproject, door ondermeer het educatiecentrum.



### Provincie Limburg

Met ondermeer Provincie Limburg wordt gekeken of er subsidiemogelijkheden of reeds opgezette initiatieven zijn waar Hoeve Braamhorst bij kan aansluiten. Met gedeputeerde Patrick van der Broeck worden de subsidie mogelijkheden in beeld gebracht. Beiden locaties zijn gelegen in het buitengebied en krijgen een nieuwe bestemming en functie. Belangrijk is om te zorgen dat het project past binnen de omgeving waar het zich bevindt en zelfs een meerwaarde kan betekenen.



### Hersenstichting

Met de Hersenstichting wordt samengewerkt omtrent de hoofddoelgroep op Hoeve Braamhorst, NAH en LG. Deze stichting doet onderzoek naar de hersenen, mensen die te maken hebben en krijgen met hersenletsel. Daarnaast brengt de Hersenstichting de benodigde specialistische zorg in beeld welke past bij deze doelgroep. Er worden aanbevelingsbrieven opgesteld welke voor Hoeve Braamhorst is bijgevoegd als bijlage.



### Gemeenten en Zorgkantoor

Met gemeenten en zorgkantoren zullen vanaf 2015 afspraken gemaakt moeten worden die de basis vormen bij de exploitatie van Hoeve Braamhorst.

Middels een intensieve samenwerking waarbij getracht wordt mogelijkheden te bewerkstelligen, zoals doorontwikkeling welzijn/zorgrecreatieproject Hoeve Braamhorst, met het doel (deels ) zelfvoorzienend te worden.

### Zorgorganisaties

Ondernemer ziet een toegevoegde waarde in het aangaan van samenwerkingsverbanden met zorgorganisaties. De zorgorganisaties hebben en krijgen binnen Hoeve Braamhorst een faciliterende rol, waardoor de specialistische zorg gewaarborgd blijft.



### **Tweede Kamer, Ministerie van VWS**

Met Tweede Kamerlid Otwin van Dijk is geruime tijd contact over het welzijn/zorgproject en de ontwikkelingen in de zorg. De eerste ontmoeting heeft plaatsgevonden bij de opening van het Hulpmiddelencentrum in oktober. Bij de aanbesteding van het Hulpmiddelencentrum is ondernemer bij betrokken geweest. Tijdens de trajectencarrousel is een presentatie gegeven van het maatschappelijk initiatief waaronder de samenwerking met Hulphond Nederland. Eind 2013 is Frank Selen met Eric Bouwer van Hulphond Nederland op bezoek geweest bij Otwin van Dijk in Den Haag over ondermeer de plannen met betrekking tot de samenwerking met Hulphond Nederland. Daarnaast zijn er bezoeken geweest met Ron Genders bij Bert Holman van ministerie van VWS. Naar aanleiding van ondermeer deze bezoeken is er een werkbezoek geweest van Otwin van Dijk aan Hoeve Braamhorst. Tijdens dit bezoek is hij meegenomen in de plannen samen met andere partijen. Tijdens het bezoek is er gezamenlijk met bezoekers van gedachten gewisseld over de uitdagingen binnen welzijn en zorg en dan met name vanuit het perspectief met mensen met lichamelijke beperkingen en een NAH ( Niet Angeboren Hersenletsel )



## **Financiën**

Leidend in de ( door )ontwikkeling van welzijn/zorgrecreatieproject Hoeve Braamhorst is dat er zal worden geïnvesteerd naar de behoefte en vraag van deelnemers in een kwetsbare positie en zo de maatschappelijke gelden zo doelmatig en verantwoord mogelijk te besteden. De investeringen dienen vanuit de exploitatie te worden gefinancierd. In ondermeer de intentieverklaring van 9 februari 2012 is dit verwoord.

### **Inleiding Financiën 2012 t/m 2014 Braamhorst 1.**

Vanaf de start oktober 2012 is met de SGL een samenwerkingsvorm aangegaan die past binnen de huidige AWBZ financiering, regel en wetgeving. De zorginhoudelijke aspecten als begeleiding deelnemers wordt uitgevoerd door begeleiders van SGL. De bezetting betreft 1 begeleider op 10 medewerkers. Ondernemer heeft hierin een speciale rol als projectleider. Naast het faciliteren en ondersteunen, bedenken Frank en zijn partner samen met medewerkers, vrijwilligers en stagiaires de activiteiten, waardoor Hoeve Braamhorst in de toekomst (deels ) zelfvoorzienend kan worden.

Binnen het huidige construct zit een vaste bedrag aan vergoeding, in de vorm van huur en variabel bedrag in vergoeding per deelnemers, waaruit de activiteiten worden bekostigd.

Met zorgkantoor en gemeente is een productiecapaciteit afgesproken voor Braamhorst 1 van 20 deelnemers per dag.



### Productie Hert 6

Voor Hert 6 is tijdens de projectontwikkeling, gelet op de omvang van de locatie met dezelfde productieaantallen gecalculeerd en besproken met gemeente en zorgkantoor. Tijdens de berekening door de heer Ad Blom van gemeente Peel en Maas over de belasting van de wegen naar welzijn/zorgrecreatieproject Hoeve Braamhorst is hier tevens mee gerekend.

Kijkend naar de ontwikkelingen om welzijn/zorgrecreatieproject 3D breed te ontwikkelen zal in onderstaande berekening met betrekking tot Hert 6 enkele stelposten worden opgenomen. Zoals eerder omschreven wordt getracht om de investeringen uit de exploitatie te halen van deelnemers. Bij met name Hert 6 zal een arbeidsmatige setting in dagbesteding worden geboden, waarbij de aanpassingen gebruik zal worden gemaakt van deelnemers afkomstig vanuit de participatiewet.

### Begroting vanaf 2015 en eventueel als pilotvorm in 2014

Onderstaande tarieven zijn gebaseerd op het inkoopkader van gemeente Peel en Maas vastgelegd in de memo van 3 december 2013, welke als bijlage is bijgevoegd.

Kerngetallen zijn gebaseerd op het inkoopkader van gemeente Peel en Maas en geldende tarieven van 2014 inclusief de 10% toegepaste landelijke korting.

- 75% van NZA tarief voor de verschillende doelgroepen
  - o Tarief 2014 € 53,50 per dagdeel. Hier is de landelijke opgelegde 10% korting reeds op van toepassing.
- Vanaf 2015 zullen organisaties een faciliterende rol krijgen. De professionele zorg zal worden ingekocht bij zorgorganisatie horende bij de doelgroep.
- Peildata in productiecapaciteit start Braamhorst 1, 20 deelnemers per dag
  - o 80 deelnemers per week afkomstig van SGL
  - o 20 deelnemers afkomstig van andere zorgorganisaties
- Start Braamhorst met Hulphond Nederland
- Te gebruiken rekenformule:

aantal deelnemers x 2 dagdelen x aantal dagen per week x tarief x 52 weken

In onderstaande tabel is bovenstaande verwerkt en het brutoresultaat berekend.



| <b>Begroting Hoeve Braamhorst, Braamhorst 1</b> |                   |                       |            |                      |                           |                          |                          |              |
|-------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|------------|----------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------|
| Deelnemers / Doelgroep                          | Organisatie       | tarief<br>inkoopkader | tarief NZA | aantal<br>deelnemers | aantal dagelen<br>per dag | aantal dagen<br>per week | aantal weken<br>per jaar | totaal       |
| <b>Braamhorst 1</b>                             |                   |                       |            |                      |                           |                          |                          |              |
| NAH, LG                                         | SGL               | 75%                   | € 53,50    | 20                   | 2                         | 3                        | 52                       | € 250.380,00 |
| GGZ                                             | Vincent van Gogh  | 75%                   | € 37,25    | 15                   | 2                         | 1                        | 52                       | € 43.582,50  |
| jeugdzorg                                       | Pass-Partout Zorg | 75%                   | € 52,00    | 12                   | 2                         | 2                        | 52                       | € 97.344,00  |
|                                                 |                   |                       |            |                      |                           |                          |                          |              |
| Totale omzet                                    |                   |                       |            |                      |                           |                          |                          | € 391.306,50 |
|                                                 |                   |                       |            |                      |                           |                          |                          |              |
| <b>Directe activiteiten kosten</b>              |                   |                       |            |                      |                           |                          |                          |              |
| Rente en aflossing                              |                   |                       |            | € 50.000,00          |                           |                          |                          |              |
| Activiteitenkosten                              |                   |                       |            | € 35.000,00          |                           |                          |                          |              |
| onderhoud pand                                  |                   |                       |            | € 15.000,00          |                           |                          |                          |              |
| schoonmaakkosten                                |                   | 1 FTE                 |            | € 30.000,00          |                           |                          |                          |              |
| autokosten                                      |                   |                       |            | € 5.000,00           |                           |                          |                          |              |
| stortkosten afval                               |                   |                       |            | € 2.000,00           |                           |                          |                          |              |
| Personeelkosten inhuur zorginstellingen         |                   | 1 FTE                 |            | € 46.000,00          |                           |                          |                          |              |
| Personeelskosten overig                         |                   | 3 FTE                 |            | € 120.000,00         |                           |                          |                          |              |
| variabel kosten                                 |                   |                       |            | € 5.500,00           |                           |                          |                          |              |
| Energiekosten                                   |                   |                       |            | € 10.000,00          |                           |                          |                          |              |
|                                                 |                   |                       |            |                      |                           |                          |                          |              |
| Totaal                                          |                   |                       |            | € 318.500,00         |                           |                          |                          | € 318.500,00 |
|                                                 |                   |                       |            |                      |                           |                          |                          |              |
| <b>Brutoresultaat</b>                           |                   |                       |            |                      |                           |                          |                          | € 72.806,50  |
|                                                 |                   |                       |            |                      |                           |                          |                          |              |



| <b>Begroting Hoeve Braamhorst, Hert 6</b> |                  |                       |            |                      |                           |                          |                          |                    |
|-------------------------------------------|------------------|-----------------------|------------|----------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------|
| Deelnemers / Doelgroep                    | Organisatie      | tarief<br>inkoopkader | tarief NZA | aantal<br>deelnemers | aantal dagelen<br>per dag | aantal dagen<br>per week | aantal weken<br>per jaar | totaal             |
| <b>Hert 6</b>                             |                  |                       |            |                      |                           |                          |                          |                    |
| NAH, LG                                   | SGL              | 75%                   | € 53,50    | 20                   | 2                         | 1                        | 52                       | € 83.460,00        |
| GGZ                                       | Vincent van Gogh | 75%                   | € 37,25    | 15                   | 2                         | 3                        | 52                       | € 130.747,50       |
| VG                                        | Daelzicht        | 75%                   | € 37,25    | 15                   | 2                         | 3                        | 52                       | € 130.747,50       |
|                                           |                  |                       |            |                      |                           |                          |                          |                    |
| Totale omzet                              |                  |                       |            |                      |                           |                          |                          | € 344.955,00       |
|                                           |                  |                       |            |                      |                           |                          |                          |                    |
| <b>Directe activiteiten kosten</b>        |                  |                       |            |                      |                           |                          |                          |                    |
| Huur                                      |                  |                       |            | € 24.000,00          |                           |                          |                          |                    |
| Activiteitenkosten                        |                  |                       |            | € 35.000,00          |                           |                          |                          |                    |
| onderhoud pand                            |                  |                       |            | € 15.000,00          |                           |                          |                          |                    |
| schoonmaakkosten                          |                  | 1 FTE                 |            | € 40.000,00          |                           |                          |                          |                    |
| autokosten                                |                  |                       |            | € 5.000,00           |                           |                          |                          |                    |
| stortkosten afval                         |                  |                       |            | € 3.500,00           |                           |                          |                          |                    |
| Personeelskosten overig                   |                  | 4 FTE                 |            | € 120.000,00         |                           |                          |                          |                    |
| variabel kosten                           |                  |                       |            | € 5.500,00           |                           |                          |                          |                    |
| Energiekosten                             |                  |                       |            | € 10.000,00          |                           |                          |                          |                    |
| Totaal                                    |                  |                       |            | € 258.000,00         |                           |                          |                          |                    |
|                                           |                  |                       |            |                      |                           |                          |                          | € 258.000,00       |
| <b>Brutoresultaat</b>                     |                  |                       |            |                      |                           |                          |                          | <b>€ 86.955,00</b> |
|                                           |                  |                       |            |                      |                           |                          |                          |                    |

## Investeringsen

Zoals omschreven in het projectplan worden de investeringen vanuit de exploitatie gedaan. Op deze manier kan geïnvesteerd worden naar de behoefte en vraag van de deelnemers en worden maatschappelijke gelden zo doelmatig en verantwoord mogelijk besteed.

De afgelopen jaren is ca. 10% van de brutoresultaat geïnvesteerd in het door ontwikkelen en verfijnen van de locatie. De investeringen hebben het afgelopen jaren met name bestaan uit het door ontwikkelen van het project en in 2008 aankoop van Hert 6. Onder deze investeringen vielen ook het onderhoud van het pand.

Doorontwikkeling van het welzijn/zorgrecreatieproject Hoeve Braamhorst heeft de afgelopen 2 jaren vertraging opgelopen door de terughoudendheid van zorgorganisaties als gevolg van de decentralisatie. De zorgorganisaties hebben vanwege de regel – en wetgeving horende bij de AWBZ financieringsstructuur een leidende rol in de instroom van deelnemers en derhalve invloed op de exploitatie. Deze verliezen zijn vanuit de exploitatie opgevangen.

Middels rechtstreekse afspraken met gemeente en zorgkantoor, waardoor ondernemer zelf de regie in handen heeft ziet ondernemer mogelijkheden in het door ontwikkelen. Frank Selen zal samen met een investeerder het project door ontwikkelen op locatie Hert 6.



### Investerings per locatie uitgewerkt

Binnen 5 jaar dient het welzijn/zorgrecreatieproject te zijn gerealiseerd, met het doel (deels)zelfvoorzienend te worden, dit zal met name vanuit Hert 6 zijn.

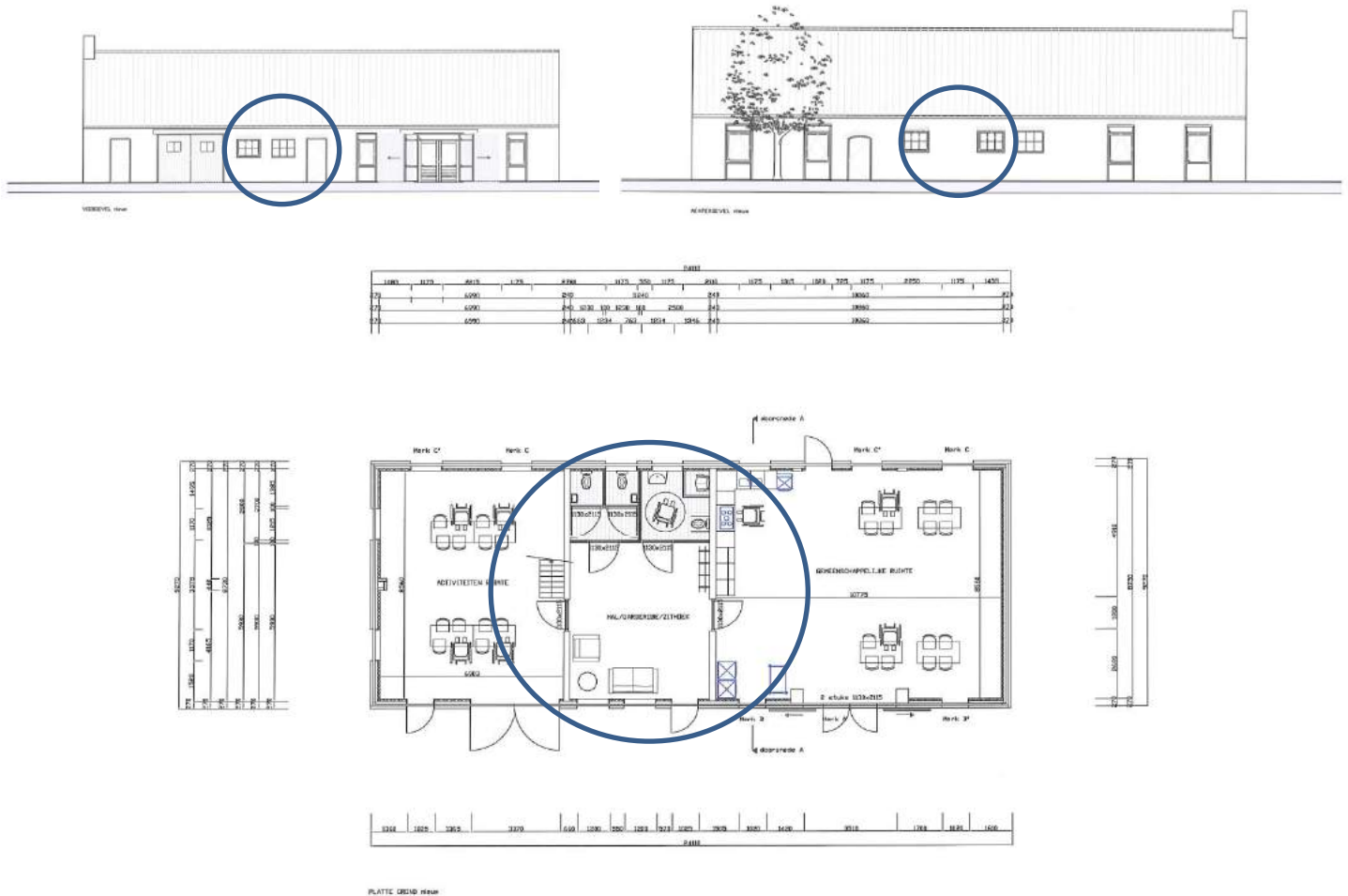
Locatie: Braamhorst 1:

Wanneer: 2014

Omschrijving: Het omcirkelde gedeelte van de voormalige fruitschuur zal worden ingericht als opslagruimte, toilet en wasbak. Tevens zal deze ruimte het houtbewerkingslokaal en creatief met elkaar verbinden.

Investering: € 10.000 exclusief BTW

Opbrengsten: Deze aanpassing zal niet direct een extra opbrengst opleveren. Door ruimten efficiënter te kunnen benutten kunnen de groepen worden uitgebreid. De opbrengst zal hier met name resulteren in efficiënter kunnen werken en energiebesparend.



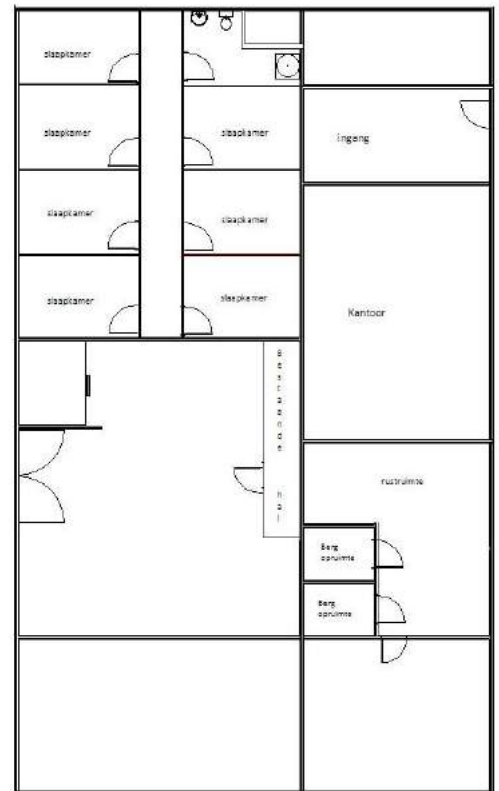
## Groepsaccommodatie

Locatie: Braamhorst 1:  
 Wanneer: 2015  
 Omschrijving: De zolder boven de ontmoetingsruimte zal worden ingericht tot groepsaccommodatie voor groepen tot maximaal 25 personen .

Er zullen 7 slaapkamer komen met op de bovenverdieping een badkamer. Er zal een vaste trap naar beneden komen.

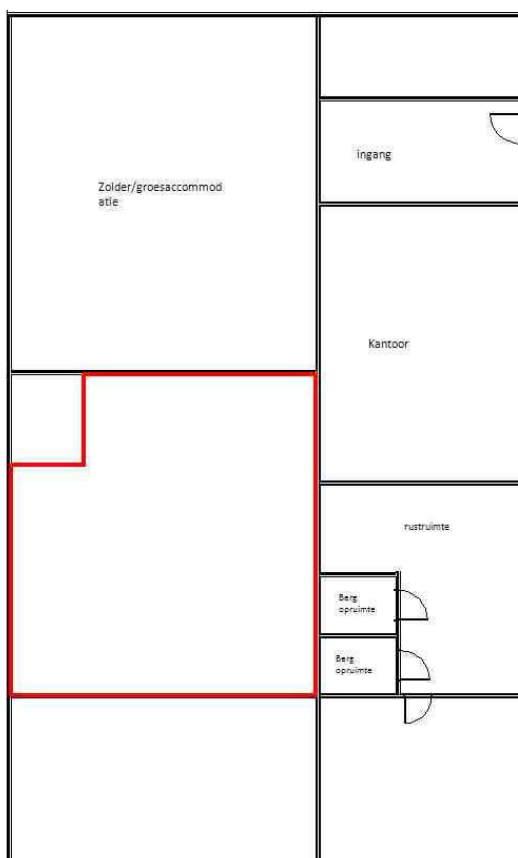
De aanwezige rust ruimte tbv de dagbesteding maakt dat de locatie ook toegankelijk is voor invalide

Investering: € 60.000,00 exclusief BTW  
 Opbrengst: Met de organisatie [www.groepen.nl](http://www.groepen.nl) is onderzoek gedaan naar de opbrengsten  
 1<sup>e</sup> jaar: € 40.000,00  
 2<sup>e</sup> jaar: € 50.000,00  
 3<sup>e</sup> jaar: € 55.000,00



Schaal 1:100

## multifunctionele ruimte

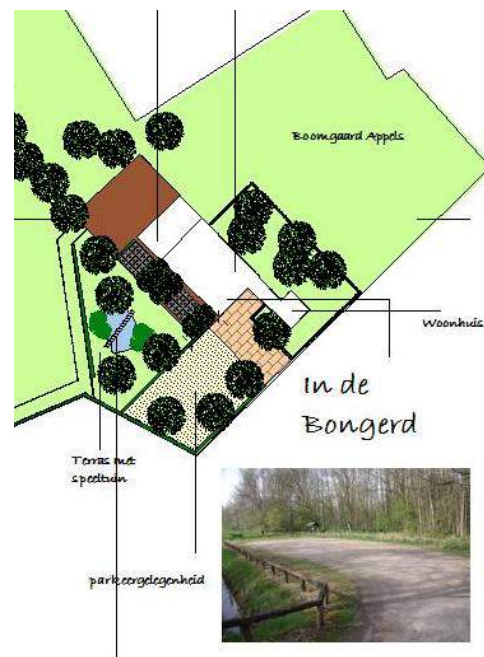


Schaal 1:100

Locatie: Braamhorst 1:  
 Wanneer: 2015. Ruimte zal deels gemaakt worden van materialen die vrijkomen uit lokatie Hert. ( cradle to cradle )  
 Omschrijving: Deze ruimte zal worden ingericht tot een multifunctionele ruimte gebruikt gaat worden als therapieruimte voor de hulphond en als sportruimte voor dagbesteding  
 Investering: € 30.000,00 exclusief BTW  
 Opbrengst: Met deze activiteit wordt het aanbod aan activiteiten uitgebreid. Met deze ruimte zal een verbinding worden gemaakt met de spelactiviteiten van Hert 6. Deelnemers nemen deel aan sportactiviteiten binnen en buiten



Locatie: Hert 6:  
 Wanneer: 2014  
 Omschrijving: de aanpassingen bij locatie Hert gaan zich richten op de loods en buitenterrein. Voor afbeeldingen over inrichten zie pag. 39  
 Investing: € 130.000,00 exclusief BTW  
 Opbrengsten: 1<sup>e</sup> jaar: 100.000,00  
 2<sup>e</sup> jaar: 140.000,00  
 3<sup>e</sup> jaar: 200.000,00 +



## Welzijn/zorgrecreatieproject Hoeve Braamhorst, Hert 6

| Omschrijving                             | Maat               | Hoeveelheid | Eenheid        | Prijs per eenheid | Totaal              |
|------------------------------------------|--------------------|-------------|----------------|-------------------|---------------------|
| parkeerterrein, natuurlijke inrichting   | 800 m <sup>2</sup> | 1           | stuks          | € 7.500,00        | € 7.500,00          |
| Inrichting tuin, grondwerk               |                    | 1           | stuks          | € 5.000,00        | € 5.000,00          |
| Terras                                   | 400 m <sup>2</sup> | 400         | m <sup>2</sup> | € 15,00           | € 6.000,00          |
| Ramen/kozijnen loods, gebruikt materiaal |                    | 1           | stuks          | € 4.500,00        | € 4.500,00          |
| CV installatie                           |                    | 1           | stuks          | € 2.000,00        | € 2.000,00          |
| Inrichting keuken                        |                    | 1           | stuks          | € 30.000,00       | € 30.000,00         |
| vloer loods, oude kk gebruiken           |                    | 500         | m <sup>2</sup> | € 25,00           | € 12.500,00         |
| afvoeren oude vloer                      |                    | 1           | stuks          | € 5.500,00        | € 5.500,00          |
| educatieruimte                           |                    | 1           | stuks          | € 15.000,00       | € 15.000,00         |
| Natteruimte                              |                    | 1           | stuks          | € 15.000,00       | € 15.000,00         |
| inrichting                               |                    | 1           | stuks          | € 12.000,00       | € 12.000,00         |
| Onvoorzien                               |                    | 1           | stuks          | € 15.000,00       | € 15.000,00         |
| <b>Totaal exclusief BTW</b>              |                    |             |                |                   | <b>€ 130.000,00</b> |



### **Cradle to Cradle**

De wanden van de voormalige koelcel in de loods zullen als wanden worden gebruikt voor de multifunctionele ruimte, waarna deze worden bewerkt. Deze super geïsoleerde wanden zijn demontabel en derhalve te hergebruiken.

Wanneer: 2016

Omschrijving: de woning zal worden gerestaureerd tot Bed and Breakfast, woning krijgt een recreatieve functie.

Investering: € 50.000,00 exclusief BTW

Opbrengsten: 1<sup>e</sup> jaar: 25.000,00

2<sup>e</sup> jaar: 35.000,00

3<sup>e</sup> jaar: 50.000,00 +



# Hoeve Braamhorst Wonen

Beschermd wonen op Braamhorst 1a t/m 1f betreft een WMO financiering en valt vanaf 2015 onder de verantwoordelijkheid van de gemeente. Dit betekent dan ook dat de wijze van aanbesteden op dezelfde manier gebeurt als de dagbesteding die Hoeve Braamhorst biedt. Het betreft hier overeenkomsten voor onbepaalde tijd. Mensen die binnen deze financiering vallen wonen in een accommodatie van een bedrijf/instelling met daarbij behorend toezicht en begeleiding, gericht op het bevorderen van zelfredzaamheid en participatie, het psychisch en psychosociaal functioneren, stabilisatie van een psychiatrisch ziektebeeld, het voorkomen van verwaarlozing of maatschappelijke overlast of het afwenden van gevaar voor de cliënt of voor anderen, bestemd voor personen met psychische of psychosociale problemen, die niet in staat zijn zich op eigen kracht te handhaven in de samenleving.

De punten waarop Beschermd wonen zich onderscheidt van andere vormen van (ambulante) zorg zijn:

- 1) De zorg is on-planbaar, wanneer een cliënt zorg nodig heeft, is er te allen tijde zorg in de nabijheid.
- 2) Zorg en toezicht zijn 24 uur per dag bereikbaar en/of beschikbaar en/of aanwezig.

Het pakket Beschermd wonen bevat vijf onderdelen: verblijf (huisvesting, maaltijd, huishoudelijke verzorging, sociale/ culturele activiteiten), begeleiding, persoonlijke verzorging, verpleging en dagbesteding.

Het product Beschermd Wonen bevat ten allen tijde de elementen **Verblijf, Begeleiding en Persoonlijke verzorging**. Vanaf zorgzwaartepakket (ZZP) 4 en hoger bevat het aanbod Beschermd Wonen ook altijd het element Verpleging. Alle ZZP's Beschermd wonen kunnen geboden worden met- of zonder dagbesteding, die alleen wordt geboden wanneer scholing of werk niet aan de orde zijn.

Met Wonen gaat Hoeve Braamhorst zich richten op drie indicaties, namelijk 3, 4 en 5 GGZ-C. Er zal een combinatie van de drie indicaties worden gehuisvestigd. Van te voren is niet vast te stellen welke deelnemers met welke indicaties worden geplaatst. Vandaar dat deze drie indicaties separaat onderstaand zijn uitgewerkt.

Omdat wij dagbesteding bieden, kan door de uitbreiding met Wonen een groei worden gecreëerd op Braamhorst van 10-15 cliënten. Het streven is dan ook dat de populatie van beschermd wonen ( 11 personen ) gebruik gaan maken van onze dagbesteding. Dit betekent dan ook dat de directe opgevoerde kosten vermeld in het exploitatieoverzicht voor dagbesteding , ca. € 100.000,00 dan ten gunste van het resultaat op Braamhorst 1 komen.



# Investeringsbehoefte

Aankoop locatie ( uitgebracht bod onder voorbehoud van financiering) € 750.000,00

Aanpassingen locatie

Aankoop perceel t.b.v. entree\* € 8000,00

Aanleg verharding terrein\* € 45.000,00

Verven woningen € 6000,00

Brandveiligheid e.d. € 10.000,00

Overige grondwerk € 2.000,00

Inrichting woningen € 25.000,00

=====

Subtotaal

€ 96.000,00

===== +

Totale investering

€ 846.000,00

Aanvraag investeringsbehoefte € 850.000,00

