

Bedrijfsplan Ankehaar Pluimvee B.V.

Asserstraat 119-121 te Zuidvelde

Auteur: Dhr. H. (Bert) Janssen

19-01-2016



Bedrijfsplan

In dit plan wordt de gewenste ontwikkeling van het bedrijf voor de komende jaren uitgewerkt.

Uitgangssituatie

Het bedrijf 'Ankehaar Pluimvee B.V.' wordt geëxploiteerd en is in eigendom van Dhr. H. (Bert) Janssen.

Het huidige bedrijf, zoals het nu in werking is, is een vleeskuikenbedrijf met een capaciteit van 189.000 kuikens. De kuikens worden gehouden in zes stallen, waarvan in vier stallen het emissiearme systeem BWL 2005.10V3 wordt toegepast. Het bedrijf beschikt daarnaast twee bedrijfswoningen, zes pluimveestallen, voersilo's, een werktuigenberging/loods, een werkplaats, weegbrug en biomassakachel.

Gewenste situatie

Het plan is het aantal op te zetten dieren uit te breiden tot maximaal 261.500 vleeskuikens en tevens om de huisvesting en bedrijfsvoering aan te passen aan de (te verwachten) eisen op het gebied van dierenwelzijn en wetgeving. De bestaande stallen zijn inmiddels allemaal uitgevoerd met een emissiearm stalsysteem in de vorm van een strooiseldroging op basis van indirect gestookte heaters (BWL 2009.14V5).

In de gewenste situatie worden twee nieuwe emissiearme stallen voor het houden van kuikens gebouwd. Ook deze stallen worden uitgevoerd met een emissiearm stalsysteem in de vorm van een strooiseldroging op basis van indirect gestookte heaters (BWL 2009.14V5). Tevens ben ik voornemens de bestaande houtkachel vervangen door een nieuwe biomassakachel. Met behulp van deze nieuwe kachel (1 MW) wordt biomassa verbrandt. Met de vrijgekomen warmte wordt water verwarmd, wat wordt ingezet voor verwarming van de stal. Voor een overzicht van de gewenste bedrijfsopzet verwijs ik naar de plattegrondtekening van VanWestreenen b.v.

Het plan om te komen tot de gewenste situatie ziet er als volgt uit:

1. Uitvoeren van al de bestaande stallen met emissiearm huisvestingssysteem (= voltooid);
2. Realisatie nieuwe stallen;
3. Pluimveerechten: zijn grotendeels aangekocht, restant zal in de eerste instantie worden geleased;
4. Aanpassen infrastructuur:, denk aan beplanting en erfverharding.

Visie

In de huidige situatie van verduurzaming en verhoging van het dierenwelzijn ben ik genooddaakt en tevens zeer gemotiveerd om als vooraanstaand pluimveebedrijf hierin mee te gaan. Uiteraard hebben de verduurzaming en verhoging van het dierenwelzijn een weerslag op de financiële resultaten van het bedrijf. Om duurzaam te kunnen produceren moeten alle elementen binnen een onderneming op orde zijn, gedane investeringen moeten terug verdiend kunnen worden en vaste kosten moeten binnen de perken gehouden kunnen worden. Maar ook milieudoelstellingen en dierenwelzijn moeten gegarandeerd kunnen worden, dit kan alleen maar als een bedrijf in de toekomst recht van bestaan heeft. Mijn bedrijf is 'up-to-date' qua milieubelasting en daarmee één van de milieuvriendelijkste veehouderijen in Nederland.

>> De CO2-Foodprint van het produceren van kuikenvlees is al de laagste van alle vleessoorten en ook lager dan die van vele vleesvervangers;

>> De stallen en bedrijfswoningen worden verwarmd op snippers snoeihout uit de omgeving. Tevens verkoop ik warmte aan het bedrijf gelegen aan de Asserstraat 94-96 (= Maatschap Janssen Pluimveehouderij). Dit bedrijf bespaard vervolgens ruim 350.000 m³ gas en dus ook een besparing van 630.000 kg CO₂ dat niet vrijkomt bij de verbranding van (aard)gas;

>> Onze mest wordt deels verwerkt tot groene stroom, waarna het restproduct wordt geëxporteerd.

Met name in de duurzame verwarming van de stallen en de afzet van de mest is reeds veel geld geïnvesteerd. Dit geldt ook voor de systemen in de stal, die voorkomen dat er te veel ammoniak en fijn stof vrijkomt. Naast alle vaste kosten die bij het bedrijf horen, heeft de B.V. dus ook geïnvesteerd in veel duurzame productiemiddelen en -methoden.

Vanuit landelijke en Europese regelgeving wordt mijn onderneming gedwongen minder dieren te gaan houden op een zelfde oppervlakte dan voorheen. Voor mijn bedrijf houdt dit in dat ik 16 procent minder dieren mag houden. Aangezien mijn bedrijf de afgelopen jaren fors heeft geïnvesteerd in verduurzaming kunnen deze kosten niet met hetzelfde dierenaantal worden verevend. Om te kunnen voldoen aan alle milieu- en welzijnseisen, wensen c.q. moet ik mijn familiebedrijf uitbreiden om de vaste kosten te kunnen dragen en om ook in de toekomst voldoende inkomen te kunnen genereren.

Gevolgen niet investeren

Vanwege de opgelegde welzijnseisen voor vleeskuikens ben ik genooddaakt minder kuikens per vierkante meter te houden. Dit heeft voor mijn bedrijfsresultaten en het gezinsinkomen grote gevolgen. Op dit moment is de omzet gedaald met circa € 15,- per vierkante meter per jaar. Omgerekend betekent dit een omzetsdaling van € 135.000,- per jaar. Tegenover deze omzetsdaling staan alleen maar (stijgende) vaste kosten zoals voer, milieu, energie, welzijn etc.

Gevolgen investering

Volgens de exploitatiebegroting maakt het bedrijf in het eerste volledige jaar een winst en heeft ruimte om tegenvallers op te vangen en aan al zijn (financiële) verplichtingen te voldoen. Echter in deze verplichtingen zijn opgenomen de kosten van afschrijving pluimveerechten en de lease van pluimveerechten. Deze kosten komen vanaf 2018 waarschijnlijk te vervallen door het afschaffen van het pluimveerechten-systeem.

Conclusie

Indien het bedrijf geen maatregelen neemt in de uitbreiding van extra (stal)capaciteit zal dit op termijn leiden tot een lagere bedrijfsomzet en hogere vaste kosten in verband met noodzakelijk investeringen. Dit zal op langere termijn leiden tot achteruitgang van mijn gezinsbedrijf en haar locatie.

Conclusie Ankehaar Pluimvee B.V.

Gezien mijn visie om op de locatie Asserstraat 119-121 een modern en up-to-date gezinsbedrijf in de vorm van een pluimveebedrijf nu en in de toekomst te exploiteren, voor mijzelf en de eventuele bedrijfsopvolger, acht ik het noodzakelijk om te blijven investeren. Rekening houdend met de dierenwelzijnsrichtlijn en verdere toekomstige eisen op het gebied o.a. milieu zullen maatregelen noodzakelijk zijn. Deze neemt de B.V. door het realiseren van twee nieuwe pluimveestallen en het “updaten” van de bestaande stallen. Uitbreiding met de beoogde vierkante meters staloppervlak zal mij in staat stellen om richting de toekomst meer omzet te genereren en zodoende de kosten en inkomsten op een verantwoord niveau te houden. De beoogde schaalvergroting is dan ook noodzakelijk om de kostprijs per vleeskuiken op mijn familiebedrijf op de locatie Asserstraat 119-121 te beheersen en om zo mijn goede concurrentiepositie op de Nederlandse en Europese markt te behouden en waar mogelijk te versterken.

Zuidvelde, januari 2016

Ankehaar Pluimvee B.V., de heer H. (Bert) Janssen