

# Bedrijfsplan Maatschap Janssen Pluimveehouderij

---

Asserstraat 94-96 te Zuidvelde

Auteur: Dhr. B. Janssen

6-12-2015



# Bedrijfsplan

In dit plan wordt de gewenste ontwikkeling van het bedrijf voor de komende jaren uitgewerkt.

## Uitgangssituatie

Ons bedrijf 'Maatschap Janssen Pluimveehouderij' bestaat uit de volgende ondernemers:

- Dhr. B. Janssen;
- Mevr. C.C. Janssen;
- Mevr. C. Janssen.

Het huidige bedrijf, zoals het nu in werking is, is een vleeskuikenbedrijf met een capaciteit van 167.000 kuikens. De kuikens worden gehouden in vier stallen, waarvan in drie stallen het emissiearme systeem BWL 2005.10V3 wordt toegepast. Het bedrijf beschikt daarnaast over twee bedrijfswoningen plus opslag/berging/ garage.

## Gewenste situatie

Het plan is het aantal op te zetten dieren uit te breiden tot maximaal 227.000 vleeskuikens en tevens om de huisvesting en bedrijfsvoering aan te passen aan de (te verwachten) eisen op het gebied van dierenwelzijn en wetgeving. Inmiddels is dit jaar een bestaande stal voor het houden van kuikens afgebroken en op dezelfde plek en omvang herbouwd. De bestaande stallen en de herbouwde stal zijn inmiddels allemaal uitgevoerd met een emissiearm stalsysteem in de vorm van een strooiseldroging op basis van indirect gestookte heaters (BWL 2009.14V5). In de gewenste situatie wordt een nieuwe emissiearme stal voor het houden van kuikens gebouwd. Ook deze stal wordt uitgevoerd met een emissiearm stalsysteem in de vorm van een strooiseldroging op basis van indirect gestookte heaters (BWL 2009.14V5).

Tevens zijn we voornemens een nieuwe loods te realiseren, deze zal gebruikt worden voor de opslag van graan en strooisel. Deze loods kan ook worden gebruikt als machineberging en agrarische werktuigen. Voor een overzicht van de gewenste bedrijfsopzet verwijs ik naar de plattegrondtekening van VanWestreenen b.v.

Het plan om te komen tot de gewenste situatie ziet er als volgt uit:

1. Renoveren (herbouw) bestaande sta (= voltooid);
2. Uitvoeren van al de bestaande stallen met emissiearm huisvestingssysteem (= voltooid);
3. Realisatie nieuwe stal;
4. Bouw loods;
5. Pluimveerechten: zijn grotendeels aangekocht, restant zal in de eerste instantie worden geleased;
6. Aanpassen infrastructuur:, denk aan beplanting en erfverharding.

## Visie

In de huidige situatie van verduurzaming en verhoging van het dierenwelzijn zijn wij als maatschap genoodzaakt en tevens zeer gemotiveerd om als pluimveehouderij hierin mee te gaan. Uiteraard hebben de verduurzaming en verhoging van het dierenwelzijn een weerslag op de financiële resultaten van ons bedrijf. Om duurzaam te kunnen produceren moeten alle elementen binnen een onderneming op orde zijn, gedane investeringen moeten terug verdiend kunnen worden en vaste kosten moeten binnen de perken gehouden kunnen worden. Maar ook milieudoelstellingen en dierenwelzijn moeten gegarandeerd kunnen worden, dit kan alleen maar als een bedrijf in de toekomst recht van bestaan heeft. Ons bedrijf is 'up-to-date' qua milieubelasting en daarmee één van de milieuvriendelijkste veehouderijen in Nederland.

>> De CO<sub>2</sub>-Foodprint van het produceren van kuikenvlees is al de laagste van alle vleessoorten en ook lager dan die van vele vleesvervangers;

>> Onze stallen en bedrijfswoningen worden verwarmd op snippers snoeihout uit de omgeving. Wij kopen als Maatschap Janssen Pluimveehouderij de warmte in van het bedrijf gelegen aan de Asserstraat 119-121 (= Ankehaar Pluimvee b.v.). Dit bespaard ruim 350.000 m<sup>3</sup> gas en dus ook een besparing van 630.000 kg CO<sub>2</sub> dat niet vrijkomt bij de verbranding van (aard)gas;

>> Onze mest wordt deels verwerkt tot groene stroom, waarna het restproduct wordt geëxporteerd. Hiermee besparen we ook ruim 1.000.000 m<sup>3</sup> en dus ook ruim 1.800.000 kg CO<sub>2</sub> die niet vrijkomt in onze atmosfeer.

Met name in de duurzame verwarming van onze stallen en de afzet van de mest is reeds veel geld geïnvesteerd. Dit geldt ook voor de systemen in de stal, die voorkomen dat er te veel ammoniak en fijn stof vrijkomt. Naast alle vaste kosten die bij ons bedrijf horen, hebben wij dus ook geïnvesteerd in veel duurzame productiemiddelen en -methoden.

Vanuit landelijke en Europese regelgeving worden wij als onderneming gedwongen minder dieren te gaan houden op een zelfde oppervlakte dan voorheen. Voor ons bedrijf houdt dit in dat wij 16 procent minder dieren mogen houden. Aangezien ons bedrijf de afgelopen jaren fors heeft geïnvesteerd in verduurzaming kunnen deze kosten niet met hetzelfde dierenaantal worden verevend. Om te kunnen voldoen aan alle milieu- en welzijnseisen, wensen c.q. moeten wij ons familiebedrijf uitbreiden om de vaste kosten te kunnen dragen en om ook in de toekomst voldoende inkomen te kunnen genereren.

## Gevolgen niet investeren

Vanwege de opgelegde welzijnseisen voor vleeskuikens zijn wij genoodzaakt minder kuikens per vierkante meter te houden. Dit heeft voor onze bedrijfsresultaten en ons gezinsinkomen grote gevolgen. Op dit moment is de omzet gedaald met circa € 15,- per vierkante meter per jaar.

Omgerekend betekent dit een omzetsdaling van € 104.00,- per jaar. Tegenover deze omzet daling staan alleen maar (stijgende) vaste kosten zoals voer, milieu, energie, welzijn etc.

### Gevolgen investering

Volgens de exploitatiebegroting maakt het bedrijf in het eerste volledige jaar een winst en heeft ruimte om tegenvallers op te vangen en aan al zijn (financiële) verplichtingen te voldoen. Echter in deze verplichtingen zijn opgenomen de kosten van afschrijving pluimveerechten en de lease van pluimveerechten. Deze kosten komen vanaf 2018 waarschijnlijk te vervallen door het afschaffen van het pluimveerechten-systeem.

### Conclusie

Indien het bedrijf geen maatregelen neemt in de uitbreiding van extra (stal)capaciteit zal dit op termijn leiden tot een lagere bedrijfsomzet en hogere vaste kosten in verband met noodzakelijk investeringen. Dit zal op langere termijn leiden tot achteruitgang van ons gezinsbedrijf en haar locatie.

### Conclusie Maatschap Janssen Pluimvee

Gezien onze visie om op de locatie Asserstraat 94-96 een modern en up-to-date gezinsbedrijf in de vorm van een pluimveebedrijf nu en in de toekomst te exploiteren, voor onszelf en de eventuele bedrijfsopvolger, achten wij het noodzakelijk om te blijven investeren. Rekening houdend met de dierenwelzijnsrichtlijn en verdere toekomstige eisen op het gebied o.a. milieu zullen maatregelen noodzakelijk zijn. Deze nemen wij door het realiseren van een nieuwe pluimveestal en het “updaten” van de bestaande stallen. Uitbreiding met de beoogde vierkante meters staloppervlak zal ons in staat stellen om richting de toekomst meer omzet te genereren en zodoende de kosten en inkomsten op een verantwoord niveau te houden. De beoogde schaalvergroting is dan ook noodzakelijk om de kostprijs per vleeskuiken op ons familiebedrijf op de locatie Asserstraat 94-96 te beheersen en om zo onze goede concurrentiepositie op de Nederlandse en Europese markt te behouden en waar mogelijk te versterken.

Zuidvelde, november 2015

**Maatschap Janssen Pluimveehouderij'**