

BEDRIJFSONTWIKKELINGSPLAN

Door [REDACTED]

PLUIMVEE EN AGRO ACTIVITEITEN

Dhr. [REDACTED] en zijn partner mevr. [REDACTED] geven leiding aan 4 uitvoerende bedrijven:

- Pluimvee-entbedrijf Broekman BV
- Pluimvee Laadbedrijf Broekman BV
- Pluimveetransport Broekman BV
- Broekman Agro Haler BV

Het bestuur van deze bedrijven wordt uitgevoerd door

- Broekman Haler Beheer BV

En als directeur groot aandeelhouder (dga) staat boven al deze BV's de personal holding van dhr. [REDACTED]:

- RIBRO Haler Holding BV
 - Met als UBO:
 - [REDACTED] – in juli 2023 50 jaar
 - Ondersteund door zijn partner [REDACTED] (gevolmachtigde)
 -

Al deze bedrijven zijn zeer nauw met elkaar verbonden op basis van:

- De werkzaamheden van ieder bedrijf is gelieerd aan de andere bedrijven van Broekman
 - Uitwisseling van personeel
 - Ieder is breed inzetbaar
 - Huisvesting van buitenlands personeel
 - Direct en breed inzetbaar
 - Geen verloren reistijd
 - Preventieve veiligheid op het terrein en rondom gebouwen
- Planning en administratie
 - Planning geschiedt voor meerdere bedrijven tegelijk
 - Werkzaamheden zijn complementair aan elkaar
 - Administratie en HRM worden voor meerdere bedrijven gedaan
 - Een duidelijk aanspreekpunt voor personeel
 - Duidelijkheid rondom BHV en scholing
- Alle bedrijven maken (soms tegelijk) gebruik van dezelfde locatie
 - Energiebesparende investeringen (zonnepanelen)
 - Waterbesparende investeringen (hergebruik afvalwater)
 - Terreinafbakening in verband met veiligheid
 - Overzicht voor leidinggevend
- Milieutechnische besparingen
 - Milieuvriendelijke wasmiddelen bij de door NVWA erkende wasplaats
 - Hierdoor kan slibafval worden gebruikt bij de Agro
 - Eigen brandstoftank met vloeistof dichte vloeren
 - Te gebruiken voor alle bedrijven van Broekman

MARKTAANDEEL

Werkterrein Nederland onder de grote rivieren en België.

	MARKTAANDEEL		
	Regio	Landelijk	België
1a. Pluimvee-Entbedrijf Broekman BV IKB PSB / NEN 4400-1 gecertificeerd	75%	40%	30%
1b. Pluimvee-Laadbedrijf Broekman BV IKB PSB / NEN 4400-1 gecertificeerd	75%	40%	30%
1c. Pluimveetransportbedrijf Broekman BV Gecertificeerd voor transport van Life Poultry	90%	50%	50%
1d. Wasstraat voor kratten en eigen auto's Door NVWA erkende wasstraat Ook bij dierziekten Erkende wasstraat België is in beheer bij Broekman.	100%	2 grote en 2 kleine	

TRENDS EN ONTWIKKELINGEN

Kwaliteit staat bij Broekman voorop, daar zij een schakel vormt in de voedselketen waarbij Voedselveiligheid het belangrijkste element is met hier onlosmakend aan verbonden hygiëne en dierwelzijn.

Doordat Wet- en regelgeving snel verandert volgt dhr. [REDACTED] deze ontwikkelingen op de voet. Hiervoor is hij dan ook bestuurslid van de Adviescommissie NVPSB (Nederlandse Vereniging van Pluimvee Service Bedrijven). Deze vereniging heeft een belangrijke rol in de gehele keten van pluimvee in Nederland.

Veranderingen op het gebied van Dierwelzijn, Voedselveiligheid, Milieu en Arbo worden op de voet gevolgd en waar nodig worden tijdig stappen ondernomen.

Voor de Akkerbouw (AGRO) activiteiten wordt ingespeeld op veranderende marktomstandigheden maar ook op nieuwe Regelgeving, met name milieutechnisch.

Er wordt innovatief gedacht en bij nieuwe ontwikkelingen samenwerking gezocht met regionale bedrijven op het gebied van Vervoer maar vooral bij regionale Mechanisatiebedrijven.

Wat de toekomstige ontwikkelingen van het bedrijf/ de bedrijven betreft zal eerst de agrarische tak verder worden uitgebreid. Doordat het weer, met name extreme regenval, een steeds grotere rol speelt zal er bij oogsten sneller gehandeld moeten worden dan voorheen. Minder afhankelijk zijn van derden houdt in dat je zelf de voorzieningen en materieel moet hebben om enige mate van onzekerheid weg te nemen, met name de financiële onzekerheid wat opbrengsten betreft.

De ontwikkelingen voor pluimvee activiteiten zullen grotendeels liggen in het vernieuwen en optimaliseren van machines en vervoermiddelen. Ook het optimaliseren van werkprocessen zal worden opgestart waarbij een nauwe samenwerking met een Belgisch bedrijf tot de mogelijkheden behoort. Risicospreiding in tijden van dierziekten zoals vogelgriep is zeer belangrijk

Ontwikkelingen op lange termijn zullen onder andere liggen in de bedrijfsopvolging. Hiervoor zijn de eerste stappen gezet. Zoon van initiatiefnemer (18) gaat, na een technische opleiding, zich fulltime (reeds naast studie werkzaam in het bedrijf) inwerken bij de bedrijven. Hiervoor zal een stappenplan worden opgezet zodat hij alle facetten van het ondernemen kan doornemen. Ook externe scholing is een onderdeel van deze ontwikkeling. Dochter van initiatiefnemer (15) zal ook de komende jaren een

keuze gaan maken voor haar toekomst waarbij ook agrarische activiteiten op dit moment een voorkeur hebben.

De ontwikkelingen voor de Boerderij Camping Straoterhof, nu nog in eigendom bij de ouders van dhr. [REDACTED] (beiden 76 jaar), worden nauwlettend gevolgd. Dhr. [REDACTED] heeft inmiddels het (notariële) recht van 1^e koop gekregen. Door alles in één hand te houden kunnen veel milieutechnische problemen (zoals lawaai en overlast) worden voorkomen. Een toekomstige uitbreiding met Camperplaatsen behoort tot de mogelijkheden. Voorzieningen zijn voldoende aanwezig. Tevens is zo'n Boerderij Camping een prima oudedagsvoorziening.

Een investering in een agrarische loods maakt de locatie Hostertstraat 5 te Haler toekomstbestendig (langer dan 10 jaar). Grote machines, welke nu her en der verspreid staan in de regio of buiten, kunnen op eigen locatie worden gestald waardoor veel (onnodige) verkeersbewegingen kunnen worden voorkomen. Daarnaast wordt de levensduur van goed gestalde en goed onderhouden machines enorm verlengd hetgeen weer ten goede komt aan een duurzame bedrijfsvoering met voorkoming van extra kosten. De pluimvee activiteiten kunnen prima vanuit de huidige bedrijfsgebouwen worden aangestuurd, waarbij de wasstraat een belangrijk element is.

MARKTAANDEEL

Feiten / cijfers

De Broekman Groep, zoals weergegeven in het Organogram met als bovenste onderneming de personal Holding van dhr. [REDACTED] (RIBRO Haler Holding BV), zijn zeer gezonde bedrijven.

De solvabiliteit van het kapitaalintensieve bedrijf ligt boven de 33%.

Externe financieringen zijn grotendeels object financieringen door middel van lease van nieuwe aangeschafte machines en vervoermiddelen. Voor de investering in 752 zonnepanelen is een groen financiering afgesloten bij de huisbankier.

Voor nieuwe investeringen in Onroerende Zaken is een financiering afgesloten bij een private / externe financier

De jaarmzet van de bedrijven ligt boven de 5 miljoen, waarbij de AGRO tak verantwoordelijk is voor 20% van deze omzet.

Samengevat is Broekman Agro Haler een financieel gezond bedrijf met een goede liquiditeit.

tel. [REDACTED]
M. [REDACTED]

25-1-2023

