



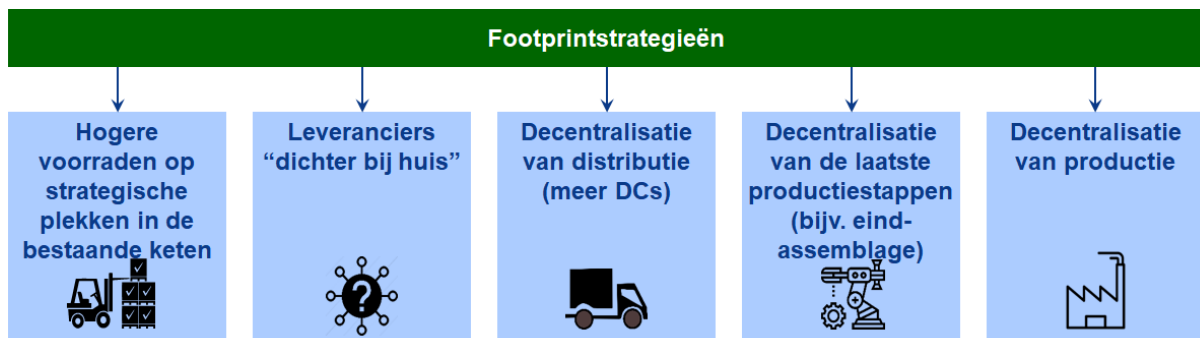
De wereldwijde High Tech industrie groeit gestaag en daarmee ook de vraag naar logistieke diensten in deze sector

Doordat de groei van de High Tech industrie, inclusief de maakactiviteiten daarbinnen, door zal gaan, zal ook de vraag naar logistieke oplossingen voor deze industrie verder toenemen. Voorspellingen van onder andere Berkshire Hathaway³ laten een groei van meer dan 3% zien op jaarbasis voor de komende jaren.

Covid-19 drukte deze bedrijven nog verder met hun neus op de feiten: zijn we te afhankelijk van bepaalde geografieën (China)? Zijn onze ketens flexibel genoeg om om te gaan met plotselinge verstoringen ergens in de wereld? Wat zijn onze opties om meer weerbaar (*resilient*) te worden?

Directe projectervaringen BCI en bijv.: [Decentralization of production: is re-shoring a realistic option? \(bciglobal.com\)](https://www.bal.com)

Buck Consultants International onderscheidt verschillende strategieën die bedrijven kunnen hanteren om hun fysieke footprint meer weerbaar te maken:



De kern van ieder van deze strategieën is het decentraliseren van activiteiten en daarmee het spreiden van ketenrisico's.

Eind 2020 / begin 2021 voerde Buck Consultants International in opdracht van de Brabantse Ontwikkelingsmaatschappij een onderzoek⁶ uit onder ongeveer 75 reeds in Noord-Brabant gevestigde buitenlandse bedrijven met als doel hun verwachtingen ten aanzien van dit soort ontwikkelingen in beeld te brengen en de kansen voor Noord-Brabant en Nederland als geheel te bepalen: kunnen we verwachten dat dit soort bedrijven nieuwe activiteiten in Nederland gaat vestigen?

Het merendeel van de bedrijven in dit onderzoek maakte deel uit van de High Tech maakindustrie.

Een aantal relevante conclusies uit het onderzoek zijn:

- 55% van de bedrijven overweegt om activiteiten in de keten te gaan decentraliseren
- 50% van de bedrijven verwacht leveranciers "dichter bij huis" te gaan zoeken
- 25% van de bedrijven verwacht echt productieactiviteiten te gaan decentraliseren

Dit betekent niet per se dat al deze bedrijven dit ook daadwerkelijk gaan doen en ook niet dat dit dan allemaal in Nederland zal landen, maar het is wel een duidelijk signaal dat er kansen liggen voor het aantrekken van nieuwe activiteiten van internationaal opererende bedrijven.

De trend naar uitbesteding van logistieke activiteiten van High Tech bedrijven zal zich voortzetten

Buck Consultants International ziet in haar eigen praktijk dat de trend naar het uitbesteden van logistieke activiteiten aan gespecialiseerde logistieke partijen ook in de High Tech industrie doorzet. Juist in de High Tech industrie is het fenomeen uitbesteding wijdverbreid met als prominente voorbeelden bedrijven als Cisco en Apple die zich intern met name richten op productontwikkeling, verkoop en marketing en bijna alle zaken die met productie en logistiek te maken hebben uitbesteden aan een groot netwerk van partners (contract manufacturers, repair specialisten, logistieke dienstverleners, etc.).

⁶ [Buitenlandse bedrijven in afwachting van post-corona tijdperk | Samen met ondernemers bouwen aan een toekomstbestendige Brabantse economie | De Brabantse Ontwikkelings Maatschappij \(bom.nl\)](#)

Een recent onderzoek van het gerenommeerde instituut Gartner⁷ onderschrijft dit: 80% van de respondenten (supply chain managers van internationale bedrijven) verwacht (nog) meer logistiek-gerelateerde activiteiten te gaan uitbesteden. Slechts 34% van deze bedrijven zegt dit te doen om kosten te besparen. Het merendeel zegt dit juist te doen om meer flexibel en weerbaar te worden en zelf nog meer te kunnen focussen op de eigen kernactiviteiten.

High Tech maakbedrijven hebben behoefte aan gespecialiseerde logistieke oplossingen dichtbij hun productievevestigingen én dicht bij de markt

Productiegerelateerde logistiek

Maakbedrijven in het algemeen en zeker ook High Tech maakbedrijven richten zich zoals eerder vermeld steeds meer op hun kernactiviteiten. Onderdeel van deze strategie is ook om niet- kernactiviteiten, met een lagere toegevoegde waarde, te verplaatsen naar externe locaties en niet de kostbare ruimte op de productie (en/of R&D-) locatie in te laten nemen.

Dit betekent dat er een behoefte is aan kwalitatief goede logistieke locaties in regio's waar significante (High Tech) maakindustrie bestaat. Hierbij gaat het om locaties met een goede ontsluiting, state-of-the-art (en duurzame) gebouwen en flexibiliteit om te kunnen groeien.

Deze logistieke operaties hebben zowel een functie in de opslag van grondstoffen/materialen/componenten als input voor het productieproces in de regio als van eindproducten die na productie opgeslagen worden en dan vervoerd naar de verschillende bestemmingen in de (internationale) markt.

In de Brainport regio betekent dit dat het aannemelijk is dat High Tech maakbedrijven in de regio behoefte zullen hebben aan voldoende kwalitatief hoge logistieke ruimte buiten hun eigen terrein om daar hun productiegerelateerde logistieke activiteiten in onder te brengen.

Distributiegerelateerde logistiek

Naast de productiegerelateerde logistiek hebben High Tech maakbedrijven ook behoefte aan goede logistieke locaties vanwaar hun markt bediend kan worden. Dit kan betekenen de levering van high tech eindproducten aan retailers of consumenten maar ook de levering van high tech componenten aan producenten in de volgende stap van de productieketen.

In de Brainport regio kan het hier concreet gaan om distributiecentra van waaruit high tech componenten geleverd worden aan het maakcluster in de regio (en de bredere omgeving). Ook kan het hierbij gaan om operaties waar bijvoorbeeld logistiek gecombineerd wordt met eindassemblage ("customization") van high tech producten (inclusief bijvoorbeeld hoogwaardige medische apparatuur).

Met de voortgaande groei van gekende High Tech Maakbedrijven in de Brainport Regio, zoals ASML, Prodrive, VDL en ook de groei van bedrijven gevestigd op de Brainport Industries Campus en de High Tech Campus, kan worden verwacht dat ook de productiegerelateerde logistieke activiteiten van deze bedrijven in de regio zullen toenemen. Deels zal deze toenemende vraag naar capaciteit ingevuld worden op eigen terrein, maar in veel gevallen is dit niet mogelijk. En, zoals eerder in deze notitie beschreven, dit is vaak ook niet gewenst door de betreffende bedrijven. De vraag van deze bestaande bedrijven naar hoogkwalitatieve logistieke ruimte in de regio zal hierdoor dan ook naar verwachting toenemen. Ook zal de groei van deze bedrijven leiden tot meer inkomende stromen van leveranciers naar deze

⁷ [Logistics outsourcing: supply chain trends for 2020 | Digital Supply Chain | Supply Chain Digital](#)

regio. Voor een deel van deze stromen zal ook in de regio, bijvoorbeeld bij logistieke dienstverleners, ruimte gevraagd worden.

Conclusie: de groeiende high tech markt en de ontwikkelingen in high tech supply chains leiden tot een toenemende vraag naar logistieke locaties in of nabij clusters van maakactiviteiten als ook nabij clusters van afnemers. Op basis hiervan mag verwacht worden dat de vraag vanuit de High Tech industrie naar logistieke ruimte in de Brainport regio voldoende zal zijn om Westfields III te ontwikkelen met bedrijvigheid die past bij de door de stakeholders gedefinieerde uitgangspunten.