

DRESSAGE HORSES



Bedrijfsplan

Paardenfokkerij/opleidingstal

Locatie

Lieshoutseweg 76 te Helmond

Contactgegevens:

Inhoudsopgave

Inleiding	3
1. Huidige situatie	
1.1. Op dit moment	4
1.2. Onze paarden	5
1.3. De nieuwe locatie	7
2. Het bedrijf	
2.1. Onze doelen	11
2.2. Het plan	11
3. Over ons	
3.1. Reden van het starten van onze eigen onderneming	13
3.2. Met welke ondernemers start het bedrijf?	13
3.3. Onze persoonlijke kwaliteiten	15
4. De verkoopstrategie	
4.1 De doelgroep	15
4.2 Strategie	15
5. De paardenhouderij	
5.1 Analyse	18
5.2 De markt	19
 Bijlage 1	 22
Bijlage 2	23

Inleiding

Na jaren lang met paarden in aanraking te zijn willen wij, [REDACTED], een eigen onderneming starten. [REDACTED] wil beroepsmatig als ondernemer paarden fokken, opleiden en uitbrengen in de dressuursport. Dit gaan wij realiseren door o.a. de huidige (hobbymatige) fokkerij verder te verbreden naar een onderneming. Daarvoor investeren we in faciliteiten zoals een paardenhouderij om paarden te fokken en op te leiden.

Wij hebben op dit moment drie fokmerries en zes jonge paarden. Onze merrieliën heeft zich inmiddels bewezen met dressuurpaarden welke goed presteren in de sport. Voor de onderneming die wij willen starten zijn wij voornemens het perceel aan de Lieshoutseweg 76 aan te kopen met de doelstelling om daar een fokkerij/opleidingsstal te gaan realiseren. Dit document beschrijft de aanleiding en visie voor onze hippische onderneming.



[REDACTED] wedstrijd

1. Huidige situatie

1.1 Op dit moment

■■■■■ werkt op dit moment part-time in haar eigen onderneming (handel in erfafscheidingen) en daarnaast rijdt ■■■■■ dagelijks enkele paarden. ■■■■■ traint onze eigen paarden en rijdt daarmee ook wedstrijden. ■■■■■ is tevens werkzaam voor zijn eigen onderneming en helpt daarnaast wanneer nodig bij het management van onze eigen paarden. Zelf wonen wij op dit moment in het dorp en hebben niet de mogelijkheid om paarden aan huis te houden. De paarden die we op dit moment hebben staan op andere plekken en dit maakt de huidige situatie onwerkbaar met name nu in het fokseizoen wanneer de veulens worden geboren en we de hengstigheid van de fokmerries nauwkeurig in de gaten moeten houden. Om onze fokkerij ambitie en de sportambitie van ■■■■■ verder te kunnen ontplooiën zijn we de fokkerij aan het verbreden en gaan we meer paarden trainen. In het hoofdstuk 'ondernemers' zijn onze persoonlijke toekomstplannen verder toegelicht.



■■■■■

1.2. Onze paarden

De paarden die wij op dit moment hebben zijn paarden uit succesvolle merrielijnen. Dat wil zeggen dat er reeds meerdere goede paarden zijn voortgekomen uit deze stammen. Op dit moment hebben wij drie fokmerries. De eerste is Diamond's vdm. Daarnaast hebben we momenteel een veel belovend veulen (merrie) uit Diamond's vdm van de succesvolle hengst Dream Boy. Deze twee merrie's zijn te zien op de onderstaande foto. Omdat het laatste veulen van Diamond's vdm een prachtig zwart en mooi getekend exemplaar is wat daarnaast ook nog beschikt over een geweldige beentechniek hebben wij besloten om haar te behouden voor de toekomstige fokkerij.

Verder hebben we Haieta zoals te zien op de voorgaande foto samen met XXXXXXXXXX nog als fok/sportmerrie. Deze merrie komt eveneens uit een bewezen merrielijn en is een dochter van de Grand Prix hengst Apache. Deze merrie willen wij ook nog uitbrengen in de sport om haar papier nog extra te versterken met het sportpredicaat welke zij behaald als ze winstpunten heeft behaald in de klasse Z. Uit dezelfde lijn hebben we onze fokmerrie Unieta nog.

Zowel van Unieta, Haieta als van Diamond's vdm verwachten wij volgend jaar een veulen van Toto jr. en Apache (2x). Omdat we drie prestatie merries hebben en deze in de sport willen laten lopen gaan we over op embryotransplantatie.

Buiten deze fokmerries hebben we nog een talentvolle ruin van de keur hengst Vivaldi welke wij tevens uitbrengen in de sport. Dit paard willen wij verkopen wanneer hij aan zijn top loopt om op deze manier zo veel mogelijk financieel redement uit dit paard te kunnen halen.

Buiten deze paarden waarmee wij een hele mooie start kunnen maken in onze onderneming hebben wij momenteel een nieuwe fokmerrie met prestatielijn op het oog. Deze merrie is ons niet onbekend en kunnen wij voor een aantrekkelijke prijs overnemen van onze kennissen als we hier de ruimte voor hebben.

Onze overige jonge paarden staan momenteel in de opfok.





Hengst Apache



Hengst Dream Boy



Hengst Toto jr.

1.3. De nieuwe locatie

Doordat we de fokkerij uitbreiden is het noodzakelijk om te investeren in een nieuw bedrijf. Daarvoor zijn wij voornemens het perceel Lieshoutseweg 76 Helmond te kopen. Dit is een perceel (eigenlijk meerdere percelen) van samen ruim 1,7 ha met de bestemming agrarisch.

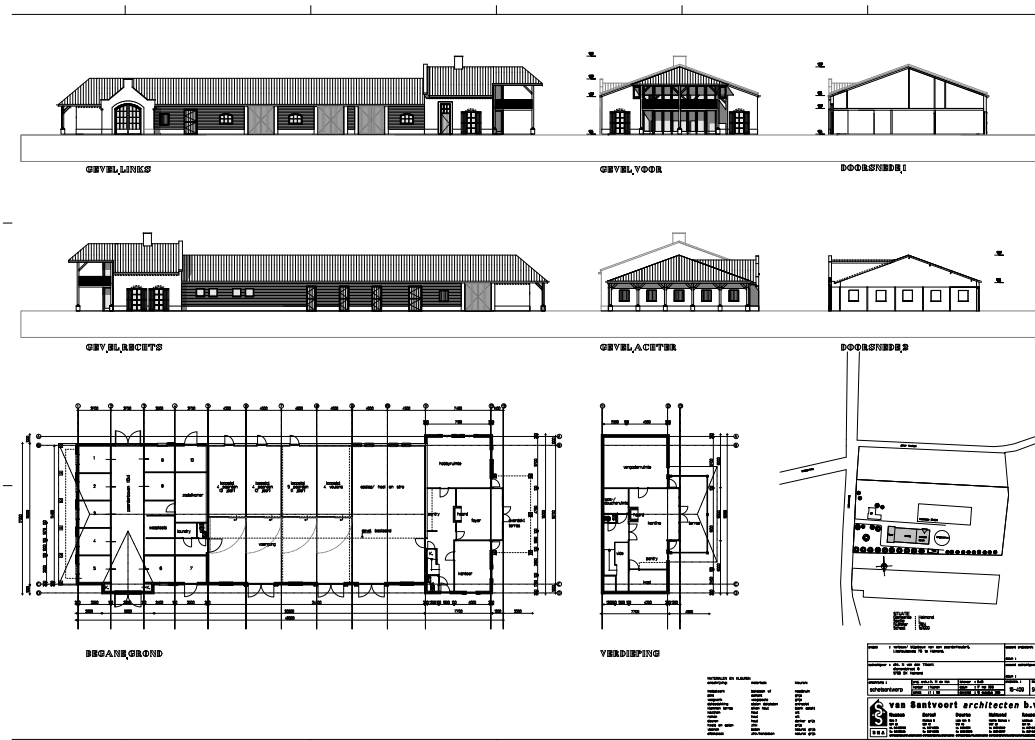
Er staan momenteel twee gebouwen op het perceel t.w. een woonhuis en loods welke omringd zijn door weiland. Dit samen is gelegen op een unieke locatie op korte afstand van een groot bos wat ook ideaal is om zo nu en dan de paarden te trainen. Verder passen onze plannen volgens onze visie goed in de omgeving omdat meerdere buurtbewoners duidelijk ook betrokken zijn bij het houden van paarden. Het bestaande huis is prima bewoonbaar en voldoende van ruimte voor ons tweeën. De bestaande loods met uitbreiding is prima voor de opslag van ruwvoer en van materieel welke nodig is voor het onderhoud van alles op en om het terrein zoals weiland, stallen, rijbak etc. (*zie afb. 1a + 1b*).

De onderneming moet paarden kunnen huisvesten en er moet gelegenheid zijn voor het trainen in een ruime rijbak van 20 x 60 meter. Aangezien de doelstelling is om meerdere paarden op te leiden tot het hogere segment moet de rijbak het toelaten om de wedstrijdproeven te kunnen trainen. Bij dressuurpaarden is deze grootte verplicht. Deze rijbak zal worden aangelegd door de firma Agterberg en worden voorzien van een eb- en vloedbodem. De rijbak zal niet worden omheind, deze wordt enkel afgewerkt met trottoirbanden en een haagje van ca. 40-50 cm hoog.

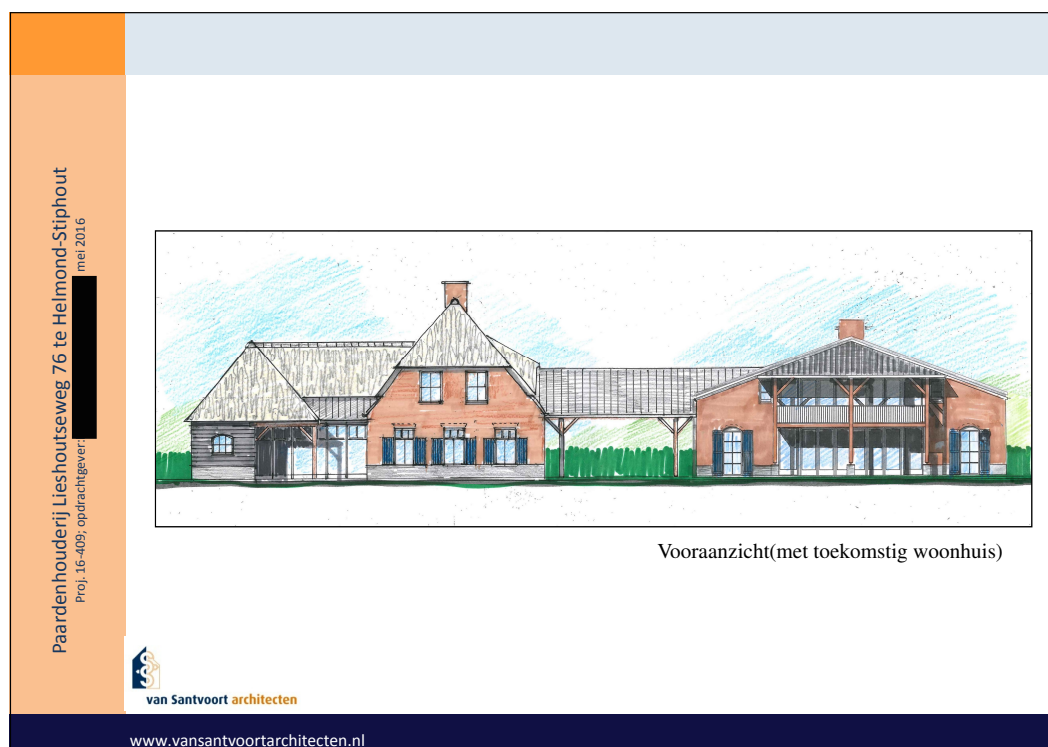
Het nieuwe bedrijf moet in de toekomst huisvesting kunnen bieden aan tien dressuur- en fokpaarden en achttien in groepshuisvesting voor de opfok van jonge paarden, in totaal naar schatting rond de achtentwintig paarden.

Voor de bedrijfsvoering van dit bedrijf is het noodzakelijk dat we bij het bedrijf kunnen wonen. Zoals gezegd is het zeker in het dekseizoen noodzakelijk om acuut bij de paarden te kunnen zijn. Bij de geboorte van een veulen moet je direct de noodzakelijke zorg kunnen bieden. Dit alles is mogelijk omdat er een bedrijfswoning aanwezig is. In de toekomst zal de huidige woning gesloopt worden en een nieuwe gebouwd worden. Zoals op onderstaande schets is aangegeven zodat het totaalproject meer uitstraling verkrijgt wat noodzakelijk is voor de verkoop van paarden in de duurdere prijsklasse.

Zie onderstaande afbeeldingen om een beeld te krijgen waar onze jonge paarden in de opfok (afb. 2) lopen en meer informatie over embryotransplantatie (afb. 3). Voor een beter beeld van de locatie verwijzen wij u graag naar bijlage 2 van dit document.



Afb. 1a



Afb. 1b



Paardenopfok *Wim Ten Pas*

Prachtig gelegen in de Achterhoek
Beschikking over 150 ha weiland
Onder deskundige begeleiding

www.wimtenpas.nl

Wim ten Pas - Bataafseweg 8 - 7101 PA Winterswijk - T : 0031.653.541641

Afb. 2

Animal Embryo Centre



*Het adres voor inseminatie
en embryotransplantatie*

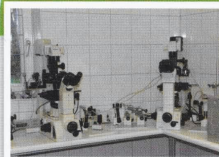
- Groot bestand draagmerries beschikbaar
- Aanleveren embryo's mogelijk
- Voor alle vragen m.b.t voortplanting bij paarden kunt u bij ons terecht



Boekhorstweg 2
6105 AD Maria Hoop (NL)

T +31 (0)475 30 22 02
E info@animalembryocentre.com
I www.animalembryocentre.com

Equine Fertility Centre



Het adres voor succesvolle ICSI

- 1st in Nederland geproduceerde ICSI veulens geboren in 2015
- Het gehele ICSI proces vindt plaats op ons bedrijf
- Embryo's worden vers getransplanteerd.

Boekhorstweg 3
6105 AD Maria Hoop (NL)

T +31 (0)475 30 22 02
E info@equinefertilitycentre.com
I www.equinefertilitycentre.com



Equine Fertility Centre

Succes oogsten dankzij vooruitstrevende ICSI-techniek

Zes jaar lang heeft het Equine Fertility Centre in nauwe samenwerking met de Maastricht University Medical Center (MUMC) gewerkt aan het mogelijk maken van ICSI bij paarden. Door de expertise van de humane en veterinaire wereld bijeen te brengen, past het Equine Fertility Centre van de familie Vullers vanaf 2015 deze 'één-zaadcel-techniek' succesvol toe. De mogelijkheden voor genetische topfokkerij zijn dankzij ICSI enorm vergroot.

Met klanten uit de hele wereld en jaarlijks zo'n 700 embryo-spoelingen staat het Animal Embryo Centre stevig op de kaart. In 2015 is daar de mogelijkheid voor ICSI bijgekomen, op het aan de overkant gevestigde Equine Fertility Centre. De afgelopen jaren heeft een samenwerking met John Dumoulin, het hoofd van de IVF-afdeling van het MUMC, er toe geleid dat er in 2014 al de eerste ICSI-veulens zijn geboren in Maria-Hoop. "Onze samenwerking is een win-win-situatie gebleken. Want hoewel er zeker overeenkomsten zijn tussen beide werelden, zijn er ook veel verschillen. We hebben onze ervaringen en expertise met elkaar kunnen delen en dat heeft al voor goede resultaten en vernieuwde inzichten gezorgd", licht Ton Vullers toe.

We weten nu dat er significante verschillen zijn op basis van het ras, leeftijd van de merrie en kwaliteit van het sperma. Inmiddels zijn we heel bedreven in het ICSI-proces zelf en hebben we een manier ontwikkeld om de meest vitale spermacellen 'boven water' te krijgen. "Een ICSI-behandeling is kostbaar en bedoeld voor een selecte groep paarden. "Het heeft geen zin om ICSI toe te passen bij paarden die genetisch niet waardevol zijn. Je moet het doen op basis van medische indicatie, dus bijvoorbeeld een hengst met slecht sperma of een merrie met vruchtbaarheids- of gezondheidsproblemen. Dankzij deze techniek hoeft niet alle genetische waarde verloren te gaan en dat is een gunstige ontwikkeling voor de fokkerij. Van hengsten Cumano en Hickstead hebben wij via ICSI merries drachtig gekregen, terwijl dat op de normale manier heel lastig is gebleken. In 2015 hebben we 20 drachtigheden gerealiseerd van de hengsten Cumano, Casali, For Pleasure, Quickly de Reisker, Aganix du Seigneur en Rubinstein I."

Hoe werkt ICSI?

ICSI staat voor intracytoplasmic sperm injection. Bij normale embryotransplantatie ontstaat het embryo na inseminatie van de merrie en dit embryo wordt zeven tot acht dagen na de ovulatie uit de baarmoeder gespoeld en vervolgens in een ontvangsterrie geplaatst. Bij een ICSI-behandeling worden eicellen gewonnen uit de eierstok van de merrie tijdens een Ovum Pick Up-behandeling. Hierdoor worden er eicellen verkregen uit zowel grote, rijpe follikels als uit kleine, niet rijpe follikels. Deze eicellen ondergaan in het laboratorium een laatste rijpingsfase. Vervolgens worden de eicellen bevrucht door middel van de ICSI techniek: het injecteren van één zaadcel in de eicel. Hierna worden de bevruchte eicellen een aantal dagen gevolgd om hun ontwikkeling tot embryo te volgen. Na ongeveer een week wordt het 'blastocyst'-stadium bereikt en vindt de transplantatie in een draagsterrie plaats.

Familie Vullers streeft er naar om, samen met anderen, Nederland qua wetenschap op de wereldkaart te zetten. "Nederland staat aan de top dankzij de sport en fokkerij. Wat mij betreft hoort de wetenschap daar ook bij, want daar is alles op gebaseerd. Als je sneller vooruit gaat dan de rest, ben je altijd beter! En we hebben er allemaal voordeel van als Nederland zich ook als vooraanstaand wetenschappelijk land kan profileren. Met deze techniek kunnen we genetische vooruitgang boeken hetgeen daarvoor niet of nauwelijks mogelijk was. Ons doel is om meer paarden te produceren voor de topsport, en daarvoor biedt ICSI -naast embryotransplantatie- absoluut uitkomst!", aldus Ton Vullers.



Equine Fertility Centre

2. Het bedrijf

2.1. Onze doelen

Onze missie en visie is het fokken en opleiden van dressuurpaarden die vanuit de bewezen merrielijnen worden gefokt. Deze paarden worden door onszelf gefokt en met een brede dressuurmatige basis opgeleid tot dressuurpaard. Het doel is het genereren van voldoende bedrijfsresultaat zodat met de paardenhouderij een fulltime inkomen wordt gegenereerd.

Daarnaast zijn er twee nevenactiviteiten. De ene activiteit is het begeleiden en trainen van +/- twee jonge ruiters uit binnen- of buitenland. Deze studenten kunnen dan enkele paarden stallen en ook zelf verblijven op het bedrijf. De andere potentiële mogelijkheid in de toekomst is om talentvolle jonge paarden aan te kopen om deze vervolgens verder op te leiden en naar binnen- of buitenland te verkopen.

1. Elk jaar veulens fokken uit bewezen merrielijnen via embryotransplantatie
2. Jonge paarden in de opfok via opfokbedrijven
3. Paarden in training
4. Paarden gereed voor de verkoop in de hogere prijsklasse

2.2 Het plan

Het plan is het starten van een paardenfokkerij en opleidingsplaats voor talentvolle dressuurpaarden. Het bedrijf wordt gestart door [REDACTED]. De basis voor dit bedrijfsidee wordt gevormd door onze passie voor paarden en ons succes met het fokken en opleiden van dressuurpaarden. Wij denken dat nu het moment is om deze passie te realiseren met een bedrijf omdat we beiden rond de 30 jaar oud zijn en intussen voldoende ervaring hebben om deze stap te maken. De aanhoudende vraag naar talentvolle dressuurpaarden uit bewezen fokmerries geeft ons alle vertrouwen in onze toekomstvisie om onze fokkerij verder uit te breiden.

Het idee is om onze professionele hobby om te zetten in een bedrijf waar jaarlijks met maximaal vijf fokmerries wordt gefokt. De meeste veulens worden vervolgens

aangehouden in de opfok tot ze een leeftijd van drie tot vier jaar hebben bereikt. Vanaf dat moment worden de jongen paarden in training genomen. De jonge merries worden voorafgaand aan de sportcarrière eerst ingezet voor het fokken van een veulen. Hier lopen in het eerste jaar het fokken van een veulen en lichte training parallel. Ook zullen van de merries embryo's worden gespoeld om de merrie's optimaal in te kunnen zetten en maximaal gebruik te maken van de genen.

We evalueren regelmatig de vorderingen van de paarden en daarmee selecteren wij de paarden voor de verschillende carrières van de dieren. Zo worden paarden na het eerste jaar rijden beoordeeld. De beste paarden worden opgeleid tot ze de leeftijd hebben bereikt van zeven tot acht jaar. De paarden zijn dan opgeleid tot het Z-niveau dressuur of hoger. De vervolgstap kan verschillende vormen hebben, afhankelijk van de situatie. Dit kan zijn: verkoop, mede eigendom, volledig eigendom behouden of het ver-leasen van het paard.

Naast de start met deze hoofddoelstelling van de onderneming zijn er twee neventrajecten die we in de toekomst willen ontplooien. Enerzijds kan de accommodatie en de expertise worden ingezet voor het faciliteren van de training van jonge ruiters. Dit bevordert de internationale relaties en de verkoop van paarden. Op deze manier wordt een totaal pakket geboden: het paard inclusief de begeleiding en training.

Fokken betekent zes jaar in de toekomst denken. Tussen het moment van het dekken van een merrie en een Z-dressuur paard zit een periode van zes jaar. Aangezien we op dit moment onze fokkerij breder opzetten heeft het drie a vier jaar nodig om met de paarden in eigendom de gewenste omvang te bereiken. De eerste periode zal gelijk lopen met de bouw van de paardenhouderij daarna zullen in de tussenliggende periode ook paarden uit het eigen netwerk worden gestalt en getraind om de gewenste bezetting van de stal en van het bedrijfsresultaat te halen.

3. Over ons

3.1. Reden van het starten van onze eigen onderneming.

Al jaren hebben wij een grote passie voor paarden en willen wij onze droom verwezenlijken met een eigen onderneming. Om voldoende inkomen te kunnen krijgen uit de paarden is het nodig om te investeren in de faciliteiten zoals een paardenhouderij. Op dit moment worden de paarden hobbymatig maar wel professioneel gefokt en door ons zelf opgeleid. De paarden zijn nu op verschillende plekken gehuisvest. Dit is erg onpraktisch en niet efficiënt vanwege reistijd, transport en het ontbreekt aan overzicht. Maar vooral in de lente en zomer wanneer de merries worden gedekt en de veulens worden geboren is er de dringende noodzaak om in de buurt van de merries te zijn.

Het in eigen bezit hebben van de paarden betekent dat we ook zelf de verantwoording hebben om keuzes te maken en naar eigen inzicht paarden op te leiden en verkopen. Het investeren in een eigen bedrijf en continuïteit geven aan eigen fokproducten is een uitdaging die wij beide nastreven.

3.2. Met welke ondernemers start het bedrijf?

Het bedrijf wordt gestart door [REDACTED]. Samen willen wij onze droom, een eigen paardenfokkerij en opleidingsstal verwezenlijken door het starten van een bedrijf. In de nieuwe onderneming komen de dagelijkse activiteiten en deelname aan wedstrijden voornamelijk voor rekening van [REDACTED]. De zakelijke kant van de onderneming en de fokkerij komen te liggen bij [REDACTED]. [REDACTED] zal zich niet full time gaan inzetten maar zal naast zijn eigen onderneming, enkele dagen in de week actief gaan meewerken in de onderneming.

[REDACTED] is opgegroeid in een ondernemers gezin en is dus grootgebracht met alles wat met ondernemen te maken heeft. Dit heeft dan ook geresulteerd in het starten van een eigen onderneming waarbij de basis ligt in het verkopen van erfafscheidingen welke geproduceerd worden in de succesvolle fabriek welke is opgebouwd door [REDACTED] vader. In deze fabriek zijn de inmiddels erg populaire hout-betonschuttingen ontwikkeld welke nu via de eigen onderneming van [REDACTED] worden verhandeld. Omdat de passie van [REDACTED] al van jongs af in bij de paarden ligt is het haar droom om haar ondernemers kwaliteiten in te zetten in een eigen bedrijf waarbij paarden voorop staan. Door de ervaring welke [REDACTED] tot op heden heeft opgedaan op het gebied van paarden, hierbij te denken aan bijvoorbeeld de vele privé lessen van zeer goede instructeurs, het lezen van veel literatuur, het meelopen op de Stoeterij Duyselshof van VDL (afb. 4 en 5) en de instructeurs opleiding van de KNHS, heeft zij veel kennis en ervaring opgedaan.

Met deze kennis heeft zij haar eigen visie ontwikkeld op het management van paarden welke zij graag in de praktijk wil brengen.

■ is geboren en getogen op het platteland van Aarle-Rixtel. Hij heeft het leven op de boerderij en het verzorgen van dieren van huis uit meegekregen. Daarnaast is ondernemen hem ook zeer zeker niet onbekend. Hij runt succesvol zijn eigen bedrijf. Naast zijn carrière heeft hij zich in de avonden, weekeinden en vakanties ingezet voor de paarden(sport). Wij zijn er beide van door drongen dat het hebben van een bedrijf met dieren betekent dat je 24x7 klaar moet staan. Daarom zijn wij er voor onszelf van overtuigd dat je voor 100% achter deze droom moet staan.



Afb. 4 en 5

3.3. Onze persoonlijke kwaliteiten

Juiste mentaliteit
Doorzettingsvermogen
Opleiding en ervaring met paarden
Leergierig
Passie en enthousiasme

4. De verkoop

4.1. De doelgroep

De doelgroep waaraan de paarden worden geleverd is op te delen in 3 segmenten:

- a) Veulenveilingen en Excellent Dressage Sales
- b) Paardenhandelaren in de regio die internationale klanten hebben in de sub-top. Deze klanten hebben de ambitie om aan nationale en internationale wedstrijden deel te nemen.
- c) Dressuurruiters in het eigennetwerk in het buitenland die als amateur de dressuursport willen beoefenen. (Dit zijn klanten van eigen contacten die eventueel ook hier komen trainen).

Fokken is natuur waarbij 1+1 niet altijd 2 is. Daarom is het belangrijk om diverse afzet markten te hebben en paarden tijdig te selecteren voor een bij het dier passende carrière.

4.2. De strategie

4.2.1. Het product

De paarden die worden opgeleverd zijn zoals in de paragraaf 'doelgroep' is beschreven op te delen in drie segmenten:

1. a) Veulens en jonge dressuurpaarden met de potentie goed tot zeer goed te kunnen presteren in de sport.
2. b) Dressuurpaarden afgericht tot het Z-niveau en hoger

3. c) Geschoolde M-dressuurpaarden die een amateur als leerpaard kan gebruiken

4.2.2. De verkoopprijs

Op basis van de resultaten in de afgelopen jaren is onze ervaring dat de verkoopprijs van de paarden varieert, afhankelijk van het segment en gezondheid van het paard. De verkoopprijzen voor de verschillende producten per segment betreft:

1. a) >€150.000,-
2. b) € 25.000,- tot € 125.000,-
3. c) € 10.000,- tot € 25.000,-

4.2.3. De locatie van het bedrijf

De locatie is de fysieke plek van het bedrijf en is een belangrijke voorwaarde voor de onderneming (zie bijlage 2 voor foto's).

De locatie heeft de volgende pluspunten:

- o Reisafstand max 30 minuten naar wedstrijdlocaties (Asten, De Mortel, Liempde en Geldrop)
- o Gelegen nabij de bossen zodat de jonge paarden in de bossen kunnen worden getraind
- o Gelegen in Helmond dicht bij de persoonlijke sociale contacten van de ondernemers wat nodig is voor aanvoer van ruwvoer en weidegang

4.2.4. De promotie

De promotie voor het bedrijf zullen plaats vinden op wedstrijdterrein, veilingen en keuringen (afb. 6). Daarnaast zetten we het eigen netwerk met opgebouwde relaties in. Verder zijn YouTube en Facebook en Sporthorses.nl vandaag de dag de kanalen om de paarden te promoten.

4.2.5. Personeel

Het bedrijf start met de volgende personele bezetting:

- - 1 fulltime medewerker als ruiters-stalmanager [REDACTED]
- - 1 Parttimer voor management, administratie en verantwoordelijk voor de fokkerij [REDACTED]
- - 2 stagiaires (grooms/ruiters)

- - Gedurende de groei van de onderneming zullen ZZP'ers worden ingezet voor het berijden van paarden of aanvullende werkzaamheden

4.5. Doelstellingen

De doelstelling is om een vast inkomen te genereren door ieder jaar tenminste vijf opgeleide paarden te verkopen of verleasen.

De kwalitatieve ambitie is het uitbreiden van de kwaliteit van de eigen merrielijn zodat de naam van kwalitatief goede leverancier van dressuurpaarden wordt bevestigd.



Afb. 6

5. De paardenhouderij

Voor de uitbreiding van de fokkerij en de start van de onderneming is de locatie Lieshoutseweg 76 o.v. aangekocht. Deze locatie beschikt zowel fysiek als juridisch (bestemmingsplan) over de mogelijkheid om hier de geplande productie gerichte paardenhouder te realiseren.

Op de paardenhouderij zijn de volgende faciliteiten nodig. Faciliteiten voor het houden van tien dressuurpaarden en fokmerries en achttien jonge paarden in opfok. in combinatie met de andere plannen zijn hiervoor nodig: 10x paardenboxen, 4x groepshuisvesting, buiten-rijbaan, opslag voor stro en hooi, opslag mest, longeercirkel, paddocks, verblijfsruimte voor stagiaires / grooms en een bedrijfswoning.

5.1 Analyse

Sterktes (intern)	Zwaktes (intern)
Gedrevenheid en passie	Startend
Connecties	
Prestatielijnen van de merries	
Ervaring met ondernemen	
Evaring met paarden	

Mogelijkheden (extern)	Gevaren (extern)
Stabiele en groeiende markt	Gezondheid van de ondernemers
Centraalpunt in de paardenwereld	Verlies van goede merries

De flexibiliteit, inzet en passie gecombineerd met het bezitten van een sterke merrielyn creëert een goede uitgangspositie in een markt die vraagt om goed geschoolde paarden met een eerlijk verhaal.

Gedegen opgeleide paarden uit een bewezen merrielyn biedt mogelijkheden in deze regio. De huidige hobbymatige fokkerij is smal maar die zijn we juist aan het verbreden naar meerdere fokmerries uit een bewezen merrielyn zodat we minder kwetsbaar zijn.

In een hippische onderneming is de gezondheid van de ondernemer net zoals in iedere agrarische onderneming essentieel. Op de eerste plaats zijn we met twee personen. Dit betekent dat wanneer er een persoon uitvalt, de ander het werk kan overnemen. Daarnaast kent de onderneming meerdere activiteiten waardoor we niet puur afhankelijk zijn van de gezondheid van één ruiter. Indien nodig dan is er de optie voor het breder inzetten van derden.

Het risico dat we niet meer beschikken over de juiste genen door ziekte of brand beperken we door minimaal één merrie te ruilen met een kennis in ons netwerk.

5.2. De markt

5.2.1. De branche, economie en cijfers

De Branche:

De Nederlandse paardensport heeft een rijke historie. We wonnen over de jaren maar liefst 23 Olympische medailles. 2014 en 2015 waren in aanloop naar de Spelen de meest succesvolle jaren ooit in de paardensport! Nederlandse ruiters en menners veroverden 26 medailles op het afgelopen Europees en Wereld Kampioenschap.

Paardensport en de economie

Er zijn rechtstreekse revenuen uit paardenhouderij; zoals opbrengsten uit stalling, handel, instructie, fokkerij en training van de 450.000 paarden die er in Nederland zijn. Maar ook de omzet van indirect betrokken branches is zeer substantieel: dierenartsen, hoefsmeden, fourage, bodem- bedekking, transport, kleding en ruitersportartikelen, stallen- bouw, trailer- en vrachtwagenverkoop, harnachement, paddock- en weideafzetting, stapmolens, manegebodems, rijhallenbouw, verzekeringen, toerisme en de omzet van paardenevenementen etc.

Het CBS raamt dat er in Nederland totaal 1,5 miljard euro per jaar omgaat in de paardenwereld. Na voetbal is de paarden- sport de sport met de grootste economische waarde.

Vele tienduizenden mensen verdienen in de paardensport hun salaris. Omgerekend levert ieder zevende paard in Nederland een arbeidsplaats op!

Paardensport is daarmee een economische motor van belang.

Cijfers

- 1,5 miljard euro omzet in de Nederlandse paardensector
- 1,2 miljoen paardensportvolgers in Nederland
- 400.000 actieve ruiters in Nederland
- 450.000 paarden in Nederland
- 200.000 KNHS-leden, waarvan 135.000 met één of meer eigen paarden
- 10.000 paarden(sport)bedrijven
- 3.000 ruitersportcentra en -verenigingen
- 7.500 KNHS wedstrijden met 765.000 wedstrijdstarts per jaar
- 3.825 grote internationale wedstrijden per jaar verdeeld over 79 landen
- 17 miljoen buitenritten per jaar

5.2.2. Concurrentie en collega's

De regio kent een groot aantal concurrenten en collega's.
Dit is een voordeel om de volgende redenen.

Wedstrijden

Concurrentie is nodig anders is het simpel weg niet mogelijk om aan voldoende wedstrijden in de regio te kunnen deelnemen.

Breed aanbod van dressuurpaarden

Wanneer onze eigen klanten naar ons komen en wij hebben op dat moment geen geschikt paard dan kunnen wij toch aan de vraag voldoen door te bemiddelen bij de aanschaf van een paard bij een concullega. Visa versa werkt dit ook wanneer een concullega buitenlandse klanten heeft dan zien zij ook onze paarden en hebben mogelijk interesse in de aanschaf. Dus hoe meer concullega's hoe beter dit is voor de markt en het eigen product.

Ondersteuning paarden

Hoe meer paardenhouderijen in de regio hoe groter ook de markt is voor toeleveranciers zoals dierenartsen, voerleveranciers, ruitersportzaken enz.
Dit komt ten goede aan de kwaliteit en de prijs.

Hengsten keuze

Het kijken op de wedstrijden in de regio is nodig om de paarden en afstamming van anderen te beoordelen. Deze kennis is nodig als basis voor de keuze voor hengsten voor het volgende jaar.

Samenwerking

Samenwerking is nodig op verschillende vlakken zoals het ruilen van paarden. Niet ieder paard past bij iedere ruiter. We hebben een bestaand gedegen netwerk met al reeds jarenlange relaties.

Een combinatie van factoren onderscheid ons van de concurrentie:

- o Bewezen merrielijn
- o Een gedegen dressuurmatig afgericht dressuurpaard voor de sport
- o Langdurige relaties en een eerlijk verhaal
- o Samenwerking in het netwerk

Bijlage 1

Inleiding

Dit document beschrijft de economische onderbouwing voor het ondernemingsplan voor onze paardenhouderij.

Zoals in het ondernemingsplan aangegeven is de kern van het bedrijf het fokken en opleiden van dressuurpaarden.

Opzet bedrijf

Het doel is om jaarlijks vijf veulens te fokken uit de eigen merrielyn en vijf opgeleide dressuurpaarden te verkopen. Dit betekent de volgende omvang voor het bedrijf: de paardenstapel zal moeten groeien vanuit de huidige situatie naar de gewenste situatie. Dit betekent dat de onderneming in de eerste vier jaar weinig winst maakt omdat wordt geïnvesteerd in de groei van de paardenstapel.

Paarden	Aantal
Fokmerries	4
Jonge paarden in opfok	18
Sportpaarden	6
Totaal	28

1. Opbrengsten en kosten

1.1. Opbrengst dressuurpaard

Het streven is om paarden te fokken voor segment a. Echter paarden zijn een natuurproduct en op basis van ervaring verwachten wij onderstaande verkoop te kunnen realiseren. Daarom gaan we in de basis uit van de gemiddelde verkoopprijs van een paard en komt hiermee tussen de € 40.000,- en € 50.000,-.

Segmenten	Opbrengst Verkoop	Verkoop
A	> € 150.000	30%
B	€ 25.000 tot € 125.000	20%
C	€ 10.000 tot 25.000	15%
Basis paarden	< 10.000	30%
Uitval	0	5%

1.2. Kostprijs dressuurpaard

Dracht

De dracht zijn de kosten tot en met het moment dat er een veulen is. Dit zijn de kosten van de fokmerrie, dekgeld, veterinairekosten voor bevruchting, eventueel draagmerrie, veterinairekosten bij geboorten.

Opfok

Opfok zijn de kosten tijdens de groei van het paard. Van veulen tot het moment dat met de training van het paard op vierjarige leeftijd kan worden gestart. De paarden in opfok kunnen in groepshuisvesting binnen staan maar hebben ook periode met weidegang bij opfokbedrijven.

Stallingskosten

Stallingskosten zijn de kosten voor de paarden die in training staan. In deze kostenpost zijn de volgende kosten meegenomen: krachtvoer, ruwvoer, strooisel, mest afzet, en verzorging.

Sportkosten

Dit zijn de kosten voor het trainen van paarden. Deze categorie bestaat uit de volgende kosten: gezondheidskosten, transportkosten, sportbond, wedstrijden, en de training van paarden.

De gezondheidskosten bestaan uit kosten zoals: wormkuren, entingen, veearts, tandarts en hoefsmid. De training van paarden is een arbeidsintensief onderdeel. Deze activiteit bestaat uit het poetsen, opzadelen, rijden, afstappen en afspuiten van het paard.

Kosten

Per maand

Per jaar

Dracht p.p.	175	2100
Opfok p.p.	105	1260
Stallingskosten p.p.	85	1020
Sportkosten p.p.	125	1500

Bijlage 2

