

Bedrijfsplan V.O.F. Bot-Reus



Ondernemers

Ondernemer/eigenaar

Ondernemer/eigenaar

Ondernemer/eigenaar/ voortzetter

Ondernemer/eigenaar/ voortzetter

Ondernemer/eigenaar/ voortzetter

Index

1	Inleiding.....	2
2	Bedrijf huidig.....	3
3.	Organisatie	4
4.	Stappenplan komende jaren.....	4
5.	Uitbreiding bedrijf.....	5
6.	Noodzaak uitbreiding:	6

1 Inleiding

VOF Bot-Reus is een jong en dynamisch familiebedrijf welke gevestigd is in Venhuizen. Wij zijn gespecialiseerd in het broeien en kweken van tulpen. Door middel van de nieuwste technieken en productiemethoden zijn wij in staat een kwalitatief goed product te leveren tegen een geringe prijs op een duurzame manier. Wat betreft ons assortiment zetten wij in op het Retail segment.

Met een flexibele instelling hopen wij zo goed mogelijk aan de behoefte van de klant te voldoen. Door nauw contact met de afnemers proberen we snel in te spelen op de continu veranderende vraag vanuit de markt. Vanaf januari 2017 zijn er twee extra firmanten () toegetreden waardoor er totaal 5 firmanten in de zaak actief zijn met ieder zijn eigen taak wat het bedrijf veel continuïteit biedt. Door de ruime aanwezigheid van kennis, ervaring en ondernemerschap is V.O.F Bot-Reus de ideale zakenpartner voor diverse partijen. Met de bouwblokvergroting en de daarbij horende bouw van een extra kas kunnen wij beter inspelen op de groeiende vraag vanuit de Retail naar grote, kwalitatief goede en uniforme partijen tulpen. Met de toekomstige uitbreiding hopen we ook in aantallen interessant te blijven voor onze afnemers omdat zij het liefst met alleen grote partijen werken. De toekomstige uitbreiding moet voor een betere continuïteit van het bedrijf zorgen. Op dit moment huren we 2 kassen bij op andere locaties voor de broei van tulpen om aan de omvang van 32 miljoen tulpen te voldoen. Aangezien de huur van 1 kas nog maar voor 1 jaar is en we eigenlijk niet kleiner willen worden in omvang zoeken we naar een oplossing en zodoende willen we uitbreiden op de huidige locatie. De bedrijfsnaam zal overigens ook op korte termijn veranderd worden van V.O.F. Bot-Reus naar Mirial Tulips wat achtereenvolgend de 2 beginletters van de namen zijn van de toekomstige 3 vennoten/voortzetter's Miri , Ri en Al .



2 Bedrijf huidig

Handelsnaam:	V.O.F. Bot-Reus (op korte termijn Mirial Tulips)
Bezoekadres:	Burgemeester J Zijpweg 21, 1606MK Venhuizen
Telefoonnummer:	0228-542886
E-mailadres:	info@botreus.nl / info@mirialtulips
Startdatum onderneming:	01-01-1975
Rechtsvorm:	Vennootschap Onder Firma
KVK-nummer:	36006358
BTW-nummer:	8099.73.637.B01
Accountant:	Flynth Zwaagdijk
Oppervlakte grond eigen:	26712 m2 (rond bedrijf)
Oppervlakte grond huur:	640000 m2
Oppervlakte gebouwen bezit:	4123 m2
Oppervlakte kassen bezit:	11220 m2 (in 2017 nieuw gebouwd)
Oppervlakte kassen huur 2019:	8100 m2 (Bouwman op De Buurt 12 te Venhuizen) 1600 m2 (Timmer op de Koggeweg 19 te Venhuizen)
Oppervlakte gebouwen huur 2019:	800 m2
Teelt tulpen:	2019 64 ha - 2020 +/- 75 ha.
Broeierij tulpen 2019/2020:	32 miljoen tulpen stelen. (inclusief 2 huurkassen)
Aantal vennoten vanaf 2017:	5
Vaste medewerkers:	3
Seizoenarbeiders:	1 tot 45 afhankelijk van drukte

3 Organisatie

Huidige Taakverdeling:

.	Administratie, personeel en manager thuislocatie.
,	Algemene directeur, in en opslag bollen en transport
:	Administratie, Financiële zaken, broeierij planning, hoofd teelt en contractteelt, gewasbescherming, in en verkoop bollen, Certificeringen.
;	Manager kas thuislocatie in de winterperiode,
.	Manager bollenverwerking in de zomerperiode
.	Manager kas huurlocatie, allround medewerker.

4 Stappenplan komende jaren

Huidige situatie: 2018/ 2019

Broeierij: We broeien aankomend jaar 32 miljoen stelen tulpen waarvan 20 miljoen op de huidige eigen locatie en 12 miljoen op de 2 huurlocaties. We hebben op dit moment 2 huurlocaties erbij omdat we een bepaalde omvang nodig hebben om voldoende inkomen te creëren voor 5 vennoten. De huurlocaties zullen we in de toekomst niet meer kunnen huren.

Teelt: Op dit moment wordt er 94 hectare tulpen geteeld, waarvan 64 hectare eigen teelt bestemd voor eigen broeierij en 30 hectare contractteelt voor andere bollenkwekers uit West-Friesland.

Toekomstige situatie 2019-2024

Broeierij: Het is de bedoeling dat de broeierij in omvang langzaam mee blijft groeien met de vraag vanuit de markt. We willen in de toekomst alle tulpen op de thuislocatie broeien aangezien dit efficiënter werkt en op die manier een lagere kostprijs hebben. Op dit moment kunnen we niet verder groeien op de huidige locatie, doordat we geen bouwmogelijkheden hebben omdat we op dit moment geen groter bouwblok hebben.

Teelt: De eigen teelt zal langzaam groeien van 64 hectare naar ongeveer 95 hectare, waarbij de meeste bollen voor de eigen broeierij bestemd zijn. De overige bollen zullen worden verkocht aan bollenexporteurs en/of andere tulpenbroei bedrijven. De contractteelt voor andere kwekers zal grotendeels verdwijnen doordat dit plaats maakt voor eigen teelt.

Stappenplan komende 5 jaar:

2018-2019

- Teelt: 64 hectare
- Contractteelt: 30 hectare
- Broeierij: 32 miljoen

2019-2020

- Teelt 75 hectare
- Contractteelt: 15 hectare
- Broeierij: 33 miljoen (uitbreiding door extra huur kas Timmer op Koggeweg)

2020-2021

- Teelt 85 hectare
- Contractteelt: 5 hectare
- Broeierij 30 miljoen tulpen (1 huurkas niet meer in gebruik)

2021-2022

- Teelt 90 hectare
- Contractteelt: 0 hectare
- Broeierij 40 miljoen stelen bij een eventueel nieuw gebouwde kas.

2022-2023

- Teelt 95 hectare
- Contractteelt 0 hectare
- Broeierij 40 miljoen stelen bij een eventueel nieuw gebouwde kas.

5 Uitbreiding bedrijf

De uitbreidingsbehoefte op het bedrijf is groot doordat de nieuwe ondernemers/voorzitters van het bedrijf nog jong zijn en toekomst zien in het agrarische tulpenvak. Door de toenemende vraag vanuit de markt naar uniforme en grote partijen tulpen is het ook van belang om uit te breiden zodat we interessant blijven voor onze klanten. Op dit moment huren we op 2 locaties kassen bij om aan de omvang van 32 miljoen tulpen te komen, waarbij het nog niet zeker is voor hoeveel jaar dat doorloopt. De huur van 1 kas loopt nog maar 1 jaar door aangezien de gehele locatie verkocht zal worden. Wij willen uiteindelijk al onze tulpen op de huidige locatie broeien omdat we dan veel minder transportbewegingen hebben en efficiënter kunnen werken door verdere automatisering waarbij het ook nog eens beter is voor het milieu. Op deze manier zullen we ook een lagere kostprijs voor onze tulpen hebben wat erg belangrijk is om te kunnen overleven in de sierteeltsector aangezien er veel concurrentie is. Op het gebied van personeel zullen we ook minder personeel nodig hebben bij de zelfde aantal te produceren tulpenstelen doordat we op de thuislocatie veel automatiseren en op de huurlocaties is dit niet mogelijk. De bouwblokvergroting willen we aanvragen om een kas van 28,8 x 57,8 meter te kunnen bouwen tussen de huidige kas en het regenwaterbassin zoals ingetekend op onderstaande tekening. Het gaat dan om totaal 1.665 m² te bouwen kas, met deze bouwblokvergroting komt de complete bebouwing op 17.008 m².

Op dit moment ligt er tussen de kas en het regenwaterbassin een lege strook gras waarmee niets gebeurt. De omwonenden zullen niet veel last hebben van de extra kas aangezien het voor geen enkele woning in het zicht ligt. Aan de oostzijde ligt alleen een leeg stuk land. Aan de zuidzijde kijken de mensen tegen hetzelfde bassin aan als nu. Aan de westzijde staat het Padlandbos, wat het zicht tegenhoudt vanaf de huizen van Bomenland richting de kas.



6 Noodzaak uitbreiding

De noodzaak tot uitbreiding van het bedrijf is groot om in de toekomst te blijven bestaan mede door de schaalvergroting die plaatsvindt. Door de uitbreiding kunnen we meer tulpen broeien op de eigen locatie waardoor we geen huurlocatie meer nodig hebben die uiteindelijk zullen verdwijnen. Wij als productiebedrijf streven ook naar een zo laag mogelijke kostprijs. Dat krijgen we alleen voor elkaar met een bedrijf dat logistiek goed is ingericht en een bedrijf dat een bepaalde omvang heeft waarbij de duurdere machines van tegenwoordig financieel uit kunnen. Aangezien het bedrijf ook 5 vennoten heeft moet het bedrijf ook van een bepaalde grootte zijn om voldoende inkomen te creëren. Wij broeien aankomend jaar 32 miljoen stelen op 3 locaties. Als de 2 huurkassen op termijn verdwijnen, waarvan er een dus volgend jaar, zakken we met de productie van 32 miljoen stelen terug naar 20 miljoen stelen. Dit is eigenlijk te klein om met 5 vennoten van te leven. Al onze machines en schuren zijn nu ingericht op 32 miljoen stelen of meer wat dus betekent dat het bedrijf minder renderend wordt. Het is voor ons daarom noodzaak om op dit moment alvast te beginnen met de uitbreidingsplannen.