

STEPFORWARD B.V.
T: 010 269 60 64
Jan Leentvaarlaan30
3065 DC ROTTERDAM
E: info@s-forward.nl
W: www.s-forward.nl

AM B.V.
T.a.v. Dhr. S. Hupkens
Postbus 4052
3502 HB UTRECHT

Rotterdam, 11 juni 2021

Kenmerk: 700.499
Betreft: Notitie bodemverontreiniging Kogerveldwijk te Zaandam

Geachte heer Hupkens,

Wij zijn bijzonder verheugd dat wij u hierbij het plan van aanpak (PvA) mogen leveren voor de bodemverontreiniging op de locatie in de Kogerveldwijk te Zaandam. Deze notitie bevat een samenvatting van de verontreinigingssituatie, advies over de meest gunstige saneringsaanpak in combinatie met de toekomstige herontwikkeling, een indicatie van de saneringskosten en tenslotte een advies over de vervolgstappen.

INLEIDING

AM heeft Stepforward gevraagd om een bijdrage te leveren aan de bodemvraagstukken voor wat betreft de locatie. Gezamenlijk zijn we tot de conclusie gekomen dat de besproken planlocatie vraagt om een integrale aanpak, zowel vanuit de huidige bodemsituatie als vanuit de herontwikkeling.

BESCHIKBARE INFORMATIE

Deze notitie is gebaseerd op de volgende stukken:

- 1) Verkennend bodemonderzoek Paltrokstraat 15-19, door Antea, d.d. augustus 2014, kenmerk: 270317-01.
- 2) Beschikking saneringsevaluatie Wbb Paltrokstraat 15-19, door Omgevingsdienst Noorseekanaalgebied, d.d. juli 2015;
- 3) Resultaten drijfslagmetingen Paltrokstraat 15-19, door Antea, d.d. januari 2015;
- 4) Beoordeling bodemkwaliteit Oostzijde 353-355, 367-375 en 388, door Back Milieu-advies en onderzoek, d.d. 8 juli 2019, kenmerk: 19/030702/KK.
- 5) Tekening vervuilingssvlekken Oostzijde 353-355, 367-375 en 388, door BAM, d.d. 11 juni 2006;
- 6) Tekening vervuilingssvlekken Oostzijde 353-355, door Grondslag, d.d. 4 januari 2004;

STEPFORWARD

KVK 65110358 ○ BTW NL855984053B01 ○ IBAN NL49 RABO 0308 6108 81

- 7) Aanvullend bodemonderzoek Oostzijde 353-355, door BAM, d.d. 2 februari 2009, kenmerk: 2006-105;
- 8) Actualiserend bodemonderzoek Oostzijde 357-375 en 388, door BAM, d.d. 14 februari 2008, kenmerk: 2002-128;
- 9) Concept nader/aanvullend bodemonderzoek Oostzijde 357-375 en 388, door BAM, d.d. 29 juni 2009, kenmerk: 2006-026;
- 10) Asbestinventarisatie en advies Oostzijde 355, 353, 367 en 388, door Klaver, d.d. 15 november 2019, kenmerk: KLA-2019-8957;
- 11) Archeologisch booronderzoek Oostzijde 353-388, door Argo, d.d. 21 juni 2018, kenmerk: 1879-7091.
- 12) Grondbalans Oostzijde 353-355, 367-375 en 388, door Infravisie, d.d. 10 juli 2019;
- 13) QuickScan Oostzijde 388, door Gemeente Zaanstad, d.d. 17 maart 2015, kenmerk: 075-6552144;
- 14) Bespreek- en actiepunten overleg 353-355, 367-375 en 388, door Infravisie, d.d. 27 juni 2019;
- 15) Rapportage verkennend bodemonderzoek Oostzaan 388, door Oranjewoud, d.d. 7 juli 1999, kenmerk: 4604-92993;
- 16) Nader en actualisatie bodemonderzoek Oostzijde 353, door Grondslag, d.d. 14 januari 2005, kenmerk: 9627;
- 17) Verkennend en nader bodemonderzoek Oostzijde 353-355, door De Vries & Van de Wiel, d.d. 22 november 1999, kenmerk: 99-8100-1153;
- 18) Verkennend bodemonderzoek trottoir Oostzijde 374B, door Antea, d.d. 12 februari 2016, kenmerk: 407282-68.

Van de TIMP-locatie zijn nog geen bodemrapporten bekend.

ACTUELE LOCATIEGEGEVENS

De locatie heeft een oppervlakte van 17.979 m² en bevindt zich ten noorden van het centrum van Zaandam. Het betreft de volgende kadastrale percelen:

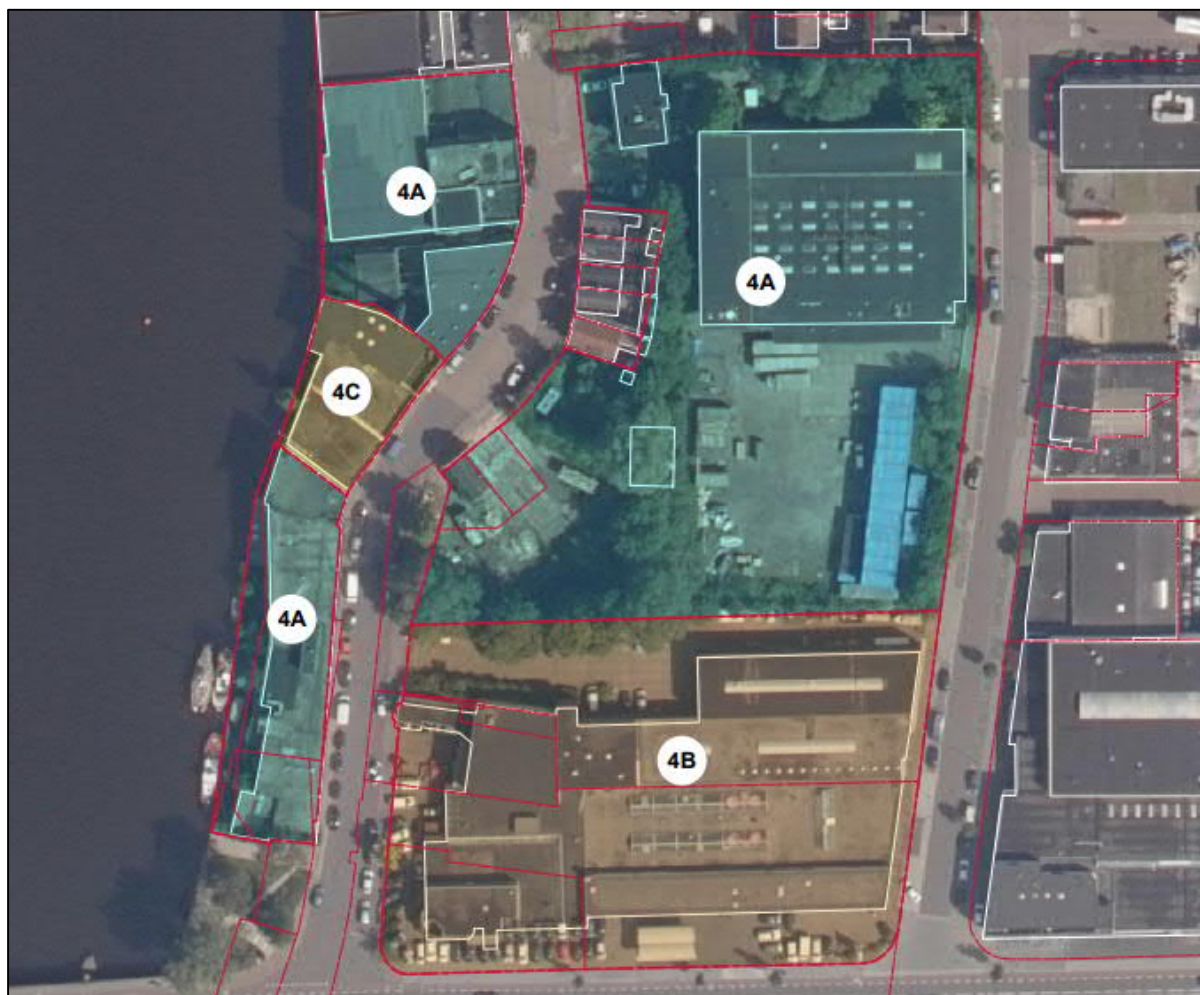
Tabel 1: *locatiespecificatie*

Deelgebied	Percelen	Grootte	Eigendom	Adres
4a Hilko II	Zaandam M2212	8193 m ²	Woonstichting Rochdale	Oostzijde 388
4a Hilko I	Zaandam M2210	122 m ²	Woonstichting Rochdale	
4a Hilko I	Zaandam M2211	120 m ²	Woonstichting Rochdale	
4a Hilko I	Zaandam M1864	1.660 m ²	Woonstichting Rochdale	Oostzijde 375
4a Evert Koning	Zaandam M1600	763 m ²	stichting de zaanwerf II	Oostzijde 353-355
4a Evert Koning	Zaandam M2447	193 m ²	stichting de zaanwerf II	
4a Evert Koning	Zaandam M1368	42 m ²	stichting de zaanwerf II	
4a Evert Koning	Zaandam M1161	224 m ²	stichting de zaanwerf II	
4a Evert Koning	Zaandam M1342	18 m ²	ontwikkelingsmaatschappij de zaanwerf II C.V.	
4b Paltrok-locatie	Zaandam M2410	2.670 m ²	EME ENGEL VASTGOED B.V.	Oostzijde 376
4b Paltrok-locatie	Zaandam M2409	2.560 m ²	A. Barjamni en J.M. van den Bussche	Paltrokstraat 15-19

STEPFORWARD

KVK 65110358 ○ BTW NL855984053B01 ○ IBAN NL49 RABO 0308 6108 81

4b Paltrok-locatie	Zaandam M2157	445 m ²	E.P. Vink	Oostzijde 374B
4b Paltrok-locatie	Zaandam M2155	68 m ²	E.P. Vink	
4b Paltrok-locatie	Zaandam M2158	9 m ²	E.P. Vink	
4b Paltrok-locatie	Zaandam M2153	770 m ²	H. Ozdemir en M. Ozdemir	Paltrokstraat 13
4c Timp-locatie	Zaandam M1865	649 m ²	Woonstichting Rochdale	Oostzijde 357-361



Figuur 1: *deelgebieden*

De locatie is verdeeld in 3 deelgebieden. Deelgebied 4a vormt de basis van het plan. De basis bestaat uit verschillende deellocaties: Hilko I, Hilko II en Evert Koning. Hilko betreft een voormalige zeep- en parfumerieënfabriek en Evert Koning een voormalig verffabriek.

Deelgebied 4b betreft de Paltrok-locatie. In dit deelgebied zijn verschillende bedrijven gevestigd. Op het zuidelijke deel van de locatie bevinden zich voornamelijk autogarages en autobedrijven, alsmede een tankstation en een sportschool. Op het noordelijke deel van de locatie is een machinefabriek (EME Engel) gevestigd.

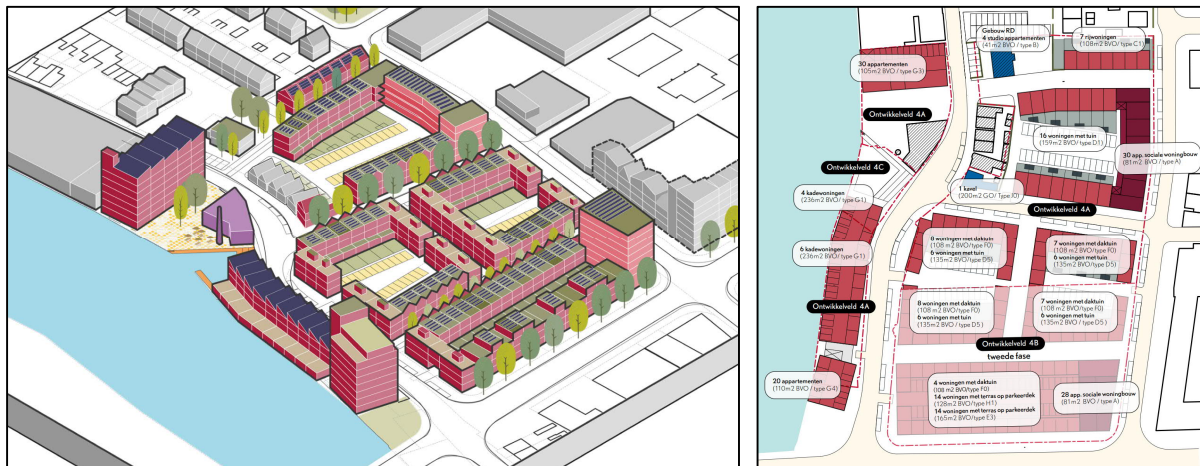
Aan de westzijde van het plangebied is deelgebied 4c gesitueerd. Dit betreft de TIMP-locatie. Hier zijn een meubeloutlet en een wellness winkel gevestigd.

STEPFORWARD

KVK 65110358 ○ BTW NL855984053B01 ○ IBAN NL49 RABO 0308 6108 81

TOEKOMSTIGE SITUATIE

AM is voornemens om de huidige opstallen te slopen en woningen te realiseren. Op de onderstaande afbeeldingen zijn impressies het stedenbouwkundig plan zichtbaar. Het zal een mix worden tussen grondgebonden woningen en appartementen.



Figuur 2: Afbeeldingen stedenbouwkundig plan

BODEMKWALITEIT / VERONTREINIGINGSSITUATIE

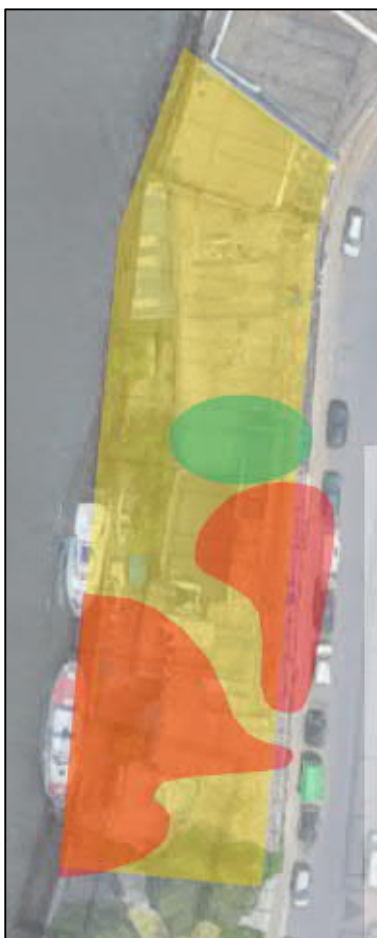
Alle beschikbare bodemonderzoeken zijn beoordeeld. Onderstaand wordt per deelgebied een toelichting op de verontreiniging beschreven, maar algemeen kan gesteld worden dat de bovengrond heterogeen sterk verontreinigd is met zware metalen en PAK's. Dat betekent dat het wisselend licht tot sterk verontreinigd is, maar gemiddeld genomen sterk. Daarnaast is sporadisch onderzoek naar asbest gedaan en ook dat is in sterke gehalten aangetroffen, alsmede een heel aantal spots met minerale olie.

Na onderstaande beschrijving van bekende verontreinigingen worden vervolgens ook de kennishiaten beschreven. Waarvoor in het algemeen geldt dat van een deel van de locatie nog geen bodemkwaliteitgegevens beschikbaar zijn en dat de wel beschikbare gegevens gedateerd zijn.

Evert Koning

Op de locatie van de voormalige verffabriek is de bovengrond in het geheel te beschouwen als heterogeen sterk verontreinigd met diverse zware metalen (lood, koper, zink) en PAK's. Dit zijn oud-stedelijke verontreinigingen die je door heel Zaandam kunt aantreffen. Ook de daaronder liggende oorspronkelijke bodem is sterk verontreinigd geraakt met zware metalen.

Daarnaast is sprake van twee grote mobiele verontreinigingen die zowel de grond als het grondwater verontreinigd hebben. Beide verontreinigingen bevinden zich voornamelijk rond de grondwaterstand en zijn opgelost in de bovenste meter van het grondwater.



De zuid-westelijke spot bevindt zich aan de waterzijde bij de voormalige terpetine- en oplosmiddelentanks, daar is sprake van een verontreiniging met VOCI en aromaten. Het betreft niet de gebruikelijke VOCI's die vaak bij wasserijen worden aangetroffen (die uitzakken in de bodem en onder natuurlijke bodemprocessen kunnen afbreken tot het giftige vinylchloride), maar een minder vervelend type VOCI dat rond de grondwaterstand blijft hangen en wat afbreekt tot minder schadelijke tussenproducten. De omvang van deze spot is in 2006 ingeschat op 530m³ grond, waarvan 70 sterk verontreinigd.

De tweede mobiele spot bevindt zich aan de wegzijde en is veroorzaakt door een HBO-tank die inmiddels is gereinigd en afgevuld. De omvang van deze spot is in 2006 ingeschat op 1.160m³ grond, waarvan 350 sterk verontreinigd.

Daarnaast is door BAM in 2009 één indicatief mengmonster samengesteld en onderzocht op asbest (groene contour in figuur 3), waarbij een gehalte boven de 100 mg/kg.ds is aangetroffen. De verontreiniging hangt waarschijnlijk samen met de puinbijmenging in grond, waardoor in principe de hele bovengrond (indicatief) sterk verontreinigd is, of in ieder geval verdacht.

Figuur 3: *Verontreiniging Evert Koning*

Gemeenteplantsoen

Bij het onderzoek in 2005 door Grondslag bij Evert Koning is ook een klein deel van het gemeenteplantsoen onderzocht (naast de zuidelijke gevel). Daarbij zijn ook licht tot matige olieverontreinigingen in het grondwater aangetroffen van een andere soort dan waarvan bij Evert Koning sprake was. Er is geen nader onderzoek naar gedaan en andere bodemonderzoeken op dit terreindeel zijn ook niet bekend.

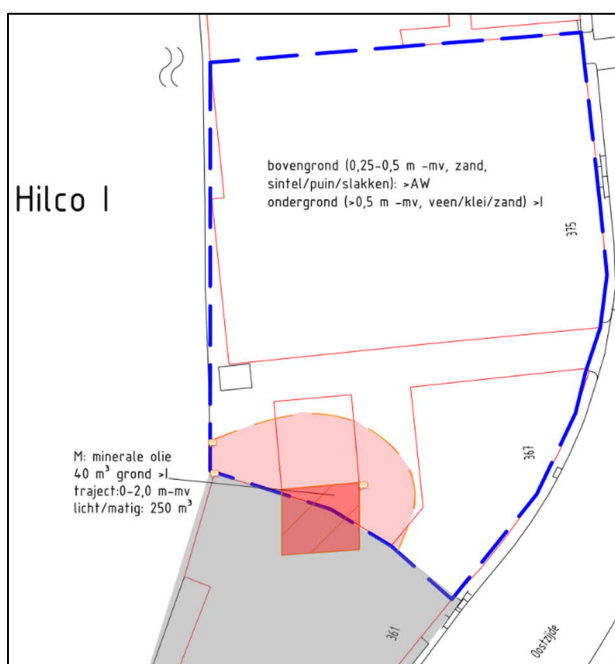
TIMP (voorheen Keumatec)

Tussen Hilco I en Evert Koning is nog een locatie gelegen. Van deze locatie zijn nog geen onderzoekslocaties bekend, maar aangezien hier mogelijk een insteekhaven wordt gerealiseerd is het wel wenselijk om hier (tot wat dieper dan gebruikelijk) bodemgegevens van te verzamelen om daarmee zo goed mogelijk inzicht te verkrijgen in de kwaliteit (en de mogelijkheden van) vrijkomende grond.

Hilco I

Op Hilco I is betrekkelijk weinig verontreiniging in de bodem aangetroffen. Ook hier is wel sprake van de oudstedelijke verontreiniging met zware metalen, maar een laagje bovengrond van 25 – 50 dikte is licht verontreinigd.

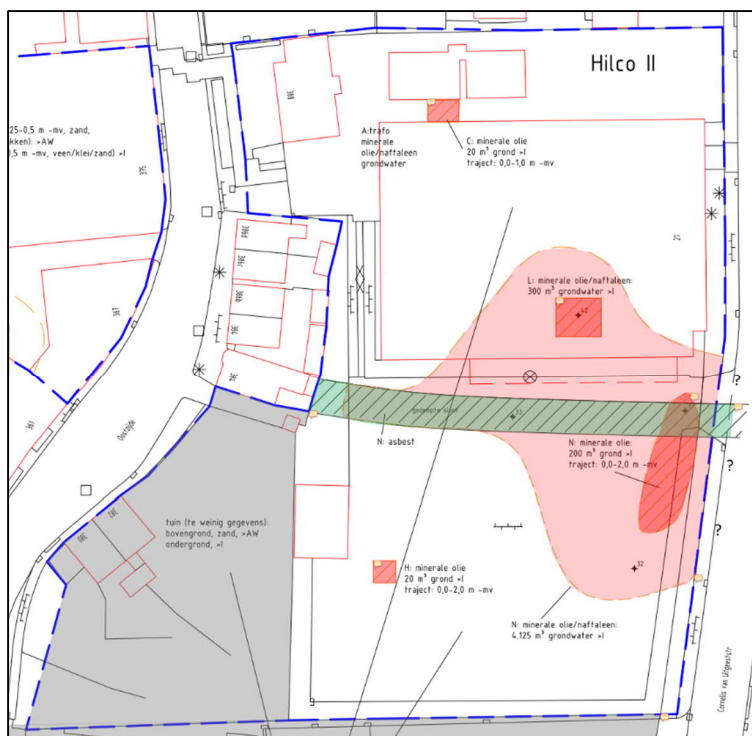
Aan de zuidzijde van het perceel (ongeveer ter plaatse van de schoorsteen) is wel een olieverontreiniging aangetroffen in de bodem, die ook doorloopt onder het gebouw van Timp en Simons (omdat daar verder geen gegevens van bekend zijn is dat grijs gekleurd).



Figuur 4: Verontreiniging Hilco I

Hilco II

Ook op Hilco II is sprake van een heterogeen sterk verontreinigde bodem. Opvallend is dat zowel de puinhoudende, als de niet-puinhoudende bodem wisselend licht tot sterk verontreinigd is met zware metalen.



Figuur 5: Verontreiniging Hilco II

Er ligt een gedempte sloot (groen) waarin een sterke verontreiniging met asbest is geconstateerd. Verder zijn er meerdere bronnen van verontreiniging met minerale olie, die ook wordt geconstateerd (in grotere omvang) in het grondwater.

Ter plaatse van de reeds gesloopte woningen (Oostzijde 380-382) en de tuinen zijn geen onderzoeksrapporten beschikbaar.

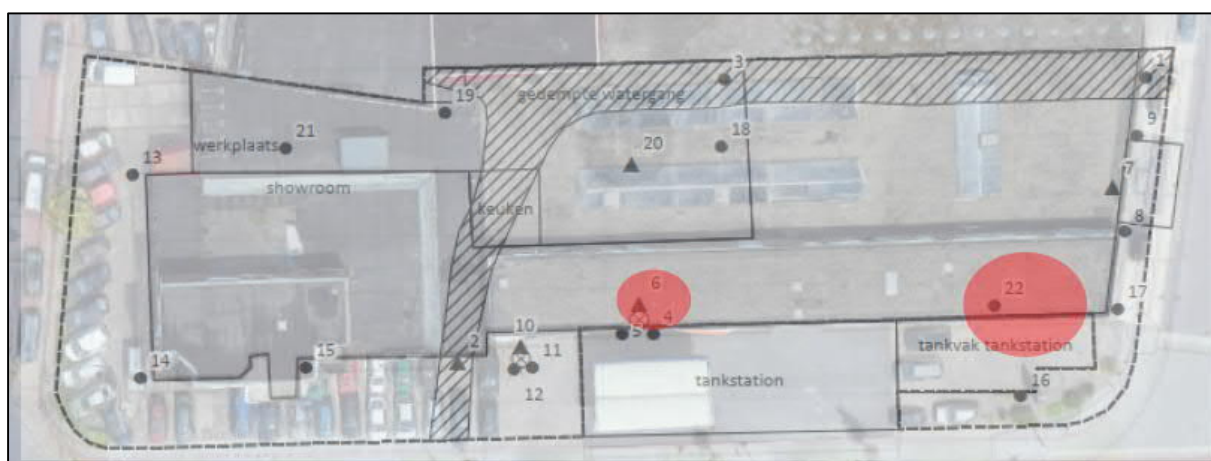
Ongeveer de helft van de boringen op de locatie zijn gestuit op een ondoordringbare (onbekende) bodemlaag.

Garagebedrijven Paltrokstraat

Het onderzoeksrapport van de Paltrokstraat is actueler, daar is in 2014 onderzoek uitgevoerd. Ook hier is een heterogeen verontreinigde bovengrond aangetroffen. Er is specifiek aandacht besteed aan de gedempte sloot, maar die lijkt gedempt te zijn met gebiedseigen grond, want er is geen afwijkende bodemopbouw, of -kwaliteit aangetroffen.

Voorafgaand aan het bodemonderzoek is op het perceel aan de voorzijde van de panden een grootschalige bodemsanering uitgevoerd, waarbij ondergrondse tanks en verontreinigde grond ontgraven zijn.

Er zijn op twee locaties verontreiniging met olie aangetroffen, waarschijnlijk restverontreiniging van de uitgevoerde bodemsanering. Op de zuidoostelijke hoek van het perceel is nog sprake van een drijf laag met olie op het grondwater, dat is bekend bij en wordt gedoogd door het bevoegd gezag, omdat een deel van deze drijf laag reeds is verwijderd.



Figuur 6: Verontreiniging Paltrokstraat

KENNISHIATEN

Stepforward is van mening dat de verontreinigingssituatie met de uitgevoerde bodemonderzoeken nog niet voldoende in beeld is gebracht om te kunnen starten met saneren. De volgende oorzaken liggen hieraan ten grondslag:

Ouderdom onderzoeken

Hilco is in 2006 voor het laatst onderzocht en Evert Koning in 2009. De verkregen resultaten worden door ons nog wel representatief geacht voor bepalen van vrijkomende grond, maar niet voor het verkrijgen van een Omgevingsvergunning. Daartoe is actualisatie (en op sommige verdachte locaties nadere afperking) noodzakelijk.

Niet onderzochte terreindelen

Enkele deelterreinen zijn nog niet onderzocht, deze kennishiaten dienen niet alleen voor de Omgevingsvergunning, maar ook voor risicobeperking onderzocht te worden.

Niet onderzochte stoffen

In 2008 is het standaard stoffenpakket dat onderzocht moet worden gewijzigd, onder andere enkele zware metalen zijn toegevoegd. Omdat Hilco in 2006 voor het laatst is onderzocht zal de gehele bovengrond opnieuw conform NEN5740 onderzocht moeten worden (voor de omgevingsvergunning).

Daarnaast is sinds enkele jaren meer focus op PFAS, waar in het geheel nog geen onderzoek naar gedaan is op deze locatie. Dat dient ten minste indicatief onderzocht te worden.

Asfalt

Er moet asfalt verwijderd worden. Om de afvoer- en verwerkingsmogelijkheden (en kosten) vast te stellen dient de mate van teerhoudendheid onderzocht te worden.

Harde laag in ondergrond

Bij het veldwerk op Hilco II zijn veel boringen gestuit op een (met de hand) ondoordringbare laag. Geadviseerd wordt om enkele proefsleuven te graven ter plaatse van deze gestuite boringen om de aard van deze laag vast te stellen. Om te bepalen of het nodig is dit te verwijderen voor bijvoorbeeld heiwerkzaamheden.

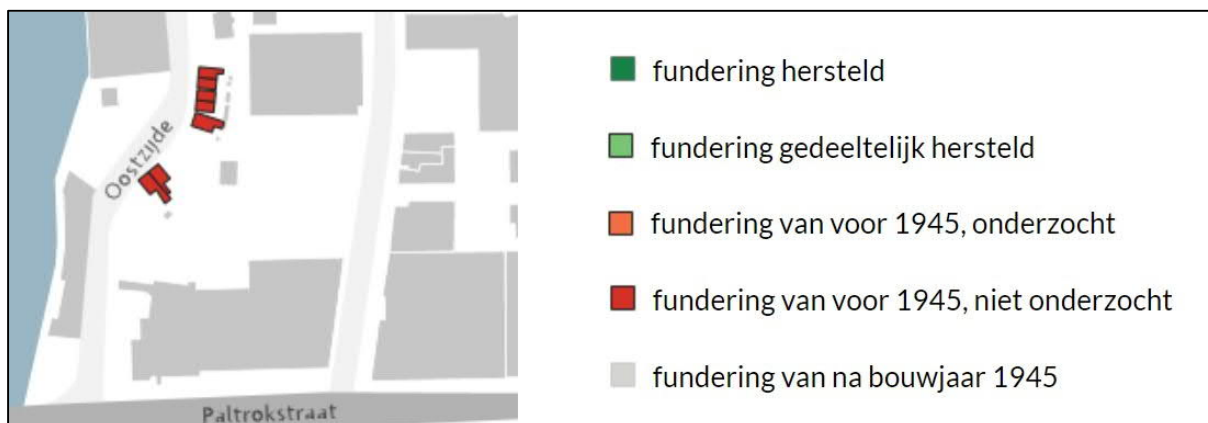
OVERIGE INFORMATIE TEN AANZIEN VAN HERONTWIKKELING

Bemaling / Zetting

De bodem in Zaandam kent een bodemopbouw met een holocene pakket (klei en veen) van bijna 20 meter dik. Klei- en veengrond kunnen inklinken als er een hogere bovenbelasting op wordt gebracht, bijvoorbeeld doordat de bodem wordt opgehoogd met een leeflaag. Maar ook bijvoorbeeld door een bestaande veenlaag te vervangen door een rioolcunet van zand (zand is zwaarder dan veen). In de bestaande wegen rondom de locatie is de verzakking al duidelijk zichtbaar.

Enerzijds is het van belang om hier rekening mee te houden, om zettingen tot een acceptabel niveau te beperken bij tuinen en wegen in de nieuwbouw. Door de juiste mate van voorbelasting toe te passen en dat goed te monitoren, kan dit voldoende worden beheerst.

Anderzijds moet hier rekening mee worden gehouden tijdens het bouwrijp maken van de locatie, maar dan ten aanzien van de omgeving. Als grondwater onttrokken moet worden ten behoeve van bodemsanering (oliespots) of riolering, dan wordt daarmee ook de grondwaterstand in de directe omgeving van de bemaling verlaagd. Ook het verlagen van de grondwaterstand kan zetting van de bodem veroorzaken. Het is met name van belang om dit te voorkomen bij de woningen tussen Hilco I en II, omdat deze een zwakke fundatie hebben en waarschijnlijk direct schade oplopen bij een grensoverschrijdende verlaging van de grondwaterstand.



Figuur 7: *Verwachte kwaliteit fundaties*

Archeologie

Door ARGO is in 2018 archeologisch vooronderzoek uitgevoerd, waarvan de conclusies door Gemeente Zaanstad zijn beoordeeld en akkoord bevonden. Dit heeft tot gevolg dat ten oosten van de Oostzijde tot 1 meter diepte gegraven mag worden. Bij diepere ontgraving is nader archeologisch onderzoek benodigd. Ten westen van de Oostzijde is al archeologisch onderzoek (of begeleiding tijdens ontgraving) nodig bij ontgraving dieper dan 0,45 meter. Vanwege de aanwezige bodemverontreiniging en noodzakelijke sanering, kan hier een conflict ontstaan.

Sowieso is het ook noodzakelijk om de palenplannen van de nieuwbouw voor te leggen aan Gemeente Zaanstad, om te beoordelen of deze mogelijk archeologische resten in de bodem kunnen verstoren.

Explosieven

Hierover is nog geen informatie verkregen via gebruikelijke informatiebronnen. De verwachting dat hier rekening gehouden moet worden met niet-geëxplodeerde explosieven uit de Tweede Wereldoorlog wordt vooralsnog klein geacht.

Bomenkap / Ecologie

In de gemeente Zaanstad mogen bomen op particuliere percelen zonder vergunning gekapt worden (buiten het broedseizoen) als ze niet op de lijst met waardevolle bomen staan. Geen van de bomen op dit terrein staat op die lijst, dus is er geen kapvergunning benodigd.

Verder is niet bekend of er reeds een inventarisatie is gedaan naar beschermde flora en fauna. Voorafgaand aan sloop en bouwrijp maken dient dit te worden onderzocht. Zodra bekend is welke panden worden gesloopt, adviseren we hiertoe een quickscan uit te voeren.

Japanse Duizendknoop

Tijdens een locatiebezoek is geen Japanse Duizendknoop waargenomen.

VOORGESTELDE AANPAK

Geadviseerd wordt om eerst de bodemverontreinigingssituatie te actualiseren. Het laatste onderzoek is van 2009, dus 12 jaar oud. Mobiele verontreinigingen kunnen door natuurlijke processen in de bodem afbreken of verplaatsen. Dit wordt echter in beperkte mate verwacht vanwege het gemiddeld hoge organisch stof gehalte van de bodem.

Vervolgens moet een saneringsmethode worden gekozen:

- Er zijn een aantal mobiele verontreinigingen, met name olie-gerelateerd. Vanwege de beoogde transformatie naar wonen zou het aan te raden zijn om deze bronlocaties wat grondiger te verwijderen, dus ook dieper dan een meter. Maar dit dient te worden afgewogen tegen de aanvullende kosten en risico's ten aanzien van omgevingsschade en archeologie.
- De immobiele verontreinigingen (zware metalen, PAK's en asbest) kunnen in principe worden gesaneerd door ze te verwijderen waar ze ongewenst zijn (rioolcunet e.d.) en verder door contactrisico weg te nemen (leeflaag of verharding).
- Voor het aanbrengen van de leeflaag en graven van bouwcuinetten zal verontreinigde grond ontgraven moeten worden, maar mogelijk kan dit ook deels worden 'weggedrukt' met de voorbelasting die wordt aangebracht om toekomstige zetting te beperken. Om deze mogelijkheid te onderzoeken, dient hier bij het uit te voeren zettingsonderzoek alvast op ingespeeld te worden.

KANSEN

Voor de locatie in het geheel geldt dat deze heterogeen licht tot sterk verontreinigd is en verschillende soorten bijmenging bevat. Er zijn geen duidelijke deelgebieden te onderscheiden met schonere grond of specifieke bijmenging, met uitzondering van de bovenste 25cm (AW-zand) bij Hilko-waterzijde. Hierdoor zal in de basis de gehele locatie minimaal 80cm moeten worden afgegraven en afgevoerd ten behoeve van bouwkuipen en leeflagen.

Door een uitgebreide analyse en het extraheren van kennis verkregen uit alle boorstaten en analyseresultaten willen we kansrijke deelgebieden aanwijzen voor het aantreffen van schonere (en zandige) grondstromen, die (eventueel door middel van zeven) toch geschikt zijn voor hergebruik.

Bemalingsdiepte (dus ontgravingsdiepte) beperken

De olieverontreinigingen worden tot 2 à 3 meter diepte aangetroffen. Gevoelsmatig zouden deze verwijderd worden, vanwege de beoogde functie woning met tuin. Voor zo'n ontgraving is echter ook een aanzienlijke grondwaterbemaling noodzakelijk, die beïnvloed ook de grondwaterstand in de omgeving, wat zetting en gebouwschade kan veroorzaken (direct, of pas in de toekomst zichtbaar). Een goed argument dus om de ontgravingsdiepte en daarmee omgevingsrisico, te beperken tot bijvoorbeeld maximaal 1,0 m (bemalen tot 1,25m). Daarmee wordt ook een flinke besparing in de grondbalans gerealiseerd en wordt ten oosten van de Oostzijde voorkomen dat archeologisch onderzoek benodigd is.

RISICO'S

Op locatie is geconstateerd dat de damwand en oeverbescherming langs de Zaan niet meer in optimale staat verkeren. Een eventuele nieuwe damwand of oeverconstructie zal aanzienlijk meewegen in de begroting voor het bouwrijp maken van de locatie. Er dient tijdig in het ontwerpproces een goed onderbouwde keuze gemaakt te worden of de bestaande oeverbescherming (deels) wordt vervangen.

KOSTENRAMING

De kosten voor een bodemsanering die wordt uitgevoerd volgens de voorgestelde aanpak ramen we op circa € exclusief BTW en subsidie

In onze raming van de kosten is uitgegaan van:

.

Dit onderdeel volgt in de
definitieve versie

CONCLUSIE

Samenvattend adviseren wij om eerst de bodemkwaliteitsgegevens te actualiseren. In navolging daarop wordt een eerste begroting opgesteld voor het slopen, saneren en bouwrijp maken van de locatie. (dit kan ook andersom, beginnen met de eerste begroting om op basis daarvan eventueel de onderzoeksopzet nog iets aan te sturen).

Met elkaar moet afgestemd worden met welke doelstelling het onderzoek wordt uitgevoerd. Is het wenselijk om direct al het benodigde onderzoek ten behoeve van het bestemmingsplan uit te voeren, of wordt eerst alleen onderzoek uitgevoerd ten behoeve van het inperken van risico's en verfijnen van de kostenraming?

Is het ook al wenselijk om door middel van onderzoek en berekeningen inzicht te verkrijgen in te verwachten zetting en benodigde voorbelasting?

En is het wenselijk om de panden waar asbest nog niet is geïnventariseerd, wel alvast te inventariseren?

Desgewenst kan Stepforward de volgende rol hierin spelen:

1. Advies en begeleiding tijdens dit traject;
2. Communicatie met de omgeving en de betrokken stakeholders.

Wij bieden u ook graag de mogelijkheid om de sanering af te kopen. In dat geval nemen wij tegen een eenmalige afkoopsom de voorbereiding en uitvoering van de bodemsanering over inclusief de in deze notitie benoemde risico's en de onder de punten 1 en 2 genoemde communicatie, advies en begeleiding.

Graag treden wij met u in overleg om deze vervolgstappen en de mogelijkheid van afkoop met u te bespreken.

STEPFORWARD

KVK 65110358 ○ BTW NL855984053B01 ○ IBAN NL49 RABO 0308 6108 81