

*Ouder Amstel
Betrokken, Levendig en Krachtig*



Visie
2020

Vastgesteld door de gemeenteraad d.d. 14 mei 2009



Inhoudsopgave

Samenvatting	4
Van Dromen naar verbeelden	5
Waar staan we nu in 2009?	6
Trends en ontwikkelingen	7
De verbeelding	8
Strategie en vervolg	13
Verantwoording	14
Bronnen	16

Samenvatting

Ouder-Amstel is een zelfbewuste en krachtige gemeente en wil dat blijven in de toekomst. Dat kan niet als alles op zijn beloop wordt gelaten. Daarom is met het oog op 2020 een toekomstvisie gemaakt met een ambitieus maar realistisch perspectief. Ouder-Amstel maakt daarin gebruik van haar unieke ligging in de Metropoolregio Amsterdam. Op bepaalde plekken wordt ruimte geboden voor nieuwe ontwikkelingen. Hierdoor komen energie en middelen vrij om waardevolle groene gebieden te behouden en kwalitatief te versterken.

De Visie 2020 zet in op een nieuwe woon-werk-kern met enkele duizenden woningen en een volwaardig basispakket voorzieningen in het Duivendrechtse veld. Ze heeft hierdoor de mogelijkheid betaalbare woningbouw voor starters en andere woningzoekenden te realiseren. Ouder-Amstel draagt daarmee ook haar steentje bij aan de regionale woningbehoefte opgave. De nieuwe kern krijgt een eigen identiteit en karakter en een schaal tot middenstedelijk, groen en duurzaam van opzet. Zo vormt het samen met de kernen Duivendrecht, Ouderkerk aan de Amstel en buurtschap Waver in 2020 de bestuurskrachtige gemeente Ouder-Amstel. De dynamische ontwikkelingen in het gebied Duivendrechtse veld geven ruimte voor andere punten uit de visie:

- *Het groene karakter van Ouder-Amstel in het hart van de Amstelscheg wordt benut voor kleinschalige regionale recreatie en lokaal agrarische economische functies. Hierdoor blijft het groene en open karakter van het landschap duurzaam behouden.*
- *De nationaal ecologische kwaliteiten van de polder De Ronde Hoep gaan niet samen met forse intensivering van recreatieve functies. Wel is er ruimte voor uitbreiding van extensieve recreatie.*

- *Natuur en landschap worden goed en duurzaam beheerd. Waar dat kan, worden nieuwe ontwikkelingen in het landbouwgebied gestimuleerd.*
- *Vanuit de kernen zijn groene verbindingen met de buitengebieden gewaarborgd en verbeterd.*
- *Cultuur en cultureel erfgoed vormen een organisch en onlosmakelijk deel van de lokale samenleving.*
- *De bestaande identiteiten van de kernen Duivendrecht, Ouderkerk aan de Amstel en buurtschap Waver blijven behouden. Ouder-Amstel vormt zo een eenheid in diversiteit.*
- *De lokale voorzieningen bieden ruimte voor evenementen, activiteiten en laagdrempelige ontmoetingen voor jong en oud.*
- *Inwoners, organisaties en ondernemers krijgen veel ruimte voor interactie, maatschappelijk initiatief en zelfsturing. De inwoners vormen de drijvende kracht achter het sociaal-maatschappelijk leven in de kernen. De gemeente is regisseur en biedt faciliteiten.*
- *Ouder-Amstel heeft ruimte voor wonen: voor doelgroepen als ouderen en mindervaliden, maar ook voor jongeren, starters en regiogenoten. Veel van die ruimte wordt gevonden in de nieuwe woon-werkkern. In de bestaande kernen vindt geen grootschalige woningbouw plaats.*

Karakter en totstandkoming van de Visie

Deze Visie gaat over "wat". Wat is de ambitie voor onze gemeente in 2020? Nadat de ambitie is vastgesteld komt het "hoe". Hoe kan de ambitie worden gerealiseerd?

De Visie is het resultaat van een uitgebreid interactief proces met bewoners, ondernemers en organisaties uit de gemeente. Met de huidige kennis is zo goed mogelijk nagedacht over de toekomst van 2020.

Het is dus echt de visie van de bewoners, ondernemers en organisaties, opgetekend door een ambtelijke

projectgroep. De gemeenteraad heeft de visie al vastgesteld op 14 mei 2009 vastgesteld.

Van dromen naar verbeelden

Hoe ziet Ouder-Amstel er uit in 2020? Wat voor gemeente willen wij zijn voor onze inwoners? Wie zijn die inwoners en welke voorzieningen worden dan belangrijk? Welke kansen en bedreigingen zijn er, hoe maken we daar gebruik van, hoe ziet onze regio eruit en wat is de invloed van het landelijk beleid in 2020?

Vertrekpunt voor de Visie is het Bestuurskrachtonderzoek dat recent is uitgevoerd. Ouder-Amstel is een bestuurskrachtige gemeente. Maar om goed te kunnen inspelen op toekomstige ontwikkelingen is een integrale Visie belangrijk. Een Visie als richtsnoer en koers voor Ouder-Amstel.

De koers is samen met enthousiaste inwoners, maatschappelijke organisaties en ondernemers uitgezet. De afgelopen maanden is daarvoor een uitgebreid participatietraject doorlopen. Samen met de inwoners is gekeken naar de gemeente (de schouw), er is een huis-aan-huis-enquête gehouden, een scenariospel gespeeld, gedroomd over de toekomst in dorpsgesprekken, getekend en geschilderd in een kunstatelier en jongeren hebben met elkaar gesproken over hun toekomst in de gemeente.

Veel gesproken en gedroomd dus... Dat is klaar, nu is het tijd voor het verbeelden van die dromen: dit is de visie van de gemeente voor 2020.

Het motto is: Betrokken, Levendig en Krachtig

Dit motto komt voort uit de gesprekken die zijn gevoerd over de Discussienota 2020, dromen van de

toekomst. Het straalt de dynamiek uit die de komende jaren nodig is om de gemeente Ouder-Amstel met haar inwoners te laten functioneren in een sterker wordende Metropool Amsterdam. De Visie 2020 legt natuurlijk niet alles vast voor de toekomst. Dat is ook niet gewenst. Maar het geeft wel duidelijk de richting aan die de verschillende toekomstige bestuurders kunnen gebruiken om de gemeente richting 2020 te laven.

In dit Visie-document wordt achtereenvolgens ingegaan op het vertrekpunt: de bestaande situatie anno 2009. Vervolgens gaan wij in op de trends en ontwikkelingen. Daarna wordt een toekomstperspectief geschetst in het hoofdstuk De Verbeelding: de eerste beleidslijnen naar de toekomst toe. De laatste onderdelen geven inzicht in het vervolg, het proces en de gebruikte bronnen.



Waar staan we nu in 2009?

Ouder-Amstel heeft ruim 13.100 inwoners. Daarvan wonen ca 4.800 mensen in Duivendrecht en 8.300 in Ouderkerk aan de Amstel en Waver. Gemiddeld wonen er 540 mensen per km² in de gemeente. Ter vergelijking: in Diemen zijn dat er 2.000 en in Amstelveen 1.900. Dit verschil heeft vooral te maken met het grote areaal groen in Ouder-Amstel.

Ouder-Amstel staat bekend als een gemeente met een sterk wisselend karakter. Zowel landschappelijk als qua voorzieningen: Duivendrecht vanwege haar in de stedelijke omgeving liggende woongebied: dorp in de stad. Ouderkerk aan de Amstel, landelijk gelegen en bekend van horecavoorzieningen en cultuurhistorie. Buurtschap Waver met haar landelijke ligging in de polder De Ronde Hoep.

De inwoners vinden het prettig wonen in Ouder-Amstel. Veel vrije ruimte, weinig hoogbouw, redelijke keuze uit koopwoningen en een goed beheer van de huurwoningen. Kenmerk van de dorpen Duivendrecht en Ouderkerk aan de Amstel is de kleinschaligheid. Dat geeft een hoge mate van sociale samenhang; er is een rijk verenigingsleven. Een groot deel van Ouder-Amstel is groen en bestaat uit veenweidelandschap. Dat geeft een aantrekkelijk landschap met veel mogelijkheden tot recreatie. Daarnaast ligt Ouder-Amstel ook in een omgeving met veel infrastructuur. Dat geeft zowel positieve als negatieve effecten. Goede bereikbaarheid van de voorzieningen in Amsterdam en Amstelveen maar ook geluid- en milieuoverlast van de rijkswegen.

De ligging dichtbij Amsterdam en Amstelveen geeft de inwoners van Ouder-Amstel de mogelijkheid van diverse voorzieningen te genieten. Voor de voorzie-

ningen maakt Ouder-Amstel intensief gebruik van de regio. De inwoners van de gemeente besteden ca 75% in de regio en 25% in de eigen gemeente. Tegelijkertijd is Ouder-Amstel vanwege de ligging van het Amstel Business Park met ca 500 actieve bedrijven, een grote partij op het terrein van werkgelegenheid. Daar werken 7.000 mensen. Grofweg tweemaal zoveel arbeidsplaatsen als inwoners uit de beroepsbevolking in Ouder-Amstel. Niettemin blijft er een forse woon-werkpendel in de gemeente. Een behoorlijk deel van de beroepsbevolking werkt namelijk buiten de eigen gemeente.*



Trends en ontwikkelingen

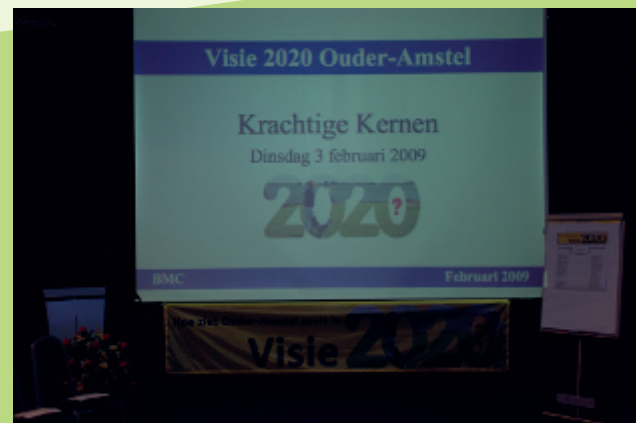
Ouder-Amstel en in het bijzonder Duivendrecht is sterker vergrijsd dan de rest van Nederland. Het aandeel 65-plussers neemt de komende jaren fors toe. De groei zit vooral in de actieve ouderen van 65-74 jaar. Rond 2020 gaat het aandeel zorgbehoevende ouderen van 75 jaar en ouder toenemen. Vergrijzing en ontgroening veroorzaken op termijn stagnatie in de groei van de bevolking, ook in Ouder-Amstel.*

Vanuit de sfeer van individualisering van de afgelopen jaren zijn er nu ook trends die wijzen op nieuwe socialisering. Mensen krijgen meer behoefte aan eigen identiteit, zingeving en immateriële waarden. De burger wordt mondiger, wil communiceren en participeren. Onze samenleving blijft multicultureel. Er wonen – als gevolg van de ligging nabij Amsterdam – veel mensen met verschillende nationaliteiten in de gemeente. De welvaartsverdeling blijft ongelijk. Zorg wordt steeds meer georganiseerd door maatschappelijke en commerciële partijen. In de gemeente Ouder-Amstel was dat afgelopen jaren ook al zichtbaar. Vorming van een WMO-loket met Coherente als participant en het organiseren van een ZOED-praktijk (Zorg Onder Eén Dak) met huisartsen, tandartsen, fysiotherapeuten en apotheek zijn goede voorbeelden.

Daarnaast krijgen mensen door globalisering en allerlei ontwikkelingen tijd, ruimte en nieuwe verbindingen naar andere onbekende werelden, soms slechts virtuele. Zo ontstaan ook nieuwe netwerken die van invloed kunnen zijn op de lokale samenleving. Dat speelt goed in op de rol die de overheid wil spelen. Niet langer dirigerend en overall initiatiefnemer, maar steeds vaker als regisseur. En daarbij de inwoners serieus nemend en uitnodigend tot deelname in besluitvormingsprocessen.

We worden steeds welvarender. Mensen krijgen hierdoor de mogelijkheid anders of groter te gaan wonen. In de drukke en jachtige omgeving van Amsterdam is er ook steeds meer behoefte aan verpozing. We willen in ons drukke leven tijd maken voor recreëren, al dan niet in gezinsverband, snel bereikbaar en hoogwaardig van kwaliteit. We hebben dus meer en meer ruimte nodig. Dat is in een relatief volle Amsterdamse Metropool lastig te realiseren. Er zijn zoveel functies die met elkaar concurreren. De trek van jongeren naar buiten is eveneens een ruimteveragend punt. Kwalitatief goede en betaalbare woningen voor jongeren en ouderen vragen nieuwe ruimte in de toekomst. Dat levert in de gemeente Ouder-Amstel spanningen op, bijvoorbeeld in relatie tot het bouwen in gebieden met specifieke milieuproblemen en extra druk op (groen) buitengebied.

* Zie bronnen: collage *Bouwstenen voor de Visie 2020*



De verbeelding

Dit hoofdstuk gaat over een aantal strategische vragen. Wat maakt Ouder-Amstel sterk en uniek om mensen te binden? Hoe gaat Ouder-Amstel om met het perspectief van een vergrijzende bevolking? Hoe speelt Ouder-Amstel in op groeiende behoefte aan kwalitatieve woningbouw, zowel lokaal als regionaal? Lukt het Ouder-Amstel om een evenwicht te vinden bij de verschillende claims die worden gelegd op haar landschap en buitengebied? Hoe is Ouder-Amstel in staat om netwerken te verdiepen en te verbreden waardoor er een goed voorzieningsniveau in stand kan blijven of verder kan worden ontwikkeld? Waarvoor maakt Ouder-Amstel zich sterk in de regio en wat krijgt ze er voor terug?

In de gesprekken met de inwoners kwam eigenlijk als rode draad naar voren: ons groen is het "goud" van de regio. Er ligt zware druk op. Hoe kunnen we zo goed mogelijk dat groen koesteren en gebruiken voor dingen die zowel voor Ouder-Amstel als voor de regio een meerwaarde hebben. Hierbij wordt ingezet op beheer door ontwikkeling. Door op bepaalde plekken ruimte te bieden voor nieuwe ontwikkelingen, komen energie en middelen vrij om waardevolle groene gebieden te behouden en kwalitatief te versterken.

Verder werd geconstateerd dat er niet zoiets is als een Ouder-Amstelaar. Er is wel een Duivendrecht en een Ouderkerker elk met zijn eigen identiteit. Dat komt onder meer voort uit de kleinschaligheid van deze kernen.

Ouder-Amstel heeft sterke punten en kwaliteiten om zich te ontwikkelen tot een aantrekkelijke woon en werkgemeente:

- *Kwalitatieve ruimte om te wonen, voor iedereen, jong en oud*
- *Landschap dat uitnodigt tot het genieten en duurzaam gebruik daarvan*
- *Recreatiemogelijkheden, ook voor mensen uit de regio*
- *Werkgelegenheid*
- *Goede zorg en welzijnsvoorzieningen*
- *Zorg voor cultuur en cultureel erfgoed*

Met andere woorden: een gemeente waar mensen zich thuis voelen!

De ambitie van Ouder-Amstel voor 2020 is:

"Ouder-Amstel ontwikkelt zich op haar sterke punten en kwaliteiten tot een aantrekkelijke woon- en werkgemeente bestaande uit een buurtschap en drie zelfstandige vitale kernen met bij haar schaal passende voorzieningen en recreatieve en culturele functies voor inwoners en regionale medebewoners."

Het gaat daarbij vooral om het geven en krijgen. Geven, gericht op het bieden van kansen en mogelijkheden voor mensen, organisaties en overheden. Krijgen, gericht op het ontvangen van regionale medewerking voor plannen, steun van inwoners en organisaties voor het verwezenlijken daarvan.

Dit verbeelden we in een aantal thema's:

Het leven in 2020

De woonkernen Duivendrecht, Ouderkerk aan de Amstel en het buurtschap Waver zijn ook in 2020 kleinschalige gemeenschappen. Zij hebben zich met

hun kwaliteiten en specifieke eigenheden zelfbewust ontwikkeld. Het gevoel om daar fijn te wonen en te verblijven is versterkt en geeft een eigen identiteit. De sociale samenhang is intenser geworden en biedt inspiratie voor culturele activiteiten en hoge kwaliteit van leven.

De gemeente heeft er voor gekozen om de sluipende toenemende vergrijzing positief te beïnvloeden. Daarvoor was verandering en vernieuwing van de populatie nodig. Dat proces is zich in 2020 aan het ontwikkelen. Door toevoeging van toegesneden kwalitatieve woningvoorraad komen langzamerhand nieuwe en jonge inwoners de gemeente verrijken. Dat geeft energie en synergie in de lokale samenleving.

De meeste nieuwe inwoners wonen in de nieuwe woon-werk kern in het zogenaamde Duivendrechtse Veld. Dat is een gebied tussen de A2- Amstel Business Park- de spoorlijn Utrecht/Amsterdam en de Burge-meester Stramanweg.

De inwoners van Ouder-Amstel voelen zich in 2020 thuis in hun gemeente. De lokale samenleving opent zich meer en meer voor andere netwerken. Burgers en bestuur zijn betrokken. Er is veel ruimte



voor (virtuele) interactie, maatschappelijk initiatief en zelfsturing.

Burgers, maatschappelijke organisaties en marktpartijen krijgen die ruimte. Wel binnen kwaliteitseisen. Iedereen kan meedoen aan de samenleving, zowel materieel als immaterieel. Bewoners, buurten en bedrijven geven gezamenlijk invulling aan hun leefomgeving.

In de kernen is een basispakket met centrumvoorzieningen aanwezig, zoals sport, boodschappen, basisonderwijs, zorg en ontmoetingsplekken voor jong en oud met op hun wensen afgestemde faciliteiten. Die voorzieningen zijn vooral gecentreerd in de multifunctionele centra. In Duivendrecht is

zo'n centrum in het dorpshart al ontstaan op een hoger niveau, waarbij de plaatselijke schaal is gebleven. Voor de Bindelwijk in Ouderkerk aan de Amstel wordt intussen een moderniseringsplan ontwikkeld. Bovenlokale en regionale voorzieningen zijn op relatief korte afstand van de woonkernen aanwezig in Amsterdam (zuid-oost) en in Amstelveen.

Het culturele leven in Ouder-Amstel staat in 2020 op een niveau zoals je van een zelfbewuste moderne gemeente mag verwachten. Het eigen aanbod is afgestemd op de plaatselijke behoeften en mogelijkheden. De deskundigheid en creativiteit van betrokken inwoners wordt goed benut. Verder wordt ook veel en dankbaar gebruik gemaakt van het veelzijdige culturele aanbod in Amstelveen en Amsterdam. Ouder-Amstel koestert het eigen cultureel erfgoed. In 2020 zijn er nauwe banden met het historisch museum en andere lokale culturele instellingen.

De inwoners praten mee over de kwaliteit van de gemeentelijke dienstverlening. Die wordt regelmatig opgeschaald en aangepast aan de wensen van de inwoners en de nieuwe ontwikkelingen. Dat kost natuurlijk geld, maar de inwoners hebben dat graag over voor kwaliteit.

Het landschap in 2020

Het leven van de inwoners van Ouder-Amstel vindt plaats in een mooi en levendig landschap met veel groen en water, vooral rond Ouderkerk aan de Amstel, omringd door polders met een unieke uitstraling. In beide kernen zijn groenparkjes en plantsoenen gespaard en gerenoveerd; de inwoners hebben daarbij een forse stem in het kapittel gehad. Plannen voor verlaging van de Gooiseweg in Duivendrecht kwamen ter discussie. Gemeente en inwoners hebben veel inspanning gepleegd om een voor Duivendrecht aantrekkelijk resultaat te bereiken.

Waar dat mogelijk is, zijn vanuit de kernen groene verbindingen gemaakt met de buitengebieden. Voor Ouderkerk aan de Amstel was dat, grenzend aan het groen, niet zo ingewikkeld. Voor Duivendrecht en de nieuwe woon-werk-kern was het een forse uitdaging om vanuit de "stedelijke omknelling" goede verbindingen naar buiten te maken. Verder zie je in

2020 de resultaten van duurzaam beheer door ontwikkeling van het landschap.

Natuur, landschap en landbouw, van oudsher verbonden met elkaar, zijn in 2020 verder ontwikkeld en vormen een harmonieuze verstrengeling:

- Het groen van de Duivendrechtsche Polder in het noorden van de gemeente heeft duidelijke recreatieve en agrarische functies.
- Het zuidelijke groen van polder De Ronde Hoep heeft een duidelijk ecologisch karakter.

Dat betekent niet dat er geen nieuwe dingen in dit prachtige landschap zijn gerealiseerd. Integendeel, Ouder-Amstel heeft duidelijk gekozen om op bepaalde plekken ruimte te bieden voor nieuwe intensieve ontwikkelingen.

Agrariërs zijn in 2020 net als nu belangrijke beheerders van het landschap. Landbouwbedrijven is de ruimte gegeven om toekomstgericht te denken. Bewoners en gebruikers van de buitengebieden zijn bij belangrijke beslissingen betrokken.

Daarbij is steeds een goede balans gezocht tussen landbouw, toerisme en recreatie en natuur. Recreatief medegebruik van het agrarisch gebied is een vanzelfsprekendheid. In de Duivendrechtse Polder hebben de agrariërs allerhande zaken aangegrepen om landbouw en recreatie te mengen. In de Ronde Hoep is de recreatie zoals van oudsher meer geconcentreerd rond de boerenerven. Maar ook daar zijn de mogelijkheden uitgebuit. Het gebied rond de Ouderkerkplas heeft zich ontwikkeld tot een intensief recreatief gebied, waar naast vrije recreatie ook commerciële vormen te vinden zijn.

Het wonen in 2020

Ouder-Amstel biedt in 2020 voldoende ruimte om te wonen. Voor bouwen voor ouderen of mindervaliden

zijn vooral plekken gevonden dicht bij de bestaande voorzieningen in de woonkernen Duivendrecht en Ouderkerk aan de Amstel. Daarbij is ook gekeken naar mogelijkheden om gemeenschappelijke woonvormen tot stand te brengen. Dit had als voordeel dat op een eenvoudige manier mantelzorg kon worden georganiseerd. Maar ook voor jongeren zijn binnen de bestaande kernen woonmogelijkheden gecreëerd. Dat was belangrijk voor de evenwichtige opbouw van de bevolking in die kernen.

Het proces van toenemende vergrijzing van de bevolking is in 2020 positief beïnvloed. Daardoor vragen nieuwe jonge inwoners kwalitatief goede en passende woningen. Jongeren en starters kunnen in de gemeente blijven wonen als ze dat willen. Ouder-Amstel levert hiermee ook een substantiële bijdrage aan de regionale taakstelling voor woningbouw. Naast eigen inwoners – vooral jongeren en starters – kunnen ook woningzoekenden uit de regio in de gemeente terecht. Dit draagt bij aan een gemêleerde en evenwichtige bevolkingsopbouw.

Deze ontwikkeling vindt plaats in het zogenaamde Duivendrechtse Veld. Het idee voor een dergelijke ontwikkeling – met een accent op bedrijvigheid – was al eerder in de Structuurvisie 2007 geopperd. Tijdens het participatietraject van de Visie 2020 is dit verder ontwikkeld en geconcretiseerd, met een duidelijke keuze voor een nieuwe zelfstandige en vitale woonkern.

Dit strategisch tussen Duivendrecht en Ouderkerk aan de Amstel gelegen gebied blijkt bijzonder geschikt voor nieuwe ontwikkelingen op het gebied van wonen en werken. Hierdoor is een nieuwe "landmark" in de groene omgeving ten zuiden van Amsterdam ontstaan. Omsloten door groen, goed verbonden met infrastructuur en recreatiemogelijkheden en groene

langzaam-verkeers-verbindingen naar buiten. Energie en middelen zijn beschikbaar gekomen waardoor Ouder-Amstel sterker is geworden in de mogelijkheden het groene landschap te beschermen en te ontwikkelen.

Door samenwerking van de verschillende partijen – Ouder-Amstel had vrijwel geen grondbezit in dit gebied – is in 2020 de ontwikkeling gaan lopen en wordt gefaseerd gewerkt aan uitbouw daarvan. Hiermee wordt zo goed als mogelijk ingespeeld op de (regionale) woningbehoefte.

De keuze voor deze nieuwe kern maakt dat een verstedelijkingsdruk op het kwetsbare landschap en de dorpen wordt afgewenteld. Hierdoor ontstond een zelfstandige en vitale woonkern tussen Duivendrecht en Ouderkerk met een geconcentreerde en gemêleerde woonbebouwing. Deze nieuwe woonkern met een omvang van enkele duizenden woningen heeft een kleine tot middenstedelijke schaal, groen en duurzaam van opzet. Aan het ontwerpen van een aantrekkelijke woonomgeving met een diversiteit aan woonvormen, van laagbouw tot appartementen, is veel aandacht besteed. Duurzaamheid was speerpunt en is in alle facetten van de nieuwe kern doorgevoerd met behulp van extra financiële (Europese) middelen en onder regie van een deskundige denktank. Goede architectuur, infrastructuur en voorzieningen vergden zorgvuldige afstemming en inpassing. Dat heeft wel consequenties gehad voor de vorm en omvang van de huidige functies in dat gebied, zoals de volkstuinen en de sportcomplexen. Daar staat tegenover dat een woon- en werk-kern ontstaat met groene architectuur en energieneutraal.

Het werken in 2020

De nieuwe woonkern is gecombineerd met werkfuncties, functies met hoog gekwalificeerde commerciële



voorzieningen. Die ontwikkeling is al eerder ingezet met de bouw van het Endemolcomplex. In 2020 biedt het Amstel Business Park een ruimer aanbod van verschillende functies, waardoor bijvoorbeeld ook de sociale veiligheid is verbeterd. Daarnaast is een ontwikkeling op gang gekozen om dit belangrijke bedrijventerrein kwalitatief, duurzaam en energieneutraal te versterken. In 2020 wordt er nagedacht over een eventuele andere functie van het bedrijventerrein Ambachtenstraat in Ouderkerk aan de Amstel.

De landbouwfuncties in de polder zijn in 2020 ook nog volop aanwezig. Zij zijn "verweven" met andere kleinschalige functies die bij landbouw en natuur horen: toeristische en recreatieve fietsers en wandelaars. Om dat goed te laten werken en mensen de polder in te trekken is in 2020 een routeplan voor voetgangers en fietsers gemaakt en voor een deel gerealiseerd.

Het verkeer en milieu in 2020

In 2020 is Ouder-Amstel nog steeds omringd door rijkswegen. Dat is voordelig voor het bereiken van voorzieningen en werk. Aan de andere kant geeft het ook overlast door milieu- en geluidhinder. De

ontwikkelingen in het gebied rond de nieuwe kern geven extra toestroom van mensen en verkeer. Voor de opvang en afwikkeling daarvan zijn en worden slimme oplossingen bedacht. Via regionaal overleg houdt Ouder-Amstel op dit punt de vinger aan de pols en probeert zoveel mogelijk invloed uit te oefenen om die overlast binnen de perken houden. Maar ook proactief. In 2020 doet Ouder-Amstel mee aan pilots om overlast terug te dringen.

Nieuwe bouwlocaties en voorzieningen worden alleen ontwikkeld als dat milieutechnisch verantwoord is.

Ouder-Amstel is attent en actief op het ontwikkelen van goede en veilige (fiets)verbindingen en openbaar vervoers-lijnen die de gemeente intern en extern (regionaal) ontsluiten.

Het parkeren in Ouder-Amstel is in verband met de ligging nabij Amsterdam grotendeels gereguleerd, met blauwe zones, met parkeervergunningen en met betaald parkeren. Voor nieuwe grootschalige bouwplannen wordt vast beleid aangehouden: grootschalig parkeren onder de grond of geconcentreerde parkeerplekken zoals transferia en parkeergarages.

De regio in 2020

Samenwerken in de regio is cruciaal, ieder speelt zijn rol. Door goed en intelligent samen te werken met regiopartners blijven de kwaliteiten en eigenheid van de kernen en gebieden in Ouder-Amstel behouden. Voor de ontwikkelingen tot 2020 geldt: lokaal wat kan, regionaal wat moet! Daarom heeft Ouder-Amstel met regiopartners op een aantal onderwerpen afspraken gemaakt over samenwerking en uitvoering van werkzaamheden.

Strategie en vervolg

De samenleving in 2020 is een netwerk van verbanden tussen burgers, maatschappelijke organisaties, bedrijven en overheden. Partijen weten en erkennen dat ze elkaar nodig hebben om doelen te realiseren. Het gemeentebestuur stelt de kaders, is proactief en faciliteert. De gemeente stelt zich op als een volwaardige netwerkspeler. Ze maakt daarbij verbindingen met burgers, maatschappelijke organisaties, bedrijfsleven en regiopartners.

Netwerksturing is het activeren en faciliteren om burgers, maatschappelijke instellingen en bedrijven te laten doen waar ze goed in zijn. Als netwerkregisseur geeft de gemeente richting aan ontwikkelingen. Soms door te anticiperen en soms door te reageren op nieuwe ontwikkelingen.

Dat betekent niet dat de gemeente verantwoordelijkheden kwijtraakt. Juist niet, het wordt anders. Regievoeren betekent netwerkpartners bij elkaar brengen om synergie te verkrijgen. Dat vergt een andere manier van besturen en dienstverlenen. Het

is daarom belangrijk de gevolgen daarvan voor samenstelling en competenties van het gemeentelijk apparaat te doordenken.

De Visie 2020 vormt het strategisch beleidskader boven het bestaande beleid van de gemeente Ouder-Amstel. Op een aantal onderdelen bevestigt de Visie 2020 het bestaande beleid, misschien met iets andere accenten. Maar er zijn ook echt nieuwe ontwikkelpunten.

De paraplu die is uitgevouwen moeten we nu ook gaan gebruiken. De volgende fase gaat dus over: welke consequenties heeft de Visie 2020 voor bestaand beleid en bestaande plannen? Hoe en wanneer pakken we nieuwe ontwikkelpunten op om dingen op tijd klaar te hebben?

Dit Visiedocument is door de bevolking tijdens de Dag van de Toekomst op 7 maart 2009 getoetst. Burgemeester en wethouders en de gemeenteraad hebben het vervolgens vastgesteld. Daarna stellen we ons voor een uitvoeringsprogramma op hoofdlijnen te gaan maken, waarin we de accentverschuivingen en nieuwe ontwikkelingen vastleggen. Dat programma is klaar op 1 oktober 2009 en geeft op haar beurt voeding aan verschillende projecten die de komende jaren moeten worden aangepakt.

Tenslotte worden al die projecten en plannen verder in de tijd gezet om de komende jaren succesvol te kunnen uitvoeren.

De samenstelling van deze stukken gaan we - waar dat mogelijk is - interactief met de inwoners van Ouder-Amstel organiseren.



Verantwoording

In het coalitieakkoord 2006-2010 hebben drie fracties in de gemeenteraad aangegeven een bestuurskrachtmeting te willen houden. Het college onderschreef dit voorstel. Aanleiding is het uitgangspunt dat de gemeente, indien het serviceniveau te handhaven is, zelfstandig dient te blijven. Een sterkte-zwakteanalyse is daarbij noodzakelijk. Ook de discussie over de grootte van de gemeenten en de randvoorwaarden voor zelfstandigheid en bestuurskracht van gemeenten in de Randstad waren mede aanleiding. Vervolgens heeft het college dit initiatief uitgewerkt en opdracht gegeven een bestuurskrachtonderzoek voor de gemeente Ouder-Amstel uit te voeren.

Uit het onderzoek kwam naar voren dat Ouder-Amstel een bestuurskrachtige gemeente is. Zeker op het gebied van dienstverlening aan de burgers scoorde Ouder-Amstel (ruim) voldoende.

Een van de aanbevelingen uit dit onderzoek was het ontwerpen van een integrale Visie op de toekomst van Ouder-Amstel.

Medio 2008 werd een nieuwe Structuurvisie vastgesteld. Daarin zijn de hoofdcontouren van de toekomstige ruimtelijke ontwikkelingen aangegeven. De gemeenteraad vond het niettemin belangrijk om een nog breder beeld van die toekomstige ontwikkelingen te krijgen. Daarom is besloten een Visie 2020 voor Ouder-Amstel samen te stellen.

De afgelopen maanden is daaraan hard gewerkt, in samenwerking met inwoners, organisaties en ondernemers. Als eerste actie is een zogenaamde Schouw gehouden. Inwoners, gemeentebestuur, ambtelijke medewerkers en gastsprekers zijn letterlijk de gemeente ingegaan en hebben met elkaar gesproken. Daarna is met een groep betrokken inwoners een scenariospel gespeeld: hoe kan Ouder-Amstel er in

2020 uitzien? Via een huis-aan-huis folder zijn alle inwoners van de gemeente Ouder-Amstel geïnformeerd over de discussienota voor de Dorpsgesprekken. Via een bijgevoegde antwoordkaart en internet kon iedereen reageren. Daarnaast zijn dorpsgesprekken gehouden. De dorpsgesprekken vonden plaats op drie data en gingen over de volgende thema's:

Betrokken Burgers

27 januari 2009

Levendig Landschap

28 januari 2009

Thema: Krachtige Kernen

3 februari 2009

Andere activiteiten

Naast deze centrale activiteiten voor alle inwoners, ondernemers en instellingen van Ouder-Amstel heeft de gemeente ook nog andere activiteiten georganiseerd:

- Tijdens een culturele activiteit op 24 januari 2009 zijn inwoners onder begeleiding van kunstenaars





en ontwerpers uitgedaagd om op een creatieve manier mee te denken over de toekomst. Deze activiteit vond gelijktijdig plaats in het Dorpshuis in Duivendrecht en het gemeentehuis in Ouderkerk aan de Amstel.

- Op 4 februari 2009 is een bijeenkomst voor en door jongeren van 18 tot 25 jaar georganiseerd om hun visie op de toekomst te bespreken.
- Op 17 februari 2009 is een bijeenkomst voor en door jongeren van 14 tot en met 17 jaar georganiseerd om hun visie op de toekomst te bespreken.

Dag van de Toekomst op 7 maart 2009

Op basis van de dorpsgesprekken is het concept "Visie 2020 Ouder-Amstel, Betrokken, Levendig en Krachtig" opgesteld. Dit stuk is aan de inwoners gepresenteerd tijdens de Dag van de Toekomst. Alle inwoners hebben tijdens die dag de gelegenheid gehad te reageren op de gedachten en ideeën in de concept Visie 2020. Daarvan is ruim gebruik gemaakt. Enthousiaste en betrokken inwoners hebben geluisterd naar de toelichting, genoten van de muzikale intermezzo's en gediscussieerd over de inhoud van de concept Visie. Een nuttige en aangename manier van participatie, die aanleiding was om de Visie op een aantal punten aan te passen.

Bronnen

Opstarttraject

Bestuurskrachtonderzoek Ouder-Amstel
Notitie Visietraject Ouder-Amstel 2020
Bijeenkomsten Stuurgroep Visie Ouder-Amstel 2020

Schouw

Inwoners
Sleutelfiguren uit de gemeenschap
Raadsleden
Collegeleden
Ambtelijke medewerkers
Gast sprekers

Scenariospel

Inwoners
Raadsleden
Collegeleden
Ambtelijke medewerkers

Dorpsgesprekken

Inwoners
Raadsleden
Collegeleden
Ambtelijke medewerkers

Jongerenavonden

Jongeren uit de gemeente

Dag van de Toekomst

Inwoners
Raadsleden
Collegeleden
Ambtelijke medewerkers
Muzikale gasten

Documenten

Collage bouwstenen Visie 2020
Pamflet Schouw
Uitnodiging Dorpsgesprekken
Discussienota Visie 2020
Resultaten Inwoners-enquête

Alle documenten en verslagen van de bijeenkomsten zijn te vinden op de website www.ouder-amstel.nl
Doorklikken op VISIE 2020.

Colofon

De Visie 2020 is - onder begeleiding van BMC Advies & Management - opgesteld door de gemeente Ouder-Amstel in samenwerking met de inwoners van Ouder-Amstel.

Illustraties gemaakt door de inwoners tijdens het kunstatelier en jongerenbijeenkomsten.

Foto's gemaakt tijdens de bijeenkomsten

Ontwerp en layout: gemeente Ouder-Amstel