

Bijlage 5: Ondernemingsplan

Ondernemingsplan

Doorstart naar welzijnsvriendelijke huisvesting
om pluimveebedrijf te continueren

Aanvrager:

Naam : Pluimveehouderij Van Beek BV
Adres : Zuidelijke Meentsteeg 8b
Woonplaats : 3911 TD RHENEN
Telefoon : 0317-617012

Locatie:

Adres : Zuidelijke Meensteeg 8b
Kadastraal : Gemeente Rhenen
Sectie : K nr. 593, 698, 969

Hoeve Advies BV
Hazelaarlaan 4
7954 ED ROUVEEN
T 0522-291635
F 0522-291094
E info@hoeve-advies.nl
I www.hoeve-advies.nl

Samengesteld door : Ing. W. Hoeve
Datum : 6 mei 2010

Inhoud

1.	INLEIDING.....	3
1.1	INITIATIEFNEMER	3
1.2	AANLEIDING.....	3
2.	ONDERNEMINGSPLAN	4
2.1	HUIDIGE SITUATIE	4
2.2	PLAN 1 ^E FASE.....	4
2.3	PLAN 2 ^E FASE.....	5
2.4	GROTER BOUWBLOK NODIG.....	6
3.	MILIEUGEBRUIKSRUIMTE	7
3.1	HUIDIGE MILIEUVERGUNNING VERLEEND 2009	7
3.2	MILIEUVERGUNNING VOOR 1 ^E FASE.....	7
3.3	MILIEUVERGUNNING VOOR 2 ^E FASE.....	8
4.	MOTIVATIE.....	9
4.1	WETTELIJKE VERPLICHTING VANWEGE HET LEGKIPPENBESLUIT.....	9
4.2	CONTINUÏTEIT BEDRIJF	9
4.3	STOPPEN MET DE VARKENS	9
4.4	SCHAALGROOTTE	9
4.5	EMISSIEARME STALLEN	9
4.6	FASEREN ZONDER KAPITAALSVERNIEGING	9
5.	HAALBAARHEID.....	10
5.1	NOODZAAK TOT INVESTEREN	10
5.2	SALDOBEREKENING.....	10
5.3	FINANCIERINGSLASTEN	10
5.4	ECONOMISCHE UITVOERBAARHEID	11
	BIJLAGE.....	12

1. Inleiding

1.1 Initiatiefnemer

Pluimveehouderij Van Beek BV
Zuidelijke Meentsteeg 8b
3911 TD RHENEN
Tel. 0317-617012
E-mail vanbe430@planet.nl

Locatie:
Zuidelijke Meentsteeg 8b
Gemeente Rhenen
K nr. 593, 968, 969, 482 (ged.)

1.2 Aanleiding

Pluimveehouderij Van Beek BV huisvest vleesvarkens en legkippen in kooihuisvesting. De 73.920 legkippen zitten op een legbatterij. Vanwege het Legkippenbesluit is het per 1-1-2012 verboden hier nog langer legkippen in te huisvesten. Van Beek zal dus – wil hij kippen blijven houden – vanwege het vereiste dierwelzijn vervangende huisvesting moeten realiseren. Ten aanzien van legkippen kan hij kiezen voor vervangende kooihuisvesting voorzien van strooisel, zitstokken en legnesten, maar ook voor scharrelhuisvesting waarbij de kippen zich vrij door de stal bewegen. Van Beek kiest voor dat laatste: scharrelkippen in volièrehuisvesting.

De in 2009 vergunde nieuw te bouwen stal voor 1.416 vergunde vleesvarkens in IC-V groen label is nog niet gerealiseerd, de oude vleesvarkenstal met 240 dierplaatsen is nog steeds in gebruik. Gelet op het toekomstperspectief kiest Van Beek ervoor om de varkens af te stoten en te vervangen door scharrelkippen.

Voor het huisvesten van de volledige veestapel aan scharrelkippen zijn 2 etage-stallen van 24 x 100 m nodig. Het is de bedoeling deze in fasen te bouwen, de eerste moet in 2010-2011 en de tweede in 2011-2012 gereed zijn. Dit om de kippen tijdig over te kunnen plaatsen en scharrelkippen die in plaats van de vleesvarkens komen te kunnen huisvesten.

Op 12 mei 2009 heeft een voorgesprek met Jan van Manen en Janita Greeve van de afdeling Ruimtelijke en Economische Zaken plaatsgevonden, wat leidde tot een schriftelijk verzoek aan het College van B&W om medewerking te verlenen aan een groter bouwblok om het plan uit te kunnen voeren. Het college gaf per brief van 17 augustus 2009 te kennen dat men met het voornemen in kan stemmen onder voorwaarde van een goed ondernemingsplan, een goede ruimtelijke onderbouwing en een goede landschappelijke inpassing.

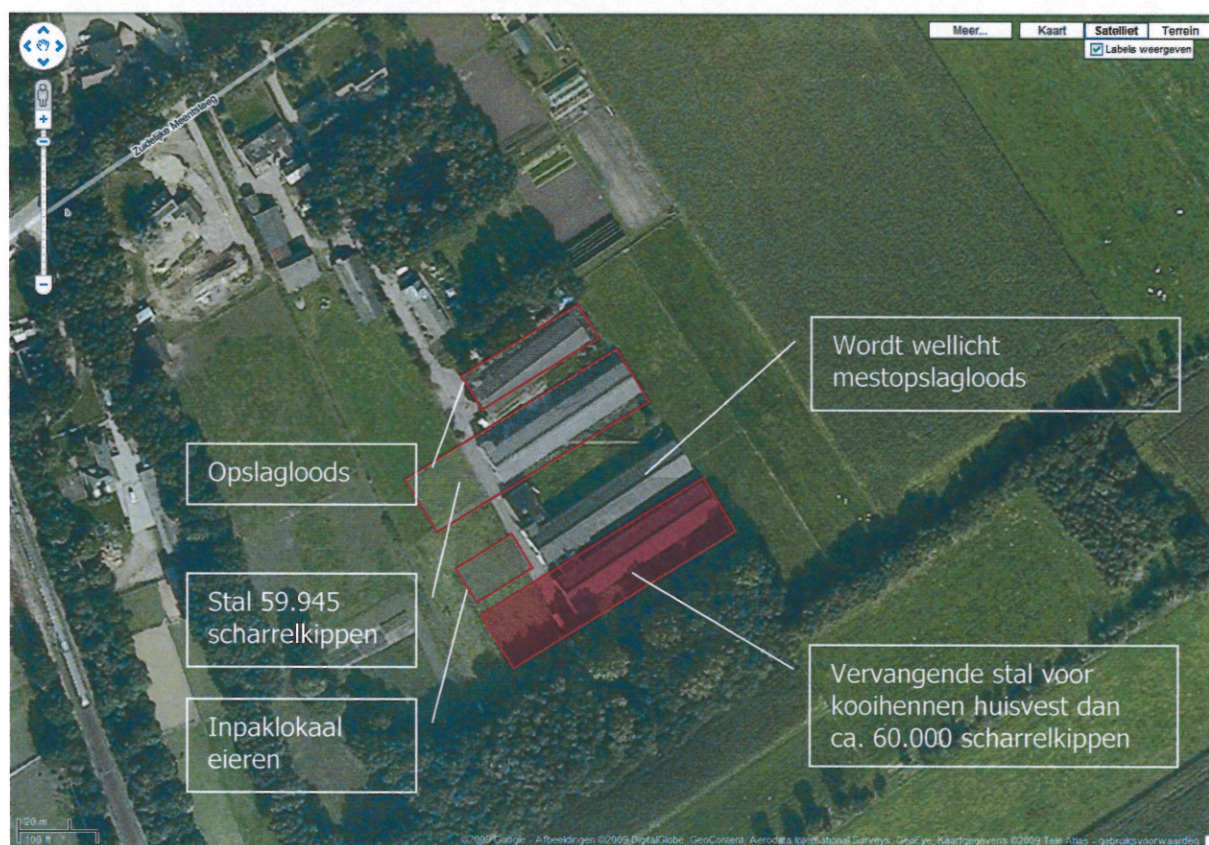
Dit rapport beschrijft het ondernemingsplan van Pluimveehouderij Van Beek BV.

De huidige opslagloods voor droge pluimveemest wordt vervangen door een nieuwe stal voor scharrelkippen in volièrehuisvesting. Het aantal legkippen in de bestaande 2 stallen met mestbandbatterij voorzien van beluchting (mestdroging) blijft gelijk. Naast de nieuwe kippenstal wordt een inpaklokaal gebouwd t.b.v. de eiverzameling. De stal met 59.945 scharrelkippen komt fysiek in plaats van de mestopslag (die dus verdwijnt) en het aantal kippen in de kooihuisvesting blijft gelijk: 73.920 stuks. Het is de bedoeling deze 1^e fase in 2010-2011 af te ronden.

2.3 Plan 2^e fase

Als vervolgens de kippen van legbatterij naar scharrelhuisvesting gaan is een tweede stal van 24 x 100 m nodig met 2 leeflagen. De huidige 2 kooistallen zijn ca. 13 x 69 m lang eveneens voorzien van 2 leeflagen. Ze zijn gebouwd in de jaren '70 en niet geschikt om opnieuw in te richten.

De nieuwe stal kan dan de huidige 2 bestaande stallen vervangen en het omschakelen kan met behoud van inkomen in fasen worden uitgevoerd.



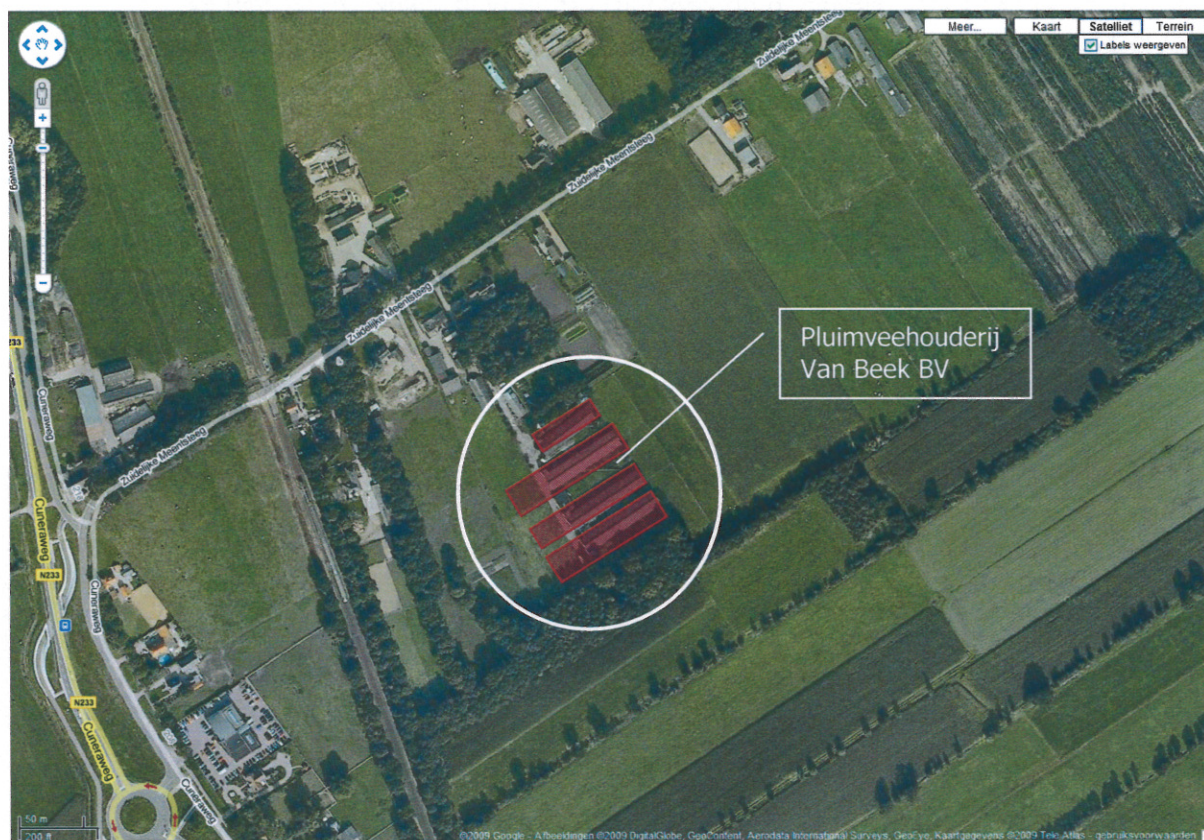
Fase 2 veranderen inrichting Zuidelijke Meentsteeg 8b, Rhenen

Afhankelijk van het wel/niet definitief doorgaan van het batterijverbod per 1-1-2012 zal deze 2^e fase in 2011-2012 (of als de wetgever het toelaat iets later) worden uitgevoerd.

2.4 Groter bouwblok nodig

Om de voorgenomen omschakeling te kunnen faciliteren is een groter bouwblok nodig. Het verzoek hiertoe is positief door de gemeente ontvangen.

In de nieuwe situatie met 30% vergroting en het verplaatsen van een deel van de voorzijde naar de achterzijde is een toereikend bouwvlak te realiseren.



Uiteindelijke situatie bouwblok na ombouw van vleesvarkens en kooihennen naar scharrelkippen

3. Milieugebruiksruimte

3.1 Huidige milieuvergunning verleend 2009

De laatstverleende milieuvergunning is van 27 januari 2009 en geldt voor:

- 73.960 legkippen Rav E.2.5.1 groen label mestbandbatterij met beluchting (BB 93.06.008) i.c.m. Rav E.6.5 (langdurige opslag van mest)
- 1.416 vleesvarkens Rav D.3.2.7.2.1 op IC-V groen label systeem schuine plaat (BB 99.02.070) (BWL 2004.05)

De werkelijke situatie komt w.b. de vleesvarkens nog overeen met de voorliggende vergunning waarbij er 240 vleesvarkens waren vergund.

3.2 Milieuvergunning voor 1^e fase

Vooruitlopend op een nieuwe aanvraag Wet Milieubeheer is voor het uitvoeren van de eerste fase van het ondernemingsplan op 22 oktober 2009 een Aanmeldingsnotitie MER ingediend.

De milieuvergunning voor de inrichting aan de Zuidelijke Meentsteeg 8b krimpt met 1.416 vleesvarkens en breidt uit met 59.945 scharrelkippen in volièrehuisvesting. Omdat de wijziging de drempel van 45.000 dieren van legrassen te boven gaat valt het voornemen in de categorie 'aanmeldingsplicht' vanwege de MER. Het bevoegd gezag dient in geval van pluimveehouderij bij een uitbreiding, verandering of oprichting van een installatie met *45.000 legkippen of meer* een afweging te maken of er wel of niet een MER moet worden opgesteld. Dit gebeurt op grond van kenmerken van de activiteit, de plaats, de samenhang met andere activiteiten en de kenmerken van de milieueffecten. Vanaf een uitbreiding, verandering of oprichting met *meer dan 60.000 legkippen* is een MER verplicht.

In december 2009 concludeerde het college dat er geen noodzaak is een MER te doorlopen, aangezien er voldoende voorzorg wordt genomen en het milieu geen ernstig risico loopt. Een nadere MER-analyse c.q. -rapportage is niet nodig.

Op 21 december 2009 is een aanvraag ingediend voor een nieuwe milieuvergunning voor het houden van:

- 73.960 legkippen Rav E.2.5.1 groen label mestbandbatterij met beluchting (BB 93.06.008)
- 59.945 scharrelkippen Rav E.2.11.1 volièrehuisvesting

Deze aanvraag is nog in procedure. De aanvraag stuit niet op bezwaren t.a.v. de milieugebruiksruimte, deze is afdoende. De stallen worden uitgerust met de Best Beschikbare Technieken BBT. Er is vanuit milieu geen belemmering om de plannen ook daadwerkelijk uit te voeren. Een en ander is vooraf getoetst bij de milieuaanvraag, en zal in tweede instantie nogmaals door de gemeente en/of in opdracht van de gemeente door de Milieudienst Zuid-Oost Utrecht worden getoetst op aspecten als geurbelasting t.o.v. omwonenden, luchtkwaliteit en fijnstofconcentratie t.o.v. te beschermen objecten, ammoniakuitstoot en invloed vanuit de inrichting op kwetsbare gebieden, enz.

3.3 Milieuvergunning voor 2^e fase

Binnen de huidige randvoorwaarden is over enkele jaren voldoende milieugebruiksruimte aanwezig om een tweede pluimveestal voor ca. 60.000 scharrelkippen in gebruik te nemen ter vervanging van de huidige kooistallen (mestbandbatterijen).

Het aantal kippen zal van 73.960 legkippen kooihuisvesting terug gaan naar ca. 60.000 scharrelkippen in volièrehuisvesting – naast de stal voor 59.945 scharrelkippen die dan al in de eerste fase is gerealiseerd.

T.a.v. geurbelasting houdt dit bijvoorbeeld in dat de geuremissie bij deze omschakeling omlaag gaat, enerzijds doordat het aantal kippen vermindert, anderzijds omdat de emissienorm van scharrelkippen lager is dan die van kooihennen.

Ook gelet op de verdere randvoorwaarden is de tweede fase uitvoerbaar.

4. Motivatie

4.1 Wettelijke verplichting vanwege het Legkippenbesluit

Het kooiverbod gaat per 1-1-2012 in. Voor die datum of zo snel mogelijk vanaf die datum moet Pluimveehouderij Van Beek BV vervangende stalruimte hebben gerealiseerd. Anders mag ze geen kippen meer houden.

4.2 Continuïteit bedrijf

Pluimveehouderij Van Beek BV wil de onderneming continueren. Wordt er geen vervangende stalruimte gebouwd dan valt het inkomen weg. Dit niet alleen in het belang van de huidige vennoten in de BV, ook de volgende generatie komt er aan. Een van de kinderen van de familie Van Beek dient zich aan als opvolger.

4.3 Stoppen met de varkens

Van Beek wenst de vleesvarkens niet te effectueren maar om te zetten naar scharrelkippen. Dit met het oog op economisch perspectief, specialisatie, schaalgrootte, arbeidsbehoefte, en maatschappelijk draagvlak voor het bedrijf. Een groot bedrijf met scharrelkippen ligt beter in de markt dan een bedrijf waar ook nog eens vleesvarkens zijn gehuisvest.

4.4 Schaalgrootte

De toekomstige omvang biedt zekerheid. Men is een serieuze partner voor toeleverend en afnemend bedrijfsleven. Dat biedt continuïteit. Grotere pluimveebedrijven bedingen hogere opbrengstprijzen en de kosten per afgeleverd dier liggen lager, waardoor het saldo hoger is dan op kleinere bedrijven. Gaat een ondernemer niet mee in de schaalgrootte dan wordt men vroeg of laat ingehaald door de markt en komt de continuïteit in het geding.

4.5 Emissiearme stallen

De huidige inventaris van de kippenstallen voldoet niet aan het Besluit huisvesting. De mestbandbatterijen emitteren 0,042 kg NH₃ per dier per jaar terwijl voor kooisystemen ten hoogste 0,013 kg NH₃ is toegestaan. Omdat het echter groen label mestbandbatterijen zijn mag men ze (onbeperkt) aanhouden totdat ze om technische of economische redenen worden vervangen. Met het vervangen van de stallen gaat Van Beek voldoen aan het Besluit huisvesting.

4.6 Fasen zonder kapitaalsvernietiging

Door de nieuwe stallen in plaats van de huidige stallen te bouwen, kan een deel van het bedrijf gewoon doorgaan. Niet alle stallen hoeven in één keer gesloopt te worden waardoor het inkomen volledig weg valt. Ook kunnen de gebouwen die niet worden afgebroken gewoon aangehouden worden als mestopslag en opslagruimte (hergebruik).

5. Haalbaarheid

5.1 Noodzaak tot investeren

Als Van Beek niet investeert in nieuwe stallen, dan valt vanaf 1-1-2012 het inkomen van de legkippen volledig weg (vanwege het Legkippenbesluit)! Dit betekent dat hij het bedrijf moet stoppen, of part-time moet boeren met behoud van enkele vleesvarkens.

Dit is geen serieus alternatief. De wetgever verplicht hem te investeren wil hij pluimveehouder blijven en een inkomen uit het legkippen halen. Het voortbestaan van het bedrijf is ermee gemoeid. Vervangde huisvesting is beslist noodzakelijk.

5.2 Saldoberekening

De normen voor de bedrijfsbegroting voor de middellange termijn van Kwin veehouderij, zoals die jaarlijks door het financieel bedrijfsleven, banken en het LEI in samenwerking met de Wageningen UR Livestock Research worden samengesteld zijn als volgt:

Diersoort	Opbrengst eieren	Voerprijs p.100 kg	Saldo per hen per ronde	Saldo per hen per jaar
Kooihennen witte eieren	€ 4,53 p.100 ei	€ 19,50	€ 2,82	€ 2,28
Kooihennen bruine eieren	€ 4,53 p.100 ei	€ 19,50	€ 1,76	€ 1,51
Scharrelkippen bruine eieren	€ 5,35 p.100 ei	€ 19,50	€ 3,23	€ 2,77

Bron Kwin veehouderij 2009/2010, bedragen excl. BTW

Diersoort	Opbrengst geslacht gewicht	Voerprijs p.100 kg	Saldo per afgeleverd vleesvarken	Saldo per gem.aanw. vleesv.p.jaar
Vleesvarkens	€ 1,245 p.kg	€ 19,00	€ 21,00	€ 65,00

Bron Kwin veehouderij 2009/2010, bedragen excl. BTW

De saldooverwachting van scharrelkippen is beduidend hoger dan die van kooihennen.

5.3 Financieringslasten

De investeringen die gepaard gaan met het voortzetten van het bedrijf bestaan grofweg uit de kosten voor de bouw van de stallen, het inrichten ervan en de aankoop van dieren en productierechten. Wat betreft productierechten kan dierrecht voor de varkens (v.e.) worden omgeruild (middels aan- en verkoop van rechten) voor dierrecht voor de kippen.

In de 1^e fase wordt er gebouwd voor 59.945 scharrelkippen in volièrehuisvesting en in de 2^e fase voor nog eens ca. 60.000 scharrelkippen in volièrehuisvesting. De investering in gebouw en inrichting voor deze aantallen in stallen met 2 leeflagen inclusief volièresystemen bedraagt ca. € 22,- per hen excl. BTW.

De vaste lasten van het bedrijf en de huidige financiering gaan gewoon door. Er komt t.b.v. de omschakeling een extra financiering bij. Deze wordt normaliter in 18 tot 24 jaar afgelost (4,2 tot 5,5%) tegen een rente van gemiddeld ca. 4,5 tot 5%. De jaarlijkse financieringslast is ca. 10%. Met een investering van € 22,- per hen is dit € 2,20 per hen in het eerste jaar. Elk jaar komt er € 0,055 per hen meer ruimte doordat er wordt afgelost.

5.4 Economische uitvoerbaarheid

Uit de saldoberekening van Kwin veehouderij blijkt dat het saldo voor scharrelkippen beduidend hoger is dan dat van kooihennen op de batterij. Per hen per jaar is het saldo van een scharrelkip meer dan 80% hoger dan van een kooihen met bruine eieren en 20% hoger dan van een kooihen met witte eieren.

Door de individueel betere of minder goede technische prestaties kan het saldo per kip per jaar van dit Kwin cijfer afwijken, en dat kan ook gebeuren door betere of minder goede economische omstandigheden waar men als pluimveehouder geen grip op heeft.

Exploitatie 1^e fase

Met een middellange termijn saldo van € 2,77 per hen per jaar en een financieringslast van € 2,20 per hen per jaar blijft er netto € 0,57 per hen per jaar over. Voor 59.945 hennen in de 1^e fase is dit € 34.170,- per jaar.

In de 1^e fase worden de 240 vleesvarkens ingeruild voor 59.945 scharrelkippen. De 240 vleesvarkens genereren een saldo van $240 \times € 65,-$ per jaar is ca. € 15.600,- per jaar. De 59.045 scharrelkippen genereren een saldo van $59.495 \times € 2,77$ is ca. 45.600,- per jaar minus financieringslasten van € 2,20 per hen per jaar is een netto bijdrage van € 34.170,- wat direct al meer is dan de vleesvarkens jaarlijks opbrengen.

Exploitatie 2^e fase

Over enkele jaren komt er een scharrelstal bij voor ca. 60.000 kippen en verdwijnen de 2 kooistallen. Ook dit gaat gepaard met een beter saldo. De 73.960 kooihennen à € 1,51 genereren een saldo van € 111.700,- tegen 60.000 scharrelkippen à € 2,77 is een saldo van € 166.200,-; een verbetering van € 54.500,- per jaar.

Daar staat tegenover dat de nieuw te bouwen stal wel gefinancierd moet worden. Ook dit geeft een financieringslast van 10% over € 22,- per hen aan investering, waardoor er netto nog ca. € 0,57 x 60.000 hennen is € 34.200,- overblijft.

Samen met de ca. € 34.200 aan marge uit de 1^e fase is dit een totaal aan inkomsten van ca. € 68.500,-, waar na verrekening van onderhoud en algemene kosten een besteedbaar gezinsinkomen van ca. € 45.000,- per jaar over blijft.

Zowel de 1^e als de 2^e fase in bedrijfsontwikkeling zijn financieel haalbaar.

In de huidige situatie met 240 vleesvarkens en 73.960 kooihennen is het saldo op basis van de Kwin cijfers € 127.300 tot € 184.225,- per jaar, afhankelijk van de eikleur. Hiernaar gerekend levert Pluimveehouderij Van Beek BV flink in door te herinvesteren.

Hij heeft echter geen keus als hij het bedrijf wil voortzetten. Ondanks de forse investering en het snelle investeringsritme blijkt het financieel haalbaar te zijn en de onderneming weer perspectief en continuïteit te bieden.

Bijlage

1. Saldoberekening Kwin veehouderij legkippen
2. Saldoberekening Kwin veehouderij vleesvarkens

14.3 Saldoberekening

Het saldo per ronde voor de leghennenhouderij wordt berekend per 100 opgehokte hennen. De berekening gaat uit van het gemiddeld voerverbruik en gemiddelde overige kosten. De gehanteerde prijzen zijn de normprijzen. Voor scharrelhuisvesting gaat men nu uit van een volièresysteem.

Omschrijving	Batterij/kolonie- huisvesting		Scharrel volière MZ	Vrije uitloop MZ	Bio- logisch
	WL	MZ			
Opbrengsten					
- eieren	1601	1451	1712	1836	3203
- slachthennen	18	20	21	19	37
Af: kosten hennen en voer					
- hennen	310	314	355	360	592
- voer overgangperiode	31	35	41	41	85
- na 20 weken	870	821	889	869	1594
Voerwinst	408	301	448	586	969
Af: overige toegerekende kosten					155
Elektriciteit			42	42	
- mestdroging	32	32			
- overig	23	23			
Water	8	8	9	9	
Gezondheidszorg	20	20	25	37	
Strooisel			3	3	
Inzetkosten	8	8	7	7	
Vang- en laadkosten	13	13	13	13	
Heffing PPE	2,8	2,8	2,8	2,8	
Dierengezondheidsheffing	4,8	4,8	5,6	5,7	
Bijdrage CPE	0,6	0,6	0,7	0,7	
Ophalen kadavers	2	2	3	3	
Saldo, excl. berekende rente	295	188	337	462	814
Berekende rente	13	12	14	14	22
Saldo per ronde	282	176	323	448	792
Saldo per 100 opgehokte hennen op jaarbasis	228	151	277	392	714

11.4 Saldoberekening*Toelichting*

Het saldo voor de vleesvarkenshouderij wordt berekend per gemiddeld aanwezig vleesvarken

Omschrijving	Hoeveelheid	Prijs (€)	Bedrag (€)
Opbrengsten			
Afgeleverd vleesvarken	91 kg	1,245	113,3
Totaal opbrengsten			113,3
Af: kosten aankoop big en voer			
Opgelegde big (25 kg)	1	38,40	38,4
Transport	1	0,85	0,9
Voer	247 kg	0,19	46,9
Uitval	2,4 %	64,-	1,6
Totaal kosten aankoop			87,8
Voerwinst per afgeleverd vleesvarken			25,5
Af: overige toegerekende kosten			
Gezondheidszorg			1,2
Heffing gezondheidszorg			0,1
Elektriciteit			1,1
Verwarming (brandstoffen en strooisel)			0,9
Water			0,7
Overige veekosten			0,5
Totaal overige toegerekende kosten			4,5
Saldo per afgeleverd vleesvarken¹⁾			21,0
afgeleverd varken per varken per jaar			x 3,09
Voerwinst per gemiddeld aanwezig vleesvarken per jaar			79
Saldo per gemiddeld aanwezig vleesvarken per jaar¹⁾			65
¹⁾ Zonder rente: Rentekosten levende have, voer- en kasgeld per gemiddeld aanwezig vleesvarken per jaar			4,3