

22 JUNI 2020



ONDERNEMERSPLAN

ONDERNEMERSPLAN PAARDENMELKERIJ ACHTERDUIJST

JUDITH BOUW EN ANNE VAN DE KAMP

AERES HOGESCHOOL WAGENINGEN
Recreatie- en Gezelschapsdieren

1 Inhoud

2	De onderneming.....	1
2.1	Zakelijke gegevens.....	1
2.2	Het product.....	1
2.2.1	Paardenmelk.....	1
2.2.2	Verzorgingsproducten	1
2.2.3	Hengstenhouderij, Fokkerij en Haflinger handel.....	2
2.2.4	Hoefsmederij Gijsbert Bouw	2
2.2.5	Paardencoaching	2
2.2.6	Paarden	2
2.2.7	Dekhengsten.....	3
2.2.8	Sneeuwringen.....	3
2.3	Missie en visie	3
2.3.1	Missie	3
2.3.2	Visie	3
2.4	Doelstellingen	3
2.5	Huisvesting	4
2.6	Rechtsvorm.....	4
2.7	Overheid.....	4
2.7.1	Vergunningen	4
2.7.2	Belastingen	4
2.8	Verzekeringen.....	4
2.9	Ondernemer(s).....	4
3	De markt	6
3.1	Analyse macro omgevingsfactoren	6
3.2	Bedrijfstakanalyse	7
3.3	Klanten-analyse.....	7
3.4	Leveranciers-analyse	8
3.5	Distributieanalyse	8
3.6	Interne analyse	9
3.7	SWOT.....	10
3.8	Marketingstrategie.....	11
4	Promotie	12
4.1	Doelgroepen	12
4.2	Huisstijl	12
4.3	Website	14

4.4	Promotieplan	14
5	De organisatie.....	15
5.1	Personeel en bevoegdheden	15
5.2	Productieproces	15
5.3	Automatisering	15
5.4	Boekhouding en administratie.....	15
5.5	Scenarioanalyse	16
5.6	Inkomen van de ondernemer(s).....	16
6	De eindconclusie:	18
7	Bronnen	19

2 De onderneming

2.1 Zakelijke gegevens

De onderneming

Bedrijfsnamen	Paardenmelkerij Achterduijst, Haflingerstal Achterduijst, Hengstenhouderij en fokkerij Achterduijst en Hoefsmederij Gijsbert Bouw.
Adres	Achterduijst 2, Nijkerk
Handelsnaam	VOF Achterduijst
Rechtsvorm	Vennootschap onder firma (VOF) van af 2013
Ondernemer(s)	Judith en Gijsbert Bouw
Start bedrijf	2010
Website	https://www.paardenmelknijkerk.nl/ https://www.haflingerstalvandeachterduijst.nl/
Bedrijfstak	Handel

2.2 Het product

Bij VOF Achterduijst worden meerdere diensten geleverd en producten geproduceerd en verkocht.

2.2.1 Paardenmelk

Een van de producten die worden verkocht bij Paardenmelkerij Achterduijst is de verse paardenmelk. Deze melk wordt direct na het melken in verpakkingen van 200ml gedaan en ingevroren. Hierdoor blijft het vers en drinkbaar voor de consumenten. De paardenmelk wordt gegeven in een kuur van 6 weken.

2.2.2 Verzorgingsproducten

De paardenmelk wordt gebruikt voor consumptie, maar kan ook worden verwerkt in verzorgingsproducten. Paardenmelkerij Achterduijst produceert de producten en verkoopt ze aan bedrijven en particulieren. Paardenmelkerij Achterduijst gebruikt verse melk in de producten. In tegenstelling tot andere paardenmelkerijen, die melk in poedervorm gebruiken.

Paardenmelkerij Achterduijst werkt samen met een cosmetica fabrikant die de mogelijkheid biedt om gecertificeerde natuurproducten te maken, geheel naar eigen concept. Natucos ontwikkelt en bedenkt samen met Paardenmelkerij Achterduijst de recepten voor de producten. Natucos produceren met de grootste zorg huidverzorgingsproducten en staan garant voor eerlijke, duurzame en natuurzuivere cosmetica.

De producten worden onder eigen label geproduceerd en zijn daarom uniek en alleen verkrijgbaar bij Paardenmelkerij Achterduijst. Op dit moment heeft paardenmelkerij een verzorgingslijn bestaande uit de volgende producten.

- Herstellende crème “Goedspul”
- Spiergel “Juustum”
- Verzorgende crème “Glimlach”
- Gezichtscreme “OP en TOP”

- Gezichtsmasker “Topper”
- Shampoo “Maneschijn”
- Conditioner “Equuleus”

Elk product heeft zijn eigen eigenschappen en kunnen voor verschillende toepassingen gebruikt worden. Bijvoorbeeld Goedspul kan zowel als handcrème als voeten crème gebruikt worden.

De ingrediënten samen met de paardenmelk hebben een herstellend karakter.

Paardenmelk heeft een gunstig effect op de ingrediënten en versterkt de werking.

2.2.3 Hengstenhouderij, Fokkerij en Haflinger handel

Vof Achterduijst heeft twee goedgekeurde Haflinger hengsten die bij Haflinger stamboek in Nederland de KVTH en Internationaal NHPS / HTP staan ingeschreven. Via de stamboeken worden de hengsten, merries en hun nakomelingen gekeurd.

De hengsten dekken de merries van de paardenmelkerij en er komen gast merries van particulieren merrie houders die een veulen wensen.

De veulens die geboren worden op paardenmelkerij Achterduijst kunnen als fokmerrie of dekhengst op groeien. Niet ieder veulen is geschikt voor dekhengst of fokmerrie na een keuring word er besloten dat ze worden verkocht als rijpaard. Een fokmerrie blijft gemiddeld 5 jaar op paardenmelkerij Achterduijst in die tijd krijgt ze verschillende veulentjes en word ze beleerd zodat ze daarna als rijpaard verder kan. De hengsten worden ook beleerd en gereden. Ivm inteelt worden de hengsten om de zoveel tijd verkocht aan een andere hengstenhouder de hengst kan daar verder dienst doen als dekhengst of ze worden verkocht als rijpaard.

2.2.4 Hoefsmederij Gijsbert Bouw

Gijsbert heeft een goede, vaste klantenkring hij werkt op 3 grote stallen waar hij wekelijks komt. Gijsbert werkt op de kliniek waar hij het speciale hoefverzorgingsprogramma heeft met een team van dierenartsen uit verschillende disciplines. Op de kliniek werken ze met een team om het paard weer beter te laten lopen Gijsbert is een deel van het team en heeft de zorg voor de hoeven van het paard. Verder is er een osteopaat die de het skelet van het paard bekijkt en waar nodig goed zet. Bij problemen van de hoeven is het mogelijk om röntgenologisch onderzoek te doen. Er zijn verschillende mogelijkheden om uit te meten waar het probleem zit en zo tot een oplossing te komen. Paarden eigenaren komen van uit het hele land naar deze kliniek. Gijsbert bekapt en beslaat natuurlijk de paarden op Paardenmelkrij Achterduijst.

2.2.5 Paardencoaching

In de toekomst in de nieuwe paardenstal is er ook ruimte voor evt een paardencoach, die coachee met behulp van een paard een weg naar de toekomst helpt vinden. Judith is van plan om zichzelf in te schrijven voor een paardencoach opleiding, 29-6-2020 is er een open dag en word er gekeken naar de mogelijkheden. Start datum 20-7-2020 opleidingsduur een jaar.

2.2.6 Paarden

Verkoop

Naast de paardenmelkerij en de verkoop van de producten , wordt er ook gehandeld in de Haflingers zelf

De veulens die geboren worden op paardenmelkerij Achterduijst kunnen als fokmerrie of dekhengst op groeien. Niet ieder veulen is geschikt voor dekhengst of fokmerrie, na een keuring word er besloten dat ze worden verkocht als rijpaard. Een fokmerrie blijft gemiddeld 5 jaar op paardenmelkerij Achterduijst in die tijd krijgt ze verschillende veulentjes en word ze beleerd zodat ze daarna als rijpaard verder kan. De hengsten worden ook beleerd en gereden. Ivm inteelt worden de hengsten om de zoveel tijd verkocht aan een andere hengstenhouder de hengst kan daar verder dienst doen als dekhengst of ze worden verkocht als rijpaard.

2.2.7 Dekhengsten

Vof Achterduijst heeft twee goedgekeurde Haflinger hengsten die bij Haflinger stamboek in Nederland de KVTH en Internationaal NHPS / HTP staan ingeschreven. Via de stamboeken worden de hengsten, merries en hun nakomelingen gekeurd.

De hengsten dekken de merries van de paardenmelkerij en er komen gast merries van particulieren merrie houders die een veulen wensen.

2.2.8 Sneeuwringen

Sneeuwringen worden gebruikt in de winter als er sneeuw is. De ring word tussen het ijzer en hoef geplaatst waardoor de sneeuw niet blijft zitten, vof Achterduijst verkoopt deze.

2.3 Missie en visie

2.3.1 Missie

De missie van VOF Achterduijst is om mensen te helpen samen met hun eigen paard of met onze eigen paarden.

Paardenmelk (potentiele) klanten te informeren over de consumptie van paardenmelk en welke eigenschappen paardenmelk heeft en hoe de verschillende verzorgingsproducten gemaakt met verse paardenmelk gebruikt kan worden. Ze willen paardenmelk en de paardenmelkerij op de kaart zetten en mensen helpen die baat kunnen hebben bij het gebruik van paardenmelk.

Hoefsmedenrij

Het beslaan en/of bekappen van de paardenhoef zodat het paard of pony beter kan lopen Gijsbert is gespecialiseerd in moeilijke hoeven, maar kijkt naar het hele dier om het dier goed vooruit te kunnen laten gaan.

De paarden

De Haflinger is een Oostenrijks ras en wij willen dat ras zo zuiver fokken dat de kenmerken van een haflinger goed zichtbaar zijn en blijven en verder dat het een leuk dier is om te hebben en dat je er mee kan doen wat je wil, bijv fokken rijden, knuffelen, wandelen.

2.3.2 Visie

Binnen kort wil vof Achterduijst een mooie, nieuwe schuur hebben staan. Hierin willen ze genoeg stallen voor de paarden en voldoende opbergruimte voor de producten, machines, voer en stro realiseren, zodat het bedrijf efficiënter kan werken. Verder hopen ze de paardenmelkerij en Haflinger fokkerij op de kaart te hebben gezet in Midden-Nederland.

2.4 Doelstellingen

- Vof Achterduijst wil binnen kort een nieuwe schuur hebben staan, met paardenstallen, een binnenruimte voor de paarden, een ontvangstruimte, een schone ruimte en een melkstal.
- Paardenmelkerij Achterduijst wil binnen 10 jaar de paardenmelkerij op de kaart hebben gezet in Midden-Nederland, door goede service en mond tot mond reclame.
- Paardenmelkerij Achterduijst wil alle mensen die bij hun aankloppen informeren over paardenmelk en wat paardenmelk eventueel voor die mensen kan betekenen, dit willen ze dit jaar realiseren.
- Judith wil een opleiding gaan volgen voor coaching en gaat daar bij de paarden gebruiken bij paarden coaching voor mensen.

2.5 Huisvesting

Paardenmelkerij Achterduijst is een bedrijf aan huis. Het adres is Achterduijst 2 in Nijkerk, Gelderland. Het huidige bedrijf bestaat uit 3 schuren, met 15 stallen, een verkoopruimte en een 'schone' ruimte.

2.6 Rechtsvorm

De rechtsvorm van dit bedrijf is een Vennootschap onder Firma. Dit betekent dat meerdere ondernemers dit bedrijf hebben gestart (KVK, z.d.). De firmanten zijn Judith Bouw en Gijsbert Bouw.

2.7 Overheid

2.7.1 Vergunningen

- Voor het bouwen van de nieuwe stal moet een bouwvergunning worden aangevraagd

2.7.2 Belastingen

- Inkomstenbelasting
- BTW

2.8 Verzekeringen

De volgende verzekeringen zijn afgesloten door het bedrijf:

- Brandverzekering
- Levende Have verzekering
- Productverzekering
- Werkmaterieelverzekering
- Aansprakelijkheidsverzekering voor agrarische bedrijven
- Vervaardigen van voedingsmiddelen en dranken
- Roerende zakenverzekering Inventaris en Paarden
- Bedrijfsautoverzekering
- Schaeffer shovel
- Overige dienstverlening
- Agrarisch bedrijf
- Aanhangwagenverzekering trailer

2.9 Ondernemer(s)

De ondernemers die Paardenmelkerij Achterduijst zijn begonnen hadden de mogelijkheid om de boerderij van de (schoon)ouders over te nemen. Dit hebben ze gedaan en er een eigen bedrijf opgezet.

Judith Bouw

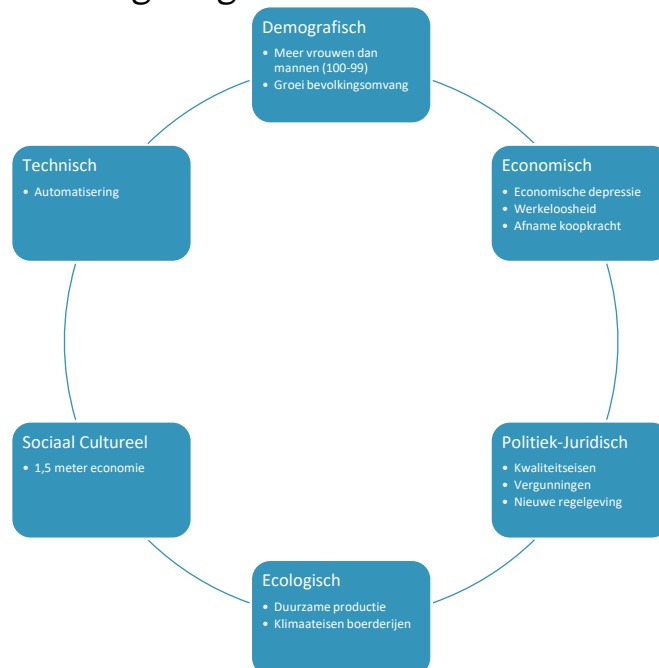
- Houdt zich bezig met het melken van de paarden
- Verzorgt de paarden
- Begeleid de merries voor na en tijdens de geboorte van een veulen
- Heeft het klantcontact
- Weide beheer
- Coaching
- Stage begeleiding
- Houdt de website bij
- Maakt de reclame folders

Gijsbert Bouw

- Is hoefsmid
- Klant contact paardeneigenaren beslaan
- Verzorgt de paarden
- Begeleid de hengst met dekken van de (gast) merries,
- Begeleid de merries voor na en tijdens de geboorte van een veulen
- Verzorgt het land, weide beheer, maaien, schudden, voer naar de boerderij verplaatsen
- Stage begeleiding
-

3 De markt

3.1 Analyse macro omgevingsfactoren

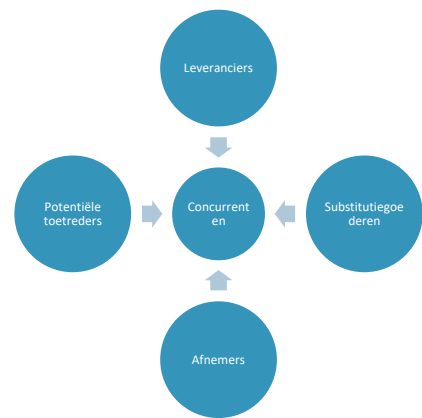


- *Demografische factoren*
 - Meer vrouwen dan mannen in Nederland. Volgens de cijfers van het CBS zijn er voor iedere 100 vrouwen 99 mannen in Nederland (CBS, 2018). Vrouwen gebruiken meer huidverzorgingsproducten, dus dit is gunstig voor de verkoop van deze producten.
 - Volgens de cijfers van het CBS blijft er sprake van een groei van de bevolkingsomvang (CBS, 2019). Dus een groei van de mogelijke (nationale) afzetmarkt.
- *Economische factoren*
 - Mede door de Corona crisis is de huidige verwachting dat Nederland in een economische depressie terecht zal komen. Dit zal consequenties hebben voor de verkoop van “luke” producten.
 - De werkeloosheid neemt toe, waardoor de koopkracht als geheel zal afnemen.
- *Politiek-Juridisch*
 - Kwaliteitseisen – er worden door de Nederlandse overheid diverse kwaliteitseisen gesteld over enerzijds de behandeling van voedingswaren en gerelateerde producten en anderzijds over de behandeling van paarden. Dit wordt gehandhaafd door de Nederlandse Voedsel en Waren Autoriteit.
 - Vergunningen – als er paarden bedrijfsmatig gehouden worden dan moeten er verschillende vergunningen worden verkregen (bijvoorbeeld een milieuvergunning of vergunningen voor het bouwen van een nieuwe stal)
 - Nieuwe regelgeving – door de veranderende inzichten onder andere over klimaatbeheersing en de uitstoot van stikstof komt er regelmatig nieuwe en striktere regelgeving waar aan voldaan moet worden.

- *Ecologisch*
 - Duurzaamheid is een trend waar iedere sector aan zal moeten geloven. De productie en verwerking zal aan de maatschappelijk duurzame eisen moeten voldoen.
 - Zoals al vermeld bij de Politieke/Juridische omgevingsfactoren zal er aandacht besteed moeten worden aan de klimaateisen die gesteld (gaan) worden aan de uitstoot van stikstof en de klimaatverandering die daarmee gepaard gaat.
- *Sociaal-Cultureel*
 - Mede door de uitbraak van het Corona virus is de 1,5 meter economie momenteel een feit. Dit zal in ieder geval gevolgen hebben voor de fysieke verkoop van de producten.
- *Technisch*
 - Automatisering

3.2 Bedrijfstakanalyse

- *Concurrenten* – concurrentie in Nederland van paardenmelk producerende bedrijven is beperkt. In Midden-Nederland is Paardenmelkerij Achterduijst zelfs de enige aanbieder. Landelijk zijn er 10 paardenmelkbedrijven geregistreerd
- *Afnemers* – Door het beperkte aantal aanbieders van paardenmelk en paardenmelk gerelateerde producten is de macht van de afnemers beperkt. Daarnaast zijn de producten die aangeboden worden niet generiek, maar zeer specifiek voor iedere producent door verschillende productiemethodes en verschillen in de paardenmelk.
- *Leveranciers* – de aanbieder heeft de productie van paardenmelk en de verkoop van paardenmelk en paardenmelk gerelateerde producten in eigen beheer. Alleen de verwerking van de paardenmelk in de producten is uitbesteed. Dit houdt echter wel in dat de leverancier van deze dienst een aanzienlijke machtspositie in het proces heeft en dit geldt als een risico.
- *Potentiële toetreders* – door de aanzienlijke investeringen (in paarden en faciliteiten) die gedaan moeten worden en de benodigde kennis van het product is er geen groot risico van potentiële toetreders.
- *Substitutiegoederen* – er zijn momenteel geen natuurlijke producten met dezelfde eigenschappen als paardenmelk, terwijl de niet-natuurlijke producten door de afnemers over het algemeen niet als substitutie-goed gezien wordt.



3.3 Klanten-analyse

De klanten zijn over het algemeen zeer tevreden over de producten, de verkoopservice en diensten.

3.4 Leveranciers-analyse

Wat zijn de benodigdheden om het bedrijf te laten lopen?

- Bodembedekking stallen, in dit geval zaagsel en stro
 - o Het zaagsel wordt gehaald bij zaagselhandel Guliker
 - o Het stro wordt gehaald bij een lokale boer
- Voer voor de paarden
 - o Biks -> wordt gehaald bij de Welkoop
- Een bedrijf dat de paardenmelk kan verwerken
 - o Dit wordt gedaan door het bedrijf Natucos
- Hoefijzerfabriek
 - o Musstad Kerckheard, Vermeulen groothandel

3.5 Distributieanalyse

De verzorgingsproducten kunnen worden opgehaald of verzonden. Sneeuwringen worden alleen verzonden. De producten worden bij voorraad binnen 2 dagen afgeleverd bij PostNL. Vanaf daar gaan ze zo snel mogelijk naar de klant. De paarden en de paardenmelk moeten worden opgehaald. Hoefsmederij word op locatie gedaan. De verwachte coaching plek is bij de paarden maar kan ook op locatie

3.6 Interne analyse

Sterke punten	Zwakke punten
De website zit duidelijk in elkaar	De paardenmelk kan niet verzonden worden en zal moeten worden opgehaald
Goede service en advies bij het aanschaffen van producten of paarden	Relatief weinig producten t.o.v. de concurrentie
Er wordt bij vragen zo snel mogelijk gereageerd	
In de verzorgingsproducten wordt verse paardenmelk gebruikt, in plaats van paardenmelkpoeder	

3.7 SWOT

Sterktes	Zwaktes
Gezonde verse paardenmelk	Ziektes (zowel bij mens als paard)
Natuurlijke verzorgingsproducten met verse paardenmelk	Inkomen is afhankelijk van losse verkoop, mensen gebruiken de producten een periode dit varieert tussen de 6 weken en jaren
Gezonde en goed opgevoede haflingers	Losse verkoop van Haflingers, niet continue
Kennis over het gebruik van paardenmelk	
Kennis over (het opvoeden van) Haflingers	
Kansen	Bedreigingen
Mogelijkheid tot het dekken van gast-merries	Het is nu nog onzeker of er een vergunning word gegeven dit brengt de onderneming in gevaar.
Bedrijfsruimte verhuren (in nieuwe schuur)	groeierende geïnteresseerde in paardenmelk (producten) kan het bedrijf dit aan met de huisvesting zoals hij nu is.
Mogelijkheid tot verhuren van ruimte en paarden voor paardencoaching	Naamsbekendheid verhuur schuur moet nog aan gewerkt worden.
In een nieuwe schuur komen meer mogelijkheden voor professionele verkoop	Naamsbekendheid van paarden coaching moet nog aan gewerkt worden
Door de nieuwe stal kan de nieuwe regelgeving van dierenwelzijn worden gevolgd.	

3.8 Marketingstrategie

Paardenmelk

De paardenmelk zal alleen persoonlijk worden verkocht. Dit heeft als voordeel dat alle mensen persoonlijk worden geholpen en aandacht krijgen. Er is tijd voor een praatje en uitleg zowel door te praten als met een folder.

Verzorgingsproducten

De verzorgingsproducten zullen persoonlijk worden verkocht. Op het bedrijf is een kleine verkoopruimte aanwezig waar de producten gekocht kunnen worden. Er kan dan ook een gepast advies worden gegeven voor de producten. De verzorgingsproducten kunnen ook via de webshop besteld worden.

Paarden

De verkoop van de paarden zal of via marktplaats of via de website verlopen. Geïnteresseerden in een van de paarden kunnen zich altijd persoonlijk melden om te bespreken wat de mogelijkheden zijn.

Dekhengst

Een afspraak om een merrie te laten dekken kan persoonlijk afgesproken worden. Er kan contact opgenomen worden met het bedrijf via de website, mail of telefonisch.

4 Promotie

4.1 Doelgroepen

In het bedrijf Paardenmelkerij Achterduijst wordt gefocust op 4 verschillende doelgroepen, 1 voor elke tak van het bedrijf.

Verkoop paardenmelk

Bij de verkoop van de paardenmelk wordt de focus gelegd op mensen die baat kunnen hebben bij het drinken van paardenmelk. Dit zouden bijvoorbeeld mensen kunnen zijn met maag-darmproblemen, huid problemen, mensen die meer energie willen hebben, paardenmelk word veel gedronken door mensen die bewust eten.

Verkoop verzorgingsproducten met paardenmelk

De verkoop van verzorgingsproducten is voor mensen die baat hebben bij verzorgingsproducten met verse paardenmelk. Dit zijn bijvoorbeeld mensen met huidirritaties of eczeem en een gevoelige huid. Mensen die bewust met hun eetgewoontes omgaan willen vaak ook natuurlijke producten gebruiken voor hun huid.

Coaching

Mensen met een mentaal probleem kunnen coaching aan vragen en op een weg geholpen worden zodat ze weer verder kunnen.

Verkoop Haflingers

Hierbij wordt de focus gelegd op mensen die graag een Haflinger willen kopen.

Dekhengsten

Hiervoor is de doelgroep: mensen met een merrie die haar willen laten dekken door een goed gekeurde Haflinger hengst met een goede afstamming.

Hoefsmid

De hoefsmid werkt met vaste klanten die om de 6 a 8 weken terug komen voor nieuw beslag.

4.2 Huisstijl

Een deel van de huisstijl van paardenmelkerij Achterduijst bestaat uit het logo. Dit logo bestaat uit een paard en een veulen en wordt door het bedrijf veel gebruikt.

Paardenmelkerij Achterduijst heeft 3 websites (zie 4.3). Voor de websites is dezelfde opzet gebruikt. Wel is bewust gekozen voor verschillende kleuren. Voor de website met de paardenmelk en de verzorgingsproducten is gekozen voor lichte en zomerse kleuren. Voor de website van de paarden en de dekhengsten is gekozen voor bruine tinten.

4.3 Website

Paardenmelkerij Achterduijst maakt gebruik van 3 verschillende websites. Eén website wordt gebruikt voor het informeren over de paardenmelkerij, het informeren over de paardenmelk(producten) en voor de verkoop van paardenmelkproducten. De tweede website wordt gebruikt voor de verkoop van de paarden en voor het aanbieden van de dekhengsten. De derde is een soort van winkelstraat waar alle producten diensten opstaan die bij de vof te krijgen zijn.

Website paardenmelk:

<https://www.paardenmelknijkerk.nl/>

Website verkoop paarden:

<https://www.haflingerstalvandeachterduijst.nl/>

Algemene website

www.vofachterduijst.nl

4.4 Promotieplan

De promotie van het bedrijf is mond tot mond reclame. We gebruiken facebook, Instagram, we hebben folders en visite kaartjes. Sponsering van het nhps en 2 x per jaar een advertenties in het nhps blaadje van de hengsten keuring en veulenkeuring, en advertentie in de plaatselijke rij vereniging.

Voor de hoefsmederij worden nieuwe klanten vaak doorverwezen door een dierenarts.

5 De organisatie

5.1 Personeel en bevoegdheden

Paardenmelkerij Achterduijst werkt zonder personeel in dienst. Judith en Gijsbert Bouw doen de grootste hoeveelheid van het werk zelf. Als ze handen te kort hebben, helpen de zoons en de (schoon)vader mee.

- Paardenmelkerij Achterduijst is een erkend leerbedrijf. Dit betekent dat ze bevoegd zijn als stagebedrijf, hiervoor hebben ze een SBB certificaat. Ze zijn gecertificeerd als leerbedrijf voor de volgende MBO opleidingen:
 - o Niveau 2,3 en 4 MBO
 - Bedrijfsleider dierverzorging
 - Medewerker dierverzorging
 - Vakbekwaam medewerker dierverzorging
 - Vakbekwaam medewerker paardensport en houderij
 - Medewerker veehouderij
 - Vakbekwaam medewerker veehouderij
 - Hoefsmid
- Gediplomeerd hoefsmid (Gijsbert Bouw)

5.2 Productieproces

De melk



De verzorgingsproducten



5.3 Automatisering

De boekhouding wordt gedaan met behulp van het online boekhoudprogramma Snelstart.

5.4 Boekhouding en administratie

De boekhouding en administratie worden gedaan door Judith bouw en door Floor Administratie Barneveld.

5.5 Scenarioanalyse

Op basis van de cijfers is vof Achterduijst winstgevend. Mocht er te kort zijn aan geld, dan is een optie op een lening af te sluiten.

5.6 Inkomen van de ondernemer(s)

AFTREKPOST	BESCHRIJVING	BEDRAG/PERCENTAGE AFTREK	WEL/NIET VAN TOEPASSING
ZELFSTANDIGENAFTREK	deze aftrekpost kan de ondernemer van zijn winst aftrekken als hij voldoet aan de gestelde criteria (belastingdienst, z.d.-f; belastingdienst z.d.-g)	Max. EUR 7.030	wel
STARTERSAFTREK	deze aftrekpost komt boven op de zelfstandigenaftrek als deze in de afgelopen vijf jaar slechts tweemaal is gebruikt en als de ondernemer in de afgelopen vijf jaar niet ieder jaar ondernemer voor de inkomstenbelasting is geweest (belastingdienst, z.d.-e; belastingdienst z.d.-g)	Max. EUR 2.123	Niet
MEEWERKAFTREK	aftrek van de winst als de fiscale partner meer dan 525 uur heeft meegewerkt in de onderneming en daarvoor minder dan EUR 5.000 heeft ontvangen. (belastingdienst, z.d.-b)	Vergoeding tot EUR 5.000	niet

MKB-VRIJTSTELLING	De MKB-vrijstelling is een percentage van de winst dat de ondernemer van de winst af mag trekken voor het berekenen van de verschuldigde inkomstenbelasting. (belastingdienst, z.d.-c)	Max 46% van de winst	wel												
INVESTERINGSAFTREK	de investeringsaftrek is een percentage/bedrag dat de ondernemer van zijn winst af mag trekken als hij geïnvesteerd heeft in bedrijfsmiddelen. Voor de berekening van het bedrag/percentage wordt door de belastingdienst een staffel gebruikt. (belastingdienst, z.d.-a)	<table><tr><th>Investering</th><th>Kleinschaligheids-investeringsaftrek</th></tr><tr><td>niet meer dan € 2.400</td><td>0%</td></tr><tr><td>€ 2.401 t/m € 58.238</td><td>28% van het investeringsbedrag</td></tr><tr><td>€ 58.239 t/m € 107.848</td><td>€ 16.307</td></tr><tr><td>€ 107.849 t/m € 323.544</td><td>€ 16.307 verminderd met 7,56% van het deel van het investeringsbedrag boven de € 107.848</td></tr><tr><td>meer dan € 323.544</td><td>0%</td></tr></table>	Investering	Kleinschaligheids-investeringsaftrek	niet meer dan € 2.400	0%	€ 2.401 t/m € 58.238	28% van het investeringsbedrag	€ 58.239 t/m € 107.848	€ 16.307	€ 107.849 t/m € 323.544	€ 16.307 verminderd met 7,56% van het deel van het investeringsbedrag boven de € 107.848	meer dan € 323.544	0%	wel
Investering	Kleinschaligheids-investeringsaftrek														
niet meer dan € 2.400	0%														
€ 2.401 t/m € 58.238	28% van het investeringsbedrag														
€ 58.239 t/m € 107.848	€ 16.307														
€ 107.849 t/m € 323.544	€ 16.307 verminderd met 7,56% van het deel van het investeringsbedrag boven de € 107.848														
meer dan € 323.544	0%														
OUDEDAGSRESERVE	toevoeging van een gedeelte van de jaarwinst aan de oudedagsreserve van de ondernemer. (belastingdienst, z.d.-d)	Voor 2020 is die 9,44% met een maximum van EUR 9.218,	wel												

6 De eindconclusie:

De klanten zijn tevreden over de producten en service van vof Achterduijst, dit zal er voor zorgen dat zij goede mond tot mond reclame krijgen. Hierdoor is het haalbaar om binnen 10 jaar de paardenmelkerij op de kaart te zetten in Midden-Nederland. Ze zijn inmiddels van start gegaan met het informeren van klanten over het nut van paardenmelk. Dit gebeurt al fysiek op de paardenmelkerij en zal verder worden uitgebreid via de website, folders en sociale media.

Op basis van de huidige financiële gegevens en prognoses is het haalbaar dat er binnen korte tijd een nieuwe schuur gebouwd kan worden. Dit zou zelf al op kortere termijn gerealiseerd kunnen worden.

7 Bronnen

- Belastingdienst. (z.d.-a). *kleinschaligheidsinvesteringsaftrek 2020*. Geraadpleegd op 31 mei 2020, van <https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/belastingdienst/zakelijk/winst/inkomstenbelasting/veranderingen-actueel-jaar/investeringsaftrek-2020/kleinschaligheidsinvesteringsaftrek-2020>
- Belastingdienst. (z.d.-b). *meewerkaftrek*. Geraadpleegd op 31 mei 2020, van https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/belastingdienst/zakelijk/winst/inkomstenbelasting/inkomstenbelasting_voor_ondernemers/ondernemersaftrek/meewerkaftrek
- Belastingdienst. (z.d.-c). *Mkb-winstvrijstelling*. Geraadpleegd op 31 mei 2020, van https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/belastingdienst/zakelijk/winst/inkomstenbelasting/inkomstenbelasting_voor_ondernemers/mkb_winstvrijstelling
- Belastingdienst. (z.d.-d). *oudedagsreserve 2020*. Geraadpleegd op 31 mei 2020, van <https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/belastingdienst/zakelijk/winst/inkomstenbelasting/veranderingen-actueel-jaar/oudedagsreserve-2020>
- Belastingdienst. (z.d.-e). *wanneer heb ik recht op de startersaftrek*. Geraadpleegd op 31 mei 2020, van <https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/nl/ondernemers/content/wanneer-heb-ik-recht-op-de-startersaftrek>
- Belastingdienst. (z.d.-f). *wanneer heb ik recht op de zelfstandigenaftrek*. Geraadpleegd op 31 mei 2020, van <https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/nl/ondernemers/content/wanneer-heb-ik-recht-op-de-zelfstandigenaftrek>
- Belastingdienst. (z.d.-g). *zelfstandigenaftrek 2020*. Geraadpleegd op 31 mei 2020, van <https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/belastingdienst/zakelijk/winst/inkomstenbelasting/veranderingen-actueel-jaar/ondernemersaftrek-2020/zelfstandigenaftrek-2020>
- Burgthoeve (z.d.). *Paardenmelk producten*. Geraadpleegd op 17 februari 2020, van <https://www.burgthoeve.nl/paardenmelk-producten/>
- CBS. (2018, 26 augustus). *Mannen en vrouwen per leeftijdsgroep*. Geraadpleegd op 31 mei 2020, van <https://www.cbs.nl/nl-nl/achtergrond/2018/35/mannen-en-vrouwen-per-leeftijdsgroep>
- CBS. (2019, 17 december). *Prognose bevolking; kerncijfers 2019-2060*. Geraadpleegd op 31 mei 2020, van <https://www.cbs.nl/nl-nl/cijfers/detail/84645NED?dl=2E102>
- De Lage Wierde. (z.d.). *Onze producten*. Geraadpleegd op 17 februari 2020, van <https://www.dekrachtvan.nl/onze-producten/>
- Fam. Sand. (z.d.). *Onze producten*. Geraadpleegd op 17 februari 2020, van <https://www.paardenmelkerij.nl/producten/>
- KVK. (z.d.). *Vennootschap onder firma (VOF)*. Geraadpleegd op 12 februari 2020, van <https://ondernemersplein.kvk.nl/vennootschap-onder-firma-vof/>
- Orchid's paardenmelkerij. (z.d.). *Bestellen*. Geraadpleegd op 17 februari 2020, van <http://paardenmelk.nl/index2.html>
- Paardencentrum Moerbeek. (z.d.). *Verzorgingsproducten*. Geraadpleegd op 17 februari 2020, van <https://paardencentrummoerbeek.nl/shop/verzorgingsproducten/>
- Paardenmelkerij Achterduijst. (z.d.-a). *Informatie drinken van paardenmelk*. Geraadpleegd op 12 februari 2020, van <https://www.paardenmelknijkerk.nl/Informatie-drinken-paardenmelk>
- Paardenmelkerij Achterduijst. (z.d.-b). *Onze producten*. Geraadpleegd op 12 februari 2020, van <https://www.paardenmelknijkerk.nl/onzeproducten>

- Paardenmelkerij De Edelweiss. (z.d.). Winkel. Geraadpleegd op 17 februari 2020, van <https://www.paardenmelkplanet.nl/winkel/page/2/>
- Paardenmelkerij Hoeksche Waard. (z.d.). Paardenmelk en producten te koop (webwinkel). Geraadpleegd op 17 februari 2020, van <https://www.paardenmelk.com/c-2899904/paardenmelk-en-producten-te-koop-webwinkel/>
- Riga Ranch. (z.d.). Webshop. Geraadpleegd op 17 februari, van <https://webshop.rigaranch.nl/>
- Trekpaardenwereld. (z.d.). Paardenmelk. Geraadpleegd op 17 februari 2020, van <https://www.trekpaardenwereld.nl/nl/paardenmelkerij/paardenmelk>

