

Ondernemersplan

3 april 2014





Inhoudsopgave

1	Inleiding	5
2	Missie	7
3	Visie	9
4	Doelgroep	13
5	Wat hebben wij te bieden	14
6	Ambitie en doelstellingen	16
7	Marketingonderzoek	18
8	Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen	24
9	Huisvestingsplan	25
10	Financiële onderbouwing	26
11	Exploitatie begroting	Bijlage

1 Inleiding

1.1 Wie zijn wij:

Wij zijn Peter (37 jaar) en Tamara Brons (34 jaar) wij zijn 14 jaar getrouwd. Wij wonen in Voorthuizen een dorp in de gemeente Barneveld, gelegen op de Veluwe. Peter is de afgelopen 14 jaar werkzaam geweest in verschillende adviesfuncties in het bankwezen. Tamara is verpleegkundige en heeft de afgelopen 18 jaar in verschillende functies gewerkt in de verpleging.

1.2 Gezinssituatie op dit moment:

Wij hebben samen een zoon, Nathan. Nathan is 10 jaar. Daarnaast bieden wij op dit moment onderdak aan 3 pleegkinderen. Een jongen 9 jaar, en 2 meisjes van 8 en 6 jaar. Wij hebben 7 jaar pleegzorg ervaring. Alle geplaatste kinderen hebben een Jeugdzorg indicatie.

1.3 Intrinsieke motivatie:

Bij Tamara is van kinds af aan een verlangen geweest kinderen op te vangen. Bij Peter is dit verlangen in de loop der jaren gegroeid. Na de geboorte van Nathan was duidelijk dat Nathan enig kind zou blijven. Een paar jaar na Nathan's geboorte zijn wij ons gaan verdiepen in pleegzorg. Wij kwamen al snel tot de conclusie dat dit is wat bij ons past.

Wij zien relatief dicht bij huis grote nood en behoefte aan veiligheid, geborgenheid en warmte bij kinderen en jongeren. Wij voelen ons betrokken bij onze medemens en willen daarvoor iets betekenen. Dit was voor ons de aanleiding om met pleegzorg aan de slag te gaan. Nu 7 jaar verder, hebben wij veel kennis en ervaring opgedaan. De afgelopen jaren als pleegouders hebben ons gevormd. Dit maakt dat wij klaar zijn voor, en uitkijken naar een volgende stap richting professionalisering. Het starten van een gezinshuis is voor ons een logische vervolgstap.



2 Missie

Vanuit de gedachte dat ieder kind een warme, veilige plek verdient zijn wij in 2007 begonnen met pleegzorg. Wij ervaren het als een roeping van God dat wij onze gaven en talenten mogen inzetten om kinderen in misschien wel een hopeloze situatie te helpen. Dit doen wij door de kinderen een veilige plek te bieden met de warmte en de structuur die deze kinderen nodig hebben. Het ons verlangen om jongeren te helpen, te ondersteunen en richting te geven in hun leven.

De kinderen waar wij voor mogen zorgen hebben een verleden. Ze komen uit gebroken gezinnen, hebben te maken gehad met afwijzing, met verwaarlozing, hebben veel ruzie gezien en hebben in veel gevallen gezien wat de effecten zijn van verslavingen. Kortom de kinderen zijn beschadigd.

Wij geloven dat onze aanpak een herstellende werking zal hebben voor jongeren.¹ Ons huis zal een fantastische haven voor kinderen moeten zijn. Een thuis waar elke jongere herstel en rust zal vinden. Een plek waar het kind wordt gesterkt en verfrissing zal vinden. Wij hebben ons gezinshuis de naam Gezinshuis Bethesda gegeven.

De naam Bethesda heeft voor ons 2 belangrijke betekenissen:

- **Bethesda staat enerzijds voor Huis van genezing.**

Wij geloven dat de wijze waarop wij omgaan met de jongeren een helende werking op hen zal hebben en hen rust zal geven. Wij bieden de jongeren warmte, veiligheid en structuur. Wij willen de jongeren laten zien dat het leven te mooi is om bij de pakken neer te zitten. Wij zullen de jongeren helpen om hun verleden een plekje te geven.

- **Bethesda staat anderzijds voor Huis van barmhartigheid.**

De term barmhartig typeert ons als personen. Barmhartigheid staat voor betrokken en begaan met anderen. Barmhartigheid is niet zozeer een gevoel zoals compassie of medelijden dat kunnen zijn, maar wordt gekenmerkt door daden.

Vanuit onze christelijke levensvisie willen wij jongeren helpen een fundament te leggen in hun leven waar zij hun toekomst op kunnen bouwen. In ons leven is De Bijbel, Gods Woord, richtinggevend en de belangrijkste bron van waaruit wij willen leven en werken.

Bethesda
gezinshuis

¹ Waar in dit plan wordt gesproken over jongeren wordt bedoeld op de in hoofdstuk 4 beschreven doelgroep.

3 Visie

3.1 Onze visie:

Wij zijn er van overtuigd dat het gezin de belangrijkste hoeksteen vormt voor onze samenleving. Wij geloven dat jongeren die, om welke reden dan ook, niet meer thuis kunnen wonen het beste af zijn in georganiseerde gezinsverbanden: een gezinshuis.

Uit onderzoek blijkt dat jongeren beter afzijn in een gezinsverband dan in een instelling. Door de vaste, constante setting van een gezin leren jongeren de wereld te ontdekken en zichzelf te ontwikkelen als een zelfstandige volwassene. Ieder gezinslid zal een bijdrage leveren aan de ontwikkeling van de gehechtheid.^{2,3} Iedere jongere verdiend de kans om op te groeien in een gezin. Een warme en veilige plek waar structuur in het dagelijks leven geboden wordt. Een omgeving waar we samen op zoek zullen gaan naar de positieve kanten in het leven. Samen elkaars gaven en talenten ontdekken én ontwikkelen. Ieder kind is uniek en doet er toe! Onze aanpak zal jongeren helpen een positiever beeld van zichzelf en hun omgeving te vormen. Hun zelfvertrouwen zal groeien. Zij zullen ontdekken dat we elkaar nodig hebben in het leven. Zo leggen wij samen met het kind een basis om een volwaardig lid te zijn van de maatschappij.

Als je als kind niet meer bij je eigen ouders kunt wonen, dan is het belangrijk dat je ergens kunt wonen waar je je fijn en prettig voelt.

Dit mogen jongeren van ons verwachten:

- Dat je een eigen slaapkamer krijgt, die we samen met jou tot jouw eigen plekje maken;
- Dat we respect hebben voor je en jouw mening serieus nemen;
- Dat we tijd en aandacht voor je zullen hebben;
- Dat we doen wat we zeggen én zeggen wat we doen;
- Dat we duidelijke regels hebben, zodat je weet wat de bedoeling is;
- Dat we samen met je op zoek gaan naar je talenten en dat wij je zullen helpen deze te ontwikkelen;
- Dat we alles doen om je zo goed mogelijk te helpen en je bij ons op je gemak te laten voelen;
- Dat we samen met je kijken hoe je ouders (en eventuele broers, zussen opa's en oma's) een rol kunnen blijven houden in je leven en in jouw opvoeding;
- Dat we er samen aan gaan werken om het fijn te hebben.

3.2 Kernwaarden van Gezinshuis Bethesda

Gezinshuis Bethesda staat voor de volgende kernwaarden:

- Betrokken
- Empowerment
- Respect

Op de hierna genoemde wijze geven wij invulling aan deze kernwaarden.

² Bron: Martine F. Delfos; Ik ben aan ze gehecht; uitgeverij SWP 2013

³ Bron: <http://www.jeugdkennis.nl/jgk/Artikelen-Jeugdkennis/Ook-in-de-jeugdzorg-kan-een-kind-veilig-hechten>

3.2.1 Betrokken:

Wij willen betrokken zijn bij de jongeren en hun netwerk. Betrokken zijn in onze daden, passend bij de naam van Gezinshuis Bethesda. Als de jongeren op latere leeftijd terug kijken naar hun jeugd dan hopen wij dat zij onze betrokkenheid, de liefde en genegenheid zullen zien als rode draad door de periode dat zij bij ons gewoond hebben.

3.2.2 Empowerment:

Empowerment is voor ons het helpen vinden van eigen kracht, sterke punten en capaciteiten van de jongeren die bij ons wonen. Dit doen wij door juist in de kleine dingen te ondersteunen en te coachen waardoor de jongeren gaan inzien dat zij tot veel meer in staat zijn dan ze zelf vaak denken.

3.2.3 Respect:

Wij gaan op respectvolle wijze om met de jongeren die bij ons geplaatst worden. Dat betekent dat wij hun achtergrond en hun netwerk respecteren. Wij zullen altijd op zoek zijn naar mogelijkheden om onder andere ouders een rol te geven in hun leven en in de opvoedingstaak.

3.3 Hoe sluit onze visie aan bij de visie van De Driestroom?

Driestroom-zorg kenmerkt zich door de absolute prioriteit bij cliënten; zij ervaren warmte, deskundige begeleiding en excellente zorg in grote zaken als behandel- en begeleidingsplannen en in de kleine dagelijkse zaken zoals kwaliteit van eten, schoonmaak voorzieningen enzovoort.

Voor ons als Gezinshuis zijn dit belangrijke speerpunten. In alles wat wij doen willen wij kwaliteit leveren.

Onze leergierige en coachbare houding helpt ons samen te werken met deskundige partners. Altijd vanuit de gedachte: wat hebben wij nodig om de dienstverlening aan jongeren naar een hoger niveau te tillen.

3.4 Hoe sluiten wij aan op de Kernwaarden van Driestroom?

De kernwaarden van Driestroom zijn:

- Groots in het klein
- In contact
- Bevlogen
- Eigenzinnig

Wij zullen op de hierna genoemde wijze invulling geven aan deze kernwaarden.

3.4.1 Groots in het klein:

Groots in het klein betekent voor ons dat wij willen uitblinken in wat wij doen. Dat wij in alles het belang van jongeren voorop stellen. Zonder onszelf daarbij uit het oog te verliezen. Daarnaast gaan wij voor kleinschaligheid en huiselijkheid, dit om jongeren een echt thuis te bieden.

3.4.2 In contact:

Wij willen in contact zijn. In de eerste plaats met de jongeren en hun netwerk. Wat beweegt hen, waar lopen ze tegenaan, hoe kunnen wij hen helpen zich te ontwikkelen. Daarnaast betekent in contact voor ons in contact zijn met ons netwerk. Een netwerk van deskundigen als gedragsdeskundige, orthopedagogen, coaches, collega gezinshuisouders en vrijwilligers, vrienden, familie en kennissen.

3.4.3 Bevlogen:

Voor ons betekend bevlogenheid: werken vanuit je intrinsieke motivatie. Ons hart ligt bij de doelgroep waar wij mee werken. Samen lol en plezier beleven in een omgeving waar we oog hebben voor elkaar, elkaar enthousiasmeren, stimuleren en motiveren. Samen het beste uit je zelf halen.

3.4.4 Eigenzinnig:

Wij willen zelf onze plannen maken, zelf beslissingen nemen en initiatieven ontplooien. Op onze eigen manier invulling geven aan ons gezinshuis. Dat wil niet zeggen dat wij niet open staan voor de mening van anderen. Wij hechten veel waarde aan de inbreng van gedragswetenschappers, orthopedagogen, voogden als het gaat om het pedagogische deel van ons werk. Daarnaast horen wij graag de mening van onze accountant, fiscalist of adviseur als het gaat om zakelijke aangelegenheden. Uiteindelijk nemen wij wel zelf onze beslissingen.

3.5 Wat maakt gezinshuis Bethesda uniek?

Wij willen in ons gezinshuis op kleine schaal zorg bieden aan jongeren. Wij kiezen voor kleinschaligheid omdat wij op deze wijze meer oog en aandacht kunnen hebben voor de jongeren. Hierin onderscheiden wij ons ten opzichte van leefgroepen.

Het feit dat wij als echtpaar beiden full-time aan de slag zullen gaan in het gezinshuis maakt ons uniek.

Jongeren uit onze doelgroep komen vaak uit gebroken gezinnen. De moeder is een (redelijk) constante factor.

“Vaders” komen en gaan. Door als echtpaar samen te werken laten wij de jongeren zien hoe een gezonde relatie er uit ziet. Wij hopen dat de jongeren dit als voorbeeld zullen zien. We zullen te maken krijgen met jongeren met een uitdaging, zoals problemen in de hechting en/ of vormen van autisme.

Doordat wijzelf als een stabiele factor beschikbaar zijn voor de jongeren zijn wij de veilige haven waar zij tot rust en tot hun recht zullen komen en de kans krijgen om zichzelf te kunnen ontwikkelen.

Verder willen wij ons onderscheiden door:

- Kwaliteit van eten; gezond en vers eten, zoveel als mogelijk uit eigen tuin en zelf bereid. Zo weinig mogelijk uit kant-en-klaar potjes en zakjes.
- Dieren als een hond, poes, konijnen, vogels, kippen, geiten, een pony en schapen. Dieren kunnen de kwaliteit van leven gunstig beïnvloeden. De aanwezigheid van het dier in activiteiten of behandelingen kan de volgende effecten hebben⁴:
- De eigenwaarde van de cliënt groeit.
- Het voorziet in de behoefte aan affectie (warmte en aandacht), een dier is niet bedreigend en niet (ver)oordelend.
- Het moedigt het nemen van verantwoordelijkheid aan en het dier motiveert bepaalde acties te doen.
- Het leidt af van de eigen problemen/situatie.
- De (vertrouwens)relatie tussen zorg-/hulpverlener en cliënt verbetert.
- Het zorgt voor gezelschap.
- Ruimte in en om het huis.
- Buitenleven; mogelijkheid om te werken in de tuin en met dieren.
- Creatieve activiteiten.
- De regio waar wij wonen:
- Centraal gelegen in het land.
- Bosrijke en landelijke omgeving.
- Ruimte om te leven.

3.6 Professioneel klimaat

Door samen te werken met een erkende zorginstelling wordt het toezicht buiten ons zelf geplaatst en creëren wij inspraak van anderen op ons handelen. Jaarlijks zal door de zorginstelling een audit controle uitgevoerd worden. Op professionele wijze zal in Mextra verslaglegging en het begeleidingsplan vastgelegd worden. Dit systeem is inzichtelijk en toegankelijk voor de zorginstelling. Eens per maand is er een werkbijeenkomst met de zorgcoördinator. Daarnaast zal er eens per jaar een begeleidingsplan bijeenkomst gevoerd worden met de zorgcoördinator.

De zorgcoördinator wordt in overleg met de zorginstelling aangesteld en zal eindverantwoordelijk zijn voor de inhoud van het begeleidingsplan en de uitgezette begeleidings- en behandelplannen. De zorgcoördinator dient universitair geschoold te zijn als orthopedagoog of psycholoog.⁵

⁵ Bron: Brief Bas van Diggelen gericht aan zorgcoördinator 9 september 2013

4 Doelgroep

" Wij willen ons gezinshuis openstellen voor jongeren die niet langer thuis kunnen wonen om welke reden dan ook."

Tot de doelgroep behoren jongeren met een LVG1, LVG2 of LVG3 indicatie. Hierbij richten wij ons specifiek op jongeren met een laag(sociaal emotioneel) IQ, jongeren met een hechtingsprobleem of beperkingen in het autistisch spectrum.

Door de opgedane ervaring in de afgelopen jaren hebben wij gemerkt dat op deze terreinen onze kracht ligt. Op deze gebieden kunnen wij onderscheid maken en van toegevoegde waarde zijn voor jongeren.

Ons gezinshuis staat open voor kinderen in de leeftijdscategorie van 4 tot 14 jaar (bij plaatsing).

Wij zullen ons primair richten op langdurige plaatsingen. Het is ons doel en streven dat jongeren tot hun volwassenheid bij ons blijven wonen en met ons oplopen.

In het voortraject richting de plaatsing willen wij samen met de behandelaar en voogd kijken of er sprake is van een match met het kind. Vanuit ons gezin maar ook vanuit de wettelijke vertegenwoordigers van de jongere. Wij geloven dat er alleen sprake kan zijn van een prettige en vruchtbare samenwerking als er sprake is van wederzijds respect en vertrouwen.

Hoewel wij leven en werken vanuit een christelijke levensovertuiging, is iedere jongere, ongeacht levensbeschouwing, welkom in gezinshuis Bethesda.

Voor opname in Gezinshuis Bethesda is een geldige indicatie van het Centrum Indicatiestelling Zorg (CIZ) of van het GGZ een vereiste.

Na de transitie Jeugdzorg zal de verantwoordelijkheid voor afgifte van een indicatie bij de gemeenten komen te liggen. Samen met de gemeente (en een eventuele externe partij door de gemeente aangesteld) zal gekeken worden of de jongeren chronische behoefte hebben aan 24 uren begeleiding. Waarmee zij vervolgens in aanmerking komen voor de wet langdurige zorg.

Als voorbereiding op de transitie van de jeugdzorg, doet de gemeente Barneveld mee aan het regionale experiment ambulante jeugdzorg zonder indicatie van Bureau Jeugdzorg. In dit experiment gaat het om ambulante (specialistische) opvoedingsondersteuning in de thuissituatie voor gezinnen met kinderen tot 23 jaar. Bureau Jeugdzorg is nu de organisatie die indiceert. Deze taak wordt in het experiment uitgevoerd door de deelnemende organisaties van het CJG. Vanaf heden heet dit experiment in Barneveld CJG@home. Binnen dit project werken diverse organisaties met elkaar samen⁶.

Wij volgen de ontwikkelingen hieromtrent op de voet.

Wat hebben wij te bieden

5.1 Ervaring Peter

De afgelopen 14 jaar heeft Peter in verschillende advies functies gewerkt in de bancaire sector. Hierbij lag de nadruk op advisering van complexe financiële vraagstukken van veelal zelfstandig ondernemers en vrije beroepers. In zijn rol als adviseur was acquisitie een belangrijk onderdeel van zijn werk. Peter is ondernemend ingesteld en gewend om te netwerken. Hij weet op een goede manier deze netwerken in te zetten om gezamenlijk tot de best mogelijke oplossing te komen.

De laatste jaren had Peter naast zijn advies rol een coachende en coördinerende rol en begeleidde minder ervaren adviseurs zowel vakinhoudelijk als op gespreksvaardigheden.

In zijn werk is Peter altijd op zoek geweest naar mogelijkheden meer te kunnen betekenen voor de maatschappij. Dit vertaalde zich bijvoorbeeld door lid te worden van het stimulanscomitee van ABN AMRO Foundations. In deze rol was hij verantwoordelijk voor het stimuleren, motiveren en enthousiasmeren van collega's in de regio Midden Nederland om zich vrijwillig in te zetten voor maatschappelijke projecten.

In 2013 is Peter uit dienst getreden bij de bank.

In zijn vrije tijd is Peter altijd op kinderen en jongeren gericht. Zo heeft hij ongeveer 10 jaar deel uitgemaakt van de leiding voor kinderclub van de kerkelijke gemeente. Hij heeft daarbij gewerkt met alle leeftijdscategorieën van 8 tot 20 jaar.

Daarnaast is Peter tot voor kort leider/trainer van een jeugdvoetbalteam geweest.

Peter is voorzitter van de medezeggenschapsraad van de Wheemschool in Voorthuizen en voorzitter van de gezamenlijke medezeggenschapsraad van de Stichting Hervormde Scholen in Voorthuizen.

5.1.1 Sterke punten Peter

- Relatiegericht
- Stabiel
- Ondernemend
- Zakelijk inzicht
- Organisatorisch sterk
- Coachend

5.2 Ervaring Tamara

Tamara werkt als verpleegkundige in de wijk bij Buurtzorg Voorthuizen. In deze rol verzorgd zij cliënten in hun thuis situatie die tijdelijk medische zorg nodig hebben.

Sinds 1996 heeft Tamara als verpleegkundige veel ervaring opgedaan met verschillende doelgroepen waaronder dementerende ouderen, psychiatrische patiënten, somatische patiënten en meervoudig complex gehandicapten.

Tamara heeft als verpleegkundige gewerkt in de wijk, in het ziekenhuis en in een verpleeghuis. Tamara heeft een aantal jaar gewerkt als coördinator en ondersteunend verpleegkundige in een verpleeghuis en was hierbij verantwoordelijk voor coaching van ziekenverzorgenden en verpleegkundigen op de werkvloer.

Net als Peter is Tamara al jaren betrokken bij het kinderwerk en jongeren werk binnen de kerkelijke gemeente. Zij is onderdeel van de leiding van een jongerengroep en in het verleden leidinggevende geweest van kinderclubs in alle leeftijdsgroepen van 8 tot 20 jaar. Tamara is voorzitter van de vakantiebijbelweek geweest. Een jaarlijks terugkerend event waar ca. 160 kinderen samenkomen. Het event wordt mogelijk gemaakt door de inzet van ongeveer 40 vrijwilligers. Als voorzitter was Tamara eindverantwoordelijk voor het slagen van de vakantiebijbelweek.

5.2.1 Sterke punten Tamara

- Empatisch
- Enthousiast
- Zorgzaam
- Strategisch
- Flexibel
- Relatiegericht

5.3 Samen

Zoals eerder beschreven hebben wij sinds 2007 ervaring opgedaan als pleegouders. Voorafgaand aan de eerste plaatsing hebben wij als voorbereiding de 7-stapcursus gevolgd bij Lindenhout. De 7 stapcursus is een combinatie van voorbereiding op pleegzorg en onderzoek naar geschiktheid voor pleegzorg. Deze cursus bestaat uit een aantal bijeenkomsten en individuele gesprekken. Tevens zijn onze pedagogische kwaliteiten, onze weerbaarheid, sociale vaardigheden het vermogen om samen te werken en dergelijke getoetst. Hoewel de praktijk voor ons beiden de beste leermeester is hebben wij ervaren dat dit een goede basis is om te starten met pleegzorg.

In de praktijk als pleegouders hebben wij veel meegemaakt. Deze ervaring heeft ons gevormd en ons geïnspireerd om de volgende stap te zetten: de start van Gezinshuis Bethesda.

We hebben gemerkt dat in de afgelopen jaren de kinderen met de moeilijkste achtergrond en de grootste problemen bij ons geplaatst werden. Ook in de samenwerking met biologisch netwerk hebben wij veelal te maken gehad met (zeer) moeizame samenwerking als gevolg van grote problemen op diverse terreinen bij het biologisch netwerk.

De problematiek waar wij in de praktijk tegen aan gelopen zijn hebben ons gevormd en heeft er voor gezorgd dat wij klaar zijn voor de start van ons gezinshuis.

Onze opgedane ervaring in ons werk en nevenactiviteiten zal behulpzaam zijn om een gezinshuis te runnen. Peter is ondernemend en zakelijk onderlegd. Tamara is wat meer onderlegd op het zorggebied. Het spreekt voor zich dat wij beiden een hart voor onze doelgroep hebben. Wij zijn zorgzaam en gastvrij en in staat goed samen te werken als man en vrouw. Daarnaast kunnen wij ook goed samenwerken met verschillende partijen. Ook als er sprake is van tegengestelde belangen weten wij op correcte en respectvolle wijze met de ander om te gaan. Daarnaast zijn wij leergierig en vinden wij het belangrijk ons verder te ontwikkelen.

6 Ambitie en doelstellingen

6.1 Fase 1

Op korte termijn hopen wij te starten met gezinshuis Bethesda. Het ligt in de lijn van de verwachting om dit te doen vanuit de locatie waar wij nu wonen, in Voorthuizen. Deze locatie is gelegen midden in een woonwijk, op loopafstand van scholen en het centrum van Voorthuizen. Op enkele 10-tallen meters van onze woning is een ruim opgezet speelveld aanwezig. Vanuit onze bestaande woning is het mogelijk om 1 extra kind op te vangen naast de kinderen die nu bij ons wonen.

6.2 Fase 2

Het is onze wens om binnen afzienbare periode te verhuizen naar een ruimere locatie. Een locatie met meer ruimte in en om het huis, zodat het aantal jongeren opgeschaald kan worden naar maximaal 5 of 6 (inclusief de kinderen die nu al bij ons wonen).

Een locatie waar ruimte is voor een moestuin en voor dieren als kippen, konijnen, schapen, geiten enzovoort. Wij geloven dat dieren een enorm positieve invloed hebben op kinderen. Tegen een dier kan je ongestoord je verhaal vertellen, zonder een oordeel of veroordeling terug te krijgen⁷.

Afhankelijk van de locatie willen wij bekijken welke nevenactiviteiten we kunnen ontplooiën naast de basis van het Gezinshuis. Te denken valt aan:

- Logeerhuisfunctie voor vakantie en weekenden, waarbij wij ook open staan voor kinderen met meer medische complexiteit;
- Dagbesteding voor werken in en om de tuin, verzorgen van de dieren enzovoort;
- Samenwerking met andere partijen;

6.3 In de praktijk

Op de boven beschreven locatie willen wij de volgende activiteiten gaan ontplooiën:

6.3.1 Gezinshuisfunctie:

Wij willen permanent (behoudens enkele weekenden en vakantieopvang) onderdak bieden aan 5 of 6 gezinshuiskinderen uit de doelgroep zoals beschreven in hoofdstuk 4. Dit zal de basis moeten vormen Gezinshuis Bethesda. De pleegkinderen welke nu in ons gezin zijn opgenomen zijn hier bij inbegrepen.

6.3.2 Logeerhuisfunctie:

Naast deze basis willen wij ons richten op logeeropvang. Wij willen 2 weekenden per maand ruimte bieden voor logeeropvang. Daarnaast zullen wij 4 maal per jaar een midweek open staan voor logeeropvang. Dit zal in de schoolvakanties zijn. De insteek hiervan is dat ouders en/of jongeren tot rust kunnen komen om zo de juiste balans te houden in hun leven.

7

Bron: <http://www.diereninzorgenwelzijn.nl/Effecten.aspx>

Wij willen in Gezinshuis Bethesda graag ruimte bieden aan 2 kinderen tegelijk in het kader van logeeropvang. Hoe een en ander er praktisch precies uit komt te zien is mede afhankelijk van de locatie waar wij terecht zullen komen.

Omdat het Gezinshuis de basis zal vormen van onze activiteiten, willen wij dit eerst stevig neerzetten. Daarom verwachten wij pas in de loop van 2015 te starten met de logeerhuis functie. Wat wij vervolgens gefaseerd in zullen voeren.

6.3.3 Dagbesteding

Wij hebben de wens om in de toekomst iets te doen met dagbesteding. Op welke wijze wij hier invulling aan zullen geven zal sterk afhangen van de locatie.

Bovendien zullen deze activiteiten pas nader ingevuld worden als het gezinshuis en het logeerhuis, goed staan. Wij verwachten hier op zijn vroegst eind 2015 of begin 2016 invulling aan te geven. Daarom zijn de ideeën die wij hieromtrent hebben bij de verdere uitwerking van dit plan buiten beschouwing gelaten.



7 Marketingonderzoek

7.1 Stakeholderonderzoek

We hebben een stakeholderonderzoek uitgevoerd onder verschillende actoren (personen, instanties, organisaties, beleidsmakers e.d.) waar wij mee te maken hebben en zullen krijgen met ons gezinshuis. Het onderzoek geeft inzicht in de mate van belang en invloed die zij kunnen hebben op het handelen en daarmee de reputatie en gewenste positionering van Gezinshuis Bethesda. Verder is het onderzoek bedoeld om inzicht te krijgen in hoeverre er behoefte is aan een gezinshuis in ons werkgebied.

7.1.1 Gemeente Barneveld

Wij zijn voornemens ons gezinshuis te vestigen in de Gemeente Barneveld. Omdat de gemeente Barneveld mede bepalend is voor het gevoerde beleid binnen de gemeente ten aanzien van ons Gezinshuis hebben wij gesproken met wethouder de heer P.J.T. van Daalen en mevrouw E. Rijssenbeek, projectleider transitie Jeugdzorg. In dit gesprek hebben wij de gelegenheid gekregen onze plannen te presenteren. Onze plannen zijn enthousiast ontvangen. Hoewel de gemeente geen afspraken maakt ten aanzien van productie en dergelijke met individuele gezinshuizen.

De Gemeente Barneveld gaat op het gebied van de jeugdzorg een samenwerkingsverband aan met omliggende gemeenten, deze zijn verenigd in de FoodValley. De effecten van de transitie jeugdzorg zijn nog onvoldoende in beeld bij zowel de Gemeente Barneveld als bij de FoodValley. Uit het gesprek maken wij op dat de positie van de gezinshuizen nog onvoldoende in kaart is gebracht. Daarnaast is niet voldoende bekend dat het gezinshuis voorliggende voorziening is ten opzichte van instellingen.⁸

Zowel Gemeente Barneveld als de FoodValley hebben op dit moment onvoldoende beleid ontwikkeld als het gaat om gezinshuizen en alle zaken daarom heen.

7.1.2 Buurtzorg Jong

Wij hebben recentelijk gesproken met mevrouw A. de Klein, projectleider van Buurtzorg Jong om te kijken wat wij voor elkaar kunnen betekenen. Wij hebben onze plannen gepresenteerd. Zij reageerde hier enthousiast op. Buurtzorg Jong wordt ingezet bij probleemgezinnen. Over het algemeen is het doel om uithuisplaatsing van kinderen te voorkomen. Regelmatig komt het voor dat het goed is om kinderen voor enkele dagen of maximaal enkele weken uit huis te plaatsen om in de thuis situatie orde op zaken te stellen. Op dit gebied kunnen wij iets voor elkaar betekenen. Buurtzorg Jong is van mening dat wij hierin van toegevoegde waarde kunnen zijn.

7.1.3 Stichting MEE Veluwe

Mee Veluwe is een organisatie voor alle mensen met een beperking, chronische ziekte of autisme spectrum stoornis, en hun omgeving. MEE Veluwe biedt informatie, advies en ondersteuning⁹.

Mee Veluwe is content met ons voornemen een gezinshuis te starten en wilde meteen afspraken maken voor plaatsingen. Zij geven aan dat er binnen hun doelgroep grote behoefte is aan dergelijke initiatieven. Zij hebben ons gevraagd hen op de hoogte te houden van de ontwikkelingen zodat ze bij de start meteen over kunnen gaan tot plaatsing.

⁸ Bron: Jeugdwet. Gewijzigd Amendement 33684

⁹ Bron: <http://www.meeveluwe.nl/>

7.1.4 Bureau Jeugdzorg Gelderland

Wij hebben gesproken met verschillende vertegenwoordigers van BJZ Gelderland. In de provincie Gelderland is behoefte aan initiatieven als het onze.

7.1.5 William Schrikker Groep

Volgens de WSG is er vraag naar Gezinshuizen zoals wij dit willen starten. Met name vanuit de provincie Utrecht is er behoefte aan een initiatief als het onze, zo geeft de heer Fiet, manager van de afdeling Jeugdbescherming bij WSG, aan. Hij noemt ons voornemen een gezinshuis te starten een zeer te waarderen initiatief.

7.1.6 GGZ Centraal (locatie Fornhese Ermelo)

Wij hebben contact gehad met mevrouw L. van Ginkel, manager Bedrijfsvoering bij GGZ Centraal en mevrouw E. Benedictus, stafmedewerker bij GGZ Centraal. In ons gesprek hebben wij gevraagd of er van hun kant behoefte is aan een initiatief als het onze. Daarnaast hebben wij haar gevraagd op welke wijze wij iets voor elkaar kunnen betekenen.

Zij werken veelal met jongeren met een psychiatrische aandoening die na behandeling niet regelmatig naar een Gezinshuis gaan. Als dit gebeurt is dit altijd door tussenkomst van het Centrum voor Jeugd en Gezin. Andersom kunnen zij mogelijk wel iets voor ons betekenen, als er vermoedens bestaan van psychiatrische aandoeningen bij een of meerdere kinderen.

7.1.7 Centrum voor Jeugd en Gezin

Wij hebben een gesprek gehad met Mw. M. Starreveld van Centrum voor Jeugd en Gezin in Barneveld. Zij is enthousiast over ons initiatief en wil ons in contact brengen met andere stakeholders. Het gesprek was primair bedoeld voor kennismaking. In de toekomst zullen wij bekijken wat wij verder voor elkaar kunnen betekenen.

7.1.8 Logeer-en weekend gezinnen

Deze logeer- en weekend gezinnen worden ingezet zodat de gezinshuis kinderen met enige regelmaat kunnen logeren. Dit geeft ons als gezinshuisouder de gelegenheid om even een moment voor ons zelf te hebben. Op dit moment hebben wij een vaste planning waarbij onze pleegkinderen eens per maand een weekend gaan logeren. Dit zullen wij in de toekomst op dezelfde wijze inzetten.

De gezinnen in ons bestaande netwerk van weekend- en logeergezinnen hebben aangegeven de samenwerking in de toekomst voort te willen zetten. Naast de bestaande adressen zullen wij op zoek gaan naar extra plaatsen. Omdat meerdere mensen hebben aangegeven hierin graag iets voor ons te willen betekenen, verwachten wij hier geen problemen mee.

7.1.9 Logeerfaciliteiten voor Driestroomhuizen

Wij hebben contact gehad met enkele andere gezinshuizen in onze omgeving om te vernemen of zij behoefte hebben logeerfaciliteiten voor weekenden of vakantie. Hier wordt wisselend op gereageerd. Enkele gezinshuizen hebben deze behoefte niet, anderen wel. Van de gezinshuizen die deze behoefte wel hebben maken de meeste inmiddels gebruik van hun bestaand netwerk. Dit neemt niet weg dat er wel vraag is naar logeer opvang vanuit andere gezinshuizen

7.1.10 Privé personen

Wij hebben gesproken met een enkele privé personen uit ons eigen netwerk. Vanuit privacy overweging worden deze mensen niet nader bij naam genoemd. Deze mensen beschikken over de financiële middelen om ons te ondersteunen in onze plannen, zij kunnen en willen indien nodig een deel van de financiering verstrekken bij eventuele aankoop van een woning.

7.1.11 Makelaar

Mevrouw Hooijer van Hooijer Makelaardij is door ons ingeschakeld. Wij hebben haar opdracht gegeven op zoek te gaan naar geschikte woonruimte. Dit kan een huur woning maar ook een koopwoning zijn. Daarnaast zal zij de verkoop van onze huidige woning begeleiden. Onze woning wordt te koop gezet zodra wij een woning gevonden hebben welke past bij onze plannen

7.2 Regiobeschrijving

Voorthuizen is centraal gelegen in het land, vlak aan op- en afritten van zowel de A1 als de A30. Het dorp heeft 10.265 inwoners en maakt onderdeel uit van de gemeente Barneveld (54.105 inwoners) in de provincie Gelderland. Ten aanzien van de transitie Jeugdzorg heeft de gemeente Barneveld zich verenigd met een aantal buurgemeenten, samen vormen deze gemeenten de FoodValley:

7.2.2 Samenwerking in FoodValley

De wethouders Sociaal Domein van de Regio FoodValley (Barneveld, Ede, Nijkerk, Scherpenzeel, Renswoude, Rhenen en Veenendaal) hebben besloten de voorbereiding van de decentralisatie jeugdzorg gezamenlijk ter hand te nemen. Ze hebben daarbij afgesproken te werken volgens het principe: "lokaal wat lokaal kan en regionaal wat regionaal moet". Anders gezegd: de samenwerking wordt alleen op die onderdelen georganiseerd waar het moet¹⁰.

7.2.3 Bevolking FoodValley

De totale bevolking van FoodValley bedraagt 335.000 personen, waarvan bijna een kwart onder de 18 jaar is en bijna een derde onder de 23 jaar (zie onderstaande tabel).

<i>Bevolking FoodValley en percentage jeugd</i>			
<i>Plaatsnaam</i>	<i>Totale bevolking</i>	<i>0 t/m 17</i>	<i>0 t/m 22</i>
Barneveld	53.521	27%	34%
Ede	108.763	23%	30%
Nijkerk	40.126	24%	30%
Renswoude	4.822	27%	34%
Rhenen	19.064	25%	30%
Scherpenzeel	9.354	25%	32%
Veenendaal	62.870	24%	30%
Wageningen	37.049	16%	28%
Totaal FoodValley	335.569	24%	31%

10

Bron: http://www.transformatiejz.nl/fileadmin/bestanden-transformatieJZ/Regionale_visie.pdf

7.2.4 Jongeren binnen FoodValley

De bevolkingsopbouw in de FoodValley-gemeenten wordt in onderstaande tabel¹¹ gepresenteerd. In principe gaat het bij jeugdzorg om zorg voor minderjarigen, dat wil zeggen jeugdigen tot en met 17 jaar. Jeugdzorg wordt echter ook aangeboden aan jongeren tot en met 22 jaar bij wie de zorg al voor het bereiken van de 18-jarige leeftijd is aangevangen.

<i>Aantal jeugdigen naar leeftijd</i>				
<i>Aantal jeugdigen naar leeftijd</i>	<i>0 t/m 3</i>	<i>4 t/m 11</i>	<i>12 t/m 17</i>	<i>18 t/m 22</i>
Barneveld	3.170	6.358	4.904	3.862
Ede	5.109	11.425	8.849	7.721
Nijkerk	1.991	4.413	3.222	2.231
Renswoude	280	625	383	350
Rhenen	942	2.104	1.650	1.026
Scherpenzeel	521	1.042	804	591
Veenendaal	3.163	6.938	5.127	3.830
Wageningen	1.299	2.724	2.058	4.263
Totaal FoodValley	16.475	35.629	26.997	23.874

In totaal zijn er op 1 januari 2012 bijna 103.000 jeugdigen t/m 22 jaar in FoodValley, waarvan bijna 80.000 onder de 18 jaar. De leeftijdscategorie 4 t/m 11 jaar vormt de grootste categorie, hierin zitten de meeste jongeren.

7.2.5 Jongeren met een Licht verstandelijke Beperking

Lichtverstandelijk beperkt zijn de mensen met een IQ van 50-70, en een IQ van 70-85 met een beperkt sociaal aanpassingsvermogen en ander, bijkomende problemen. Ongeveer 13,6 % van de Nederlandse bevolking is licht verstandelijk beperkt

Er zijn naar schatting rond 310.000 kinderen en jongeren licht verstandelijk beperkt. Zo'n 14.000 van die jongeren hebben te maken met Jeugdzorg, omdat hun ontwikkeling gevaar loopt. Zij krijgen zorg thuis, in een pleeggezin, gezinshuis of instelling. Deze jongeren behoren tot onze doelgroep.¹²

¹¹ Bron: CBS

¹² Bron: Brochure Trendanalyse Verstandelijk Gehandicaptenzorg (TNO) 2011

7.3 Marketingmix

De marketing mix is de combinatie van instrumenten die wij als gezinshuis kunnen gebruiken voor het invullen van onze marketingstrategie.

7.3.1 Product

Binnen ons gezinshuis bieden wij hoogwaardige zorg aan jongeren. Wij onderscheiden ons ten opzichte van instellingen op het gebied van kleinschaligheid. Dit komt de kwaliteit van de zorg ten goede. Binnen een instelling is er sprake van meer personeelsleden en wisselende diensten. Dit veroorzaakt onrust voor de jongeren.

7.3.2 Prijs

De zorg welke wij aanbieden wordt gefinancierd vanuit AWBZ gelden. Doordat wij een kleine zorg instelling zijn hebben wij geen of nauwelijks overhead kosten. Wij hebben geen dure managers. Hierdoor komen de middelen op de plek waar deze horen, namelijk: bij de zorg voor de jongeren.

7.3.3 Plaats

Ons gezinshuis is gevestigd in Voorthuizen (Gemeente Barneveld) midden in een woonwijk en op loopafstand van het centrum en scholen.

Voor uitwerking van fase 2 zoeken wij een woning met veel ruimte in en om het huis. Het is onze voorkeur in Voorthuizen, of directe omgeving van Voorthuizen, te blijven wonen. Het grootste deel van onze familie en vrienden kring is woonachtig in Voorthuizen en wij hebben in Voorthuizen een bestaand netwerk van weekendpleeggezinnen waar wij met ons gezinshuis gebruik van zullen maken.

In Voorthuizen zijn thans geen andere Gezinshuizen gevestigd. In de gemeente Barneveld zijn ongeveer 20 gezinshuizen. Gezien het landelijk beeld is dit een enorm aantal. Het merendeel is gevestigd in Jeugddorp De Glind. De gezinshuizen in de Glind zijn bijna allen gericht op jongeren met een Jeugdzorg indicatie.

Wij kiezen er bewust voor om ons niet in De Glind te vestigen. Wij denken dat het voor onze doelgroep beter is om in een omgeving te wonen waar de problematiek waar zij mee te maken hebben niet gecentraliseerd is. Wij geloven dat jongeren het best onderdeel kunnen worden van de maatschappij als zij in een doorsnee woonomgeving wonen.

7.3.4 Promotie

Wij zullen ons Gezinshuis op verschillende manieren bij het publiek onder de aandacht brengen. Buro Beeldend heeft onze huisstijl ontwikkeld. Zij zullen ook een website ontwerpen waarmee wij een stuk professionaliteit zullen uitstralen. De website zal weergeven wat wij doen en waarom wij dat doen. Verder zullen wij een Facebook-pagina bijhouden en zal bij opening van Gezinshuis Bethesda De Barneveldse Krant uitgenodigd worden een artikel te schrijven (oplage ca. 11.000 stuks). Met name Peter zal zich inzetten netwerkbijeenkomsten in de Gemeente Barneveld te bezoeken om naamsbekendheid te realiseren.

7.3.5 Personeel

Wij zullen als echtpaar de basis vormen voor het runnen van het gezinshuis. Wij zullen beiden full-time beschikbaar zijn.

Voor schoonmaakwerkzaamheden willen wij een vaste kracht aantrekken die maximaal 6 uur per week komt

schoonmaken. In de weekenden en vakanties waarin wij voor logeeropvang beschikbaar zijn, zullen wij gebruik maken van vrijwilligers om activiteiten met de jongeren te ondernemen. Voor klusjes in en om het huis willen wij gebruik maken van een klusjesman die op vrijwillige basis regelmatig een dag ondersteund. Inmiddels hebben meerdere mensen aangegeven graag als vrijwilliger werkzaam te willen zijn voor Gezinshuis Bethesda. Wij verwachten daarom geen problemen met het werven van voldoende vrijwilligers. Hiervoor zullen wij ons bestaande netwerk inzetten. Mocht dit onvoldoende respons opbrengen dat zullen wij gebruik maken van Stichting Welzijn Barneveld voor het werven van vrijwilligers.

Tenslotte willen wij gebruik gaan maken van de inzet van stagiaires. Hiertoe zullen wij contact leggen met onder andere de CHE in Ede en de Hoge School Utrecht. Wij zullen ons met name richten op studenten Sociaal Pedagogische Hulpverlening. Deze studenten zullen wij inzetten voor diverse activiteiten rondom de jongeren.

Alle medewerkers, vrijwilligers en stagiaires zullen voor aanstelling gescreend worden. De screening bestaat uit één of meerdere gesprekken. In dit gesprek zal onderzocht worden wat wij wederzijds voor elkaar kunnen betekenen. Aan alle medewerkers en vrijwilligers zal een Verklaring Omtrent Gedrag gevraagd worden.

Daarnaast kunnen referenties nagetrokken worden.

Deze procedure zal gevolgd worden om wederzijdse verwachtingen op elkaar af te stemmen en de kans op misstanden te minimaliseren

7.4 Keuze franchiseconcept

Door ons te verbinden en samen te werken met Ondernemersgroep De Driestroom BV maken wij een keuze voor zelfstandig ondernemerschap. Dit past bij wie wij zijn als personen. In de contacten die wij hebben gehad met andere (aspirant) gezinshuisouders viel ons de grote verscheidenheid aan ideeën en de creativiteit van aspirant ondernemers ons erg op. Het gevoel om samen wat te betekenen en elkaar hierin te helpen en versterken door ideeën te delen.

In de gesprekken met vertegenwoordigers van Ondernemersgroep De Driestroom BV viel ons op dat wij als partij direct serieus genomen werden. De vertegenwoordigers denken en handelen als ondernemers en stimuleren ons om "out of de box" te denken.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Goed ondernemerschap betekent in onze ogen dat wij een bijdrage leveren aan de kwaliteit van onze samenleving. Hierin spelen mens en maatschappij (People) en het milieu (Planet) een belangrijke bijdrage aan het realiseren van winst (Profit).

8.1 People

Voor de jongeren die bij ons wonen willen wij een prettige omgeving zijn waar zij kunnen verblijven.

Veiligheid en een bijdrage leveren aan een goede gezondheid en een gezond leefklimaat zijn voor ons belangrijke speerpunten.

Voor vrijwilligers en stagiaires willen wij een plaats zijn waar zij kunnen leren, ervaring op kunnen doen op gebieden waarin zij zich willen ontwikkelen.

Bovenal willen wij een plaats zijn waar mensen zich welkom voelen. Waar zij onze gastvrijheid ervaren. Een kop koffie met ons drinken of een hapje mee eten.

8.2 Planet

Wij willen met onze activiteiten een bijdrage leveren aan een gezond leefmilieu. Wij zullen afval gescheiden verzamelen, zo zuinig mogelijk omgaan met energie verbruik door te kiezen voor de juiste isolatiematerialen enzovoort. Verder zullen wij onze groenten zelf verbouwen, waarbij wij geen gebruik maken van bestrijdingsmiddelen, kunstmest en dergelijke. Doordat wij dit de jongeren voorleven hopen wij dat ook zij in de toekomst hun bijdrage zullen leveren.

8.3 Profit

Het realiseren van winst is voor ons geen doel op zich. Vanzelfsprekend moet er voldoende geld verdiend worden om onze lasten op te kunnen brengen en om te reserveren voor onvoorziene omstandigheden.

Profit betekent voor ons ook van toegevoegde waarde zijn voor onze omgeving. Anderen iets gunnen, zodat zij profijt hebben van ons gezinshuis. Wij denken hierbij aan: afspraken maken voor vaste afname met de plaatselijke bakker, groenteboer, slager, rijwielhandel, buurtsuper enzovoort.

9 Huisvestingsplan

Voor de uitwerking van fase 2 in dit plan, gaan wij op zoek naar een woning welke passend is bij onze plannen. Deze woning zal gelegen moeten zijn in Voorthuizen of in de directe omgeving van Voorthuizen. In de woning zal veel ruimte moeten zijn. Voldoende slaapkamers, een grote leefruimte en een ruime keuken. Daarnaast is ruimte om het huis een vereiste. Deze ruimte is nodig voor de moestuin, de dieren en voor de jongeren om lekker buiten te kunnen spelen.

De locatie moet bij voorkeur in het buitengebied gelegen zijn, maar ook weer niet te ver van de dorpskern. Wij hebben een voorkeur voor het buitengebied omdat het eenvoudiger is om de jongeren af te sluiten voor prikkels van buiten af, zoals deze er in een woonwijk zijn. Vanuit deze veilige omgeving kunnen we samen met de jongeren stapsgewijs de wereld gaan ontdekken.

Bij de zoektocht naar geschikte woonruimte moet verder rekening gehouden worden met een aantal vereisten:

- De slaapkamers welke bedoeld zijn voor de gezinshuis jongeren moeten een minimaal vloeroppervlakte hebben van 12 m².
- De slaapkamers welke bedoeld zijn voor logeeropvang moeten een minimaal vloeroppervlakte hebben van 10 m².
- Er moet rekening gehouden worden met wet- en regelgeving omtrent legionella bestrijding.¹³
- Er moet rekening gehouden worden met wet- en regelgeving omtrent brandbeveiliging.¹⁴

Wij zijn er van overtuigd dat de aanpak zoals wij beschrijven in Fase II het juiste effect zal hebben op de jongeren. Daarom zullen wij zodra de voorbereidende fase voor het gezinshuis voltooid is, actief op zoek gaan naar een juiste locatie. Wij zullen hiervoor in gesprek gaan en blijven met Hooijer Makelaardij en hen opdracht geven om op zoek te gaan met ons naar een huur of koop pand.

Ook zullen wij de bestaande contacten die wij op dit moment hebben verder uitwerken en concretiseren.

13

Bron: Brochure legionella bestrijding 2011

14

Bron: Gebruiksbesluit brandmelding bij wonen met zorg

Financiële onderbouwing

Voor de financiële onderbouwing van onze plannen verwijzen wij naar de separate bijlage. Uit de door ons opgestelde exploitatie begroting blijkt dat onze plannen financieel realistisch en haalbaar zijn. Na aftrek van alle zakelijke kosten blijft er een bovenmodaal ondernemersinkomen voor beide ondernemers over. Hierbij moet opgemerkt worden dat voor het Gezinshuis is uitgegaan van 80 % bezetting (20 % leegstand) terwijl de kosten zoveel als mogelijk volledig zijn doorgerekend, dus zonder de correctie van 20 % leegstand. Verder is in de begroting voor wat betreft de inkomsten kant uitsluitend rekening gehouden met de inkomsten uit het gezinshuis. De inkomsten uit nevenactiviteiten zoals logeeropvang en dagbesteding zijn bij het opstellen van de exploitatiebegroting buiten beschouwing gelaten.

Contact

Bethesda
Peter en Tamara Brons
Schaapscheerderslaan 32
3781 DZ VOORTHUIZEN

Telefoon 0342 47 55 08
Peter: 06 23 49 00 75
Tamara: 06 30 91 88 55

peterentamara@zonnet.nl



