

40569 169376



Onderwerp

Toekomstvisie Hoogeveen 2018 & verder en visie op de Omgeving

Wij willen

Wij willen onze visies op het gebied van Sociaal, Economie, Omgeving en Veilig actualiseren, en een visie Bestuur toevoegen, als kader voor de nieuwe raadsperiode

Wij besluiten

1. De *Toekomstvisie Hoogeveen 2018 & verder* vast te stellen
2. De *visie op de Omgeving* vast te stellen

Want

1.1. Open proces

- a. De visies zijn opgesteld in een open, interactief proces met inbreng van inwoners en organisaties
- b. Ook in de formele inspraak zijn reacties binnengekomen, een aantal hebben geleid tot een aanpassing van de tekst

1.2. Kader voor vervolg

- a. De visies geven een analyse van waar we als gemeente Hoogeveen staan en waar we naar toe willen
- b. De visies geven duidelijkheid voor de komende raadsperiode
- c. De visies zijn een kader voor toekomstige programma's, projecten en activiteiten

2. Vanwege wet en regelgeving

- a. De visie op de Omgeving is onderdeel van de Toekomstvisie maar verschijnt ook als afzonderlijke visie. De visie op de Omgeving moet namelijk als document juridisch rechtsgeldig zijn in verband met de Omgevingswet en de Wet ruimtelijke ordening, en digitaal raadpleegbaar zijn via ruimtelijkeplannen.nl

Achtergrond

De afgelopen jaren hebben het gemeentebestuur en de gemeentelijke medewerkers talloze gesprekken gevoerd met tal van relaties. En het afgelopen najaar zijn twee bijeenkomsten georganiseerd en zijn scholen en het ondernemersnetwerk bezocht om gericht mee te denken over de toekomstvisie. Het afgelopen najaar hebben al met al ruim honderd mensen meegedaan, als inwoner, scholier, ondernemer of als vertegenwoordiger van een organisatie.

De inspraak heeft geduurd van 13 december 2017 tot en met 24 januari. De reacties zijn verzameld in bijgaande Inspraaknotitie.

De financiële gevolgen zijn

Aan dit besluit zijn geen financiële gevolgen verbonden.

Alternatieven

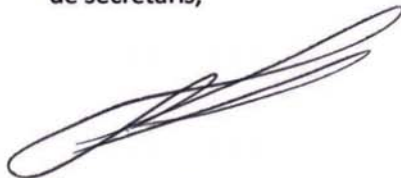
Zonder actualisatie van de visies starten we de nieuwe raadsperiode met verouderde visies, wat niet raadzaam is.

Bijlagen

1. Toekomstvisie Hogeveen 2018 & verder (concept)
2. Visie op de Omgeving (concept)
3. Inspraaknotitie Toekomstvisie 2018 & verder

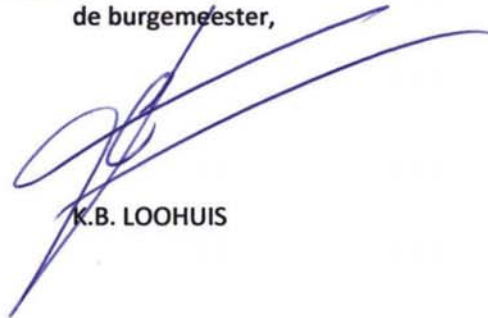
Hogeveen,

Burgemeester en Wethouders van Hogeveen,
de secretaris,



T.N. KRAMER

de burgemeester,



K.B. LOOHUIS



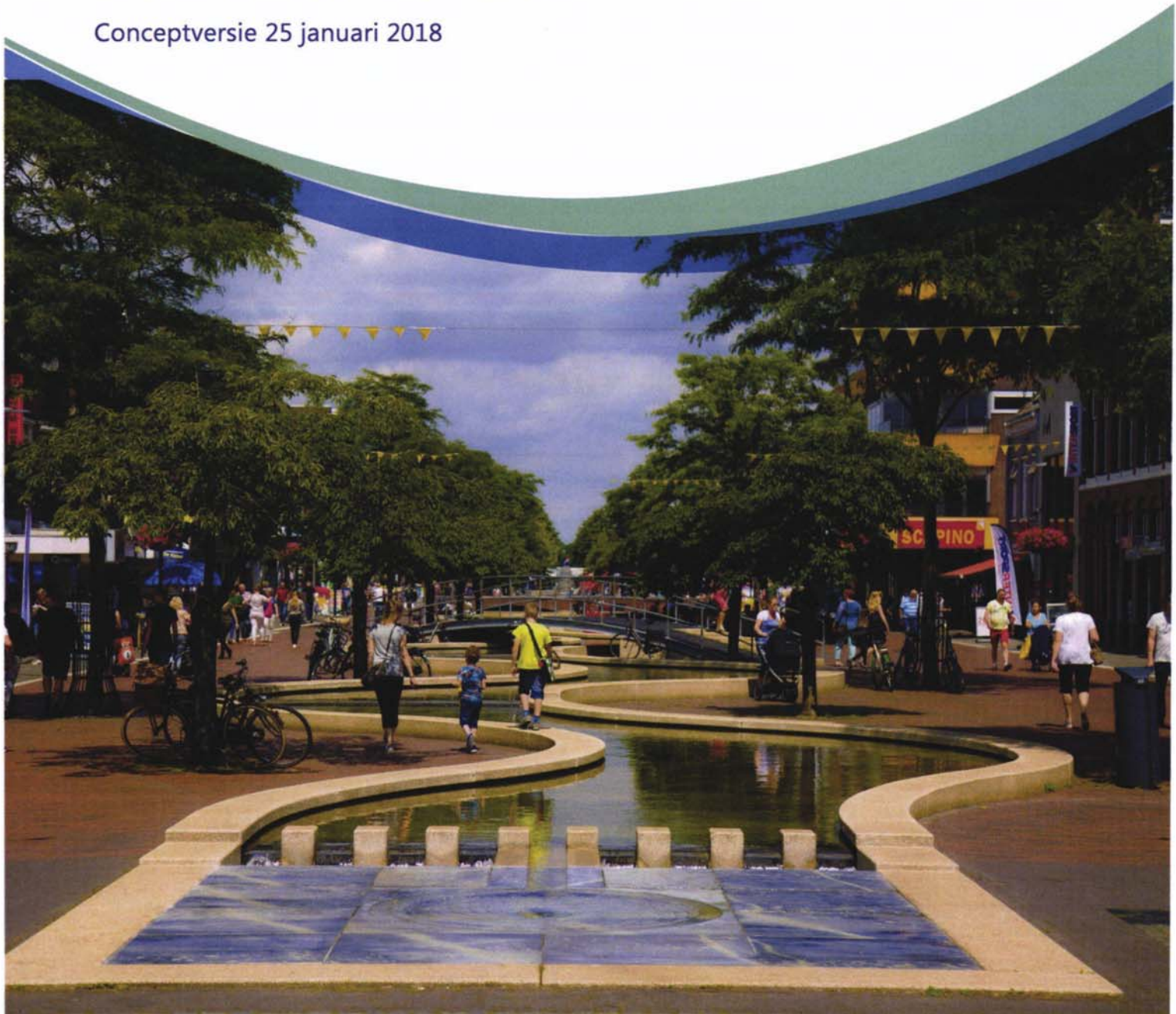
Conform besloten
Raad

8 MRT 2018



Toekomstvisie Hoogeveen 2018 & verder

Conceptversie 25 januari 2018



Inhoud

Voorwoord	1
Inleiding en samenvatting	2
Trends en ontwikkelingen	3
Visies	
• Sociaal	9
• Economie	11
• Omgeving	14
• Veilig	18
• Bestuur	19
Voorgaande visies en colofon	21



Voorwoord

Voor u ligt een Toekomstvisie voor Hoogeveen. Daarin geven we aan welke ontwikkelingen en opgaves we zien op het gebied van bestuur, veiligheid, sociaal, omgeving en economie.

Zo af en toe is het goed dat je de eigen blik op de toekomst eens oppoetst. Vandaar deze Toekomstvisie. Wat vinden wij Hoogeveners belangrijk? En waar moet de gemeente de komende jaren extra aandacht voor hebben? Die punten krijgen aandacht in deze Toekomstvisie. De visie gaat ons helpen om het pad uit te stippelen naar oplossingen voor alle Hoogeveners.

Hoe is deze visie tot stand gekomen? De afgelopen jaren hebben we als gemeentebestuur en gemeentelijke medewerkers talloze gesprekken gevoerd met tal van relaties. En het afgelopen najaar zijn twee bijeenkomsten georganiseerd en zijn scholen bezocht om heel gericht mee te denken over de toekomstvisie. Het afgelopen najaar hebben al met al ruim honderd mensen meegedaan, als inwoner, scholier, ondernemer of als vertegenwoordiger van een organisatie.

We zijn trots op deze Toekomstvisie, juist omdat we zoveel geluiden vanuit Hoogeveen er een plek in geven. De visie is ambitieus, echt een uitdaging. Het vraagt een grote ontwikkelkracht van de gemeente Hoogeveen. De uitdaging past ons wel, we willen het en kunnen het!

Hoe we de visie handen en voeten geven, daarvoor hebben we elkaar nodig. We vragen u om met ons een team te vormen. In het samenspel willen we als gemeentebestuur u de ruimte bieden om door te stomen en te scoren.

Graag tot ziens!

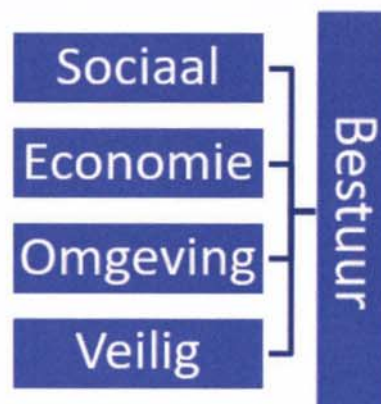
Inleiding en samenvatting

Deze Toekomstvisie gaat over vijf terreinen: Sociaal, Economie, Omgeving, Veilig en Bestuur. In de afbeelding ziet u de relatie tussen de vijf. Bestuur is een soort fundament voor de andere vier visies. En alle vijf visies hebben onderling een relatie.

In de hoofdstukken hierna vindt u eerst de trends en ontwikkelingen die van belang zijn voor onze toekomst. Daarna volgt een beschrijving van de visies op de vijf terreinen. Hieronder volgt eerst een samenvatting van waar de vijf visies met elkaar verbonden zijn.

Wat verbindt de vijf visies met elkaar?

Je kunt wel vijf visies opstellen, maar ze hebben van alles met elkaar te maken en vormen samen één Toekomstvisie. Er is een aantal onderwerpen dat op meerdere plekken in deze Toekomstvisie opduikt:



- **De vraag en het resultaat op straat staat centraal.** We werken vanuit maatschappelijke opgaven. De straat bepaalt de agenda, niet het bureau van de bestuurder. Dit komt u tegen bij de visies Bestuur, Omgeving en Economie.
- **Een kindvriendelijk Hoogeveen is goed voor iedereen.** We hebben speciale aandacht voor kinderen en jongeren. Als het met hen goed gaat, heeft alles en iedereen daar voordeel van. Een kindvriendelijk Hoogeveen zien we terug in alle visies.
- **Hoogeveen moet zich doorontwikkelen als sterke stad en sterk regiocentrum.** Dat is nodig omdat onze inwoners in de hele gemeente en de inwoners in de regio vooral op de stad Hoogeveen aangewezen zijn voor werk, onderwijs, sport, cultuur, zorg en het stadscentrum. Sterke stad en sterk regiocentrum is te vinden in de visies Omgeving en Economie.
- **Hoogeveen heeft vitale dorpen, waar het goed leven en wonen is.** Ons landelijk gebied biedt een multifunctionele leef- en werkomgeving, waarbinnen we ruimte bieden voor lokale initiatieven van inwoners en bedrijven. Zie de visie Omgeving en Economie.
- **We gaan door met de duurzame ontwikkeling van Hoogeveen, duurzaam in de brede zin van het woord.** We gaan voor duurzame kwaliteit in plaats van kwantiteit in de ruimtelijke plannen. We willen een CO2 neutrale gemeente zijn in 2040. En we willen klimaatrobuust zijn in 2050. Verder richten we ons op preventie om niet alleen op de korte maar ook op de lange termijn effect te zien. Duurzaamheid komt terug bij de visies Veilig, Sociaal, Omgeving en Economie.

Hoe willen we te werk gaan bij de uitwerking van de Toekomstvisie? Onderstaande werkwijzen komen in alle visies terug en verbinden de visies aan elkaar.

- **We werken de Toekomstvisie uit door samenwerking,** samenwerking, en nog eens samenwerking. In lokaal, regionaal, landelijk en Europees verband.
- **Daarbij hebben we als gemeente verschillende rollen,** afhankelijk van de situatie. Steeds meer is de gemeente niet de eigenaar van een taak, maar eerder verbinder, aanjager en soms alleen deelnemer of ook toeschouwer.
- **We geven ruimte aan Hoogeveners voor initiatieven,** van bouwplannen tot zorg coöperatie en wat al niet meer. Van gemeentelijke regels die knellen moeten we afscheid nemen. U krijgt de ruimte om initiatieven te nemen binnen globale kaders, die er zijn voor het algemeen belang.
- **Voorkomen is beter dan genezen.** We willen er met onze samenwerkingspartners vroeg bij zijn als het gaat om veiligheidsvraagstukken en vraagstukken rond ondersteuning, zorg en gezondheid.

Trends en ontwikkelingen

Met welke trends en ontwikkelingen hebben we rekening te houden nu we de koers uitzetten voor de toekomst? Hieronder een opsomming in een willekeurige volgorde.

Vergrijzing maar geen ontgroening

Het aantal inwoners van Hoogeveen groeit gestaag door, maar minder hard dan voorheen. Ook de vergrijzing zet nog door. Er is echter geen sprake van ontgroening (minder jeugd), zoals wel in de ons omringende gemeenten is te zien. Ten opzichte van de leeftijdsgroep 20-65 jaar, zijn de groepen 0-20 en 65+ groter geworden. Om problemen hierdoor te voorkomen, moet Hoogeveen een aantrekkelijke gemeente blijven voor inwoners die behoren tot de leeftijdsgroep 20-65 jaar.

Zorg ook in de woonbuurten

De zorg verandert sterk. Steeds vaker krijgen mensen zorg buiten de zorginstellingen om, in de eigen omgeving. Dit vraagt veel van familie en vrienden. En wat moet je als je zorg nodig hebt, maar er is niemand die een oogje in het zeil houdt? Dan kan het wel eens mis gaan. Mensen met verward gedrag kunnen voor veel onrust zorgen. Daarom moeten we meer oog hebben voor de mensen nabij de persoon die zorg krijgt of nodig heeft.

Meer behoefte aan zorg

De zorgvraag neemt toe door meerdere oorzaken. Allereerst zorgt een verbeterde gezondheidszorg al jaren dat aandoeningen in veel gevallen niet (direct) fataal hoeven te zijn. Diagnoses zijn beter te stellen, waardoor we eerder van een aandoening weten en langer leven. Dit betekent ook dat deze 'patiënten' over een langere tijd gebruik maken van zorg. Mede door de betere gezondheidszorg is de levensverwachting in westerse landen toegenomen. De vergrijzing betekent niet alleen absoluut meer ouderen maar ook relatief. De kans dat iemand een aandoening ontwikkelt, neemt toe met de leeftijd. We zien dus meer mensen met een of meer chronische ziekten. Dit brengt grote vraagstukken met zich mee over de organisatie en betaalbaarheid van de zorg.

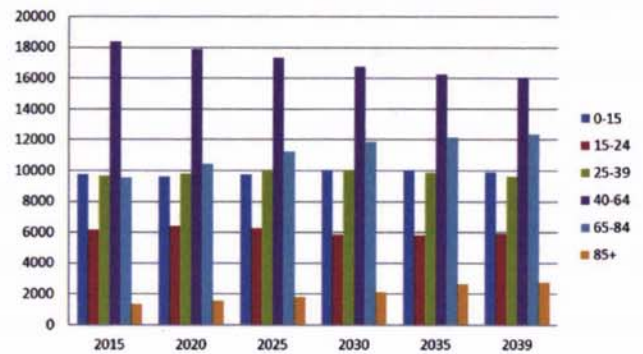
Alcohol en drugs als oorzaak van problemen

Als we kijken naar de oorzaken van veiligheidsproblemen, stuiten we vaak op alcohol en drugs. Te veel alcohol veroorzaakt allerlei problemen: in de openbare orde, qua gezondheid, thuis, op school en op het werk. Misschien kent u zelf ook voorbeelden. Als het om drugs gaat, is de maatschappij toleranter geworden. Maar dat maakt de nadelen van het gebruik niet minder. Ook het gebruik van drugs heeft overal effect. Alcohol en drugs vragen dus nadrukkelijk om een preventieve aanpak.

Normen en waarden

Een andere trend is de vervaging van normen en waarden. Dit zien we terug in hoe mensen met elkaar omgaan, in huis en op straat. In deze jachtige tijd voelen mensen zich nog wel eens onder druk

bevolking naar leeftijd



Technologische ontwikkelingen vragen een leven lang leren

We weten dat kennis en vaardigheden steeds sneller verouderen. En dat blijkt ook: één op de zes werkgevers stellen dat werknemers niet over de juiste kennis en vaardigheden beschikken. Een derde van de werknemers vindt dat zij worden onderbenut. Het tempo van kennis en vaardigheden aanleren wordt mede bepaald door technologie en robotisering. Het is dus niet zo gek dat het onderwijs het moeilijk kan bijbenen. Dit brengt onzekerheid en vooral een uitdaging: om leren als vanzelfsprekend deel van de loopbaan te zien.

De negatieve effecten van digitalisering

Onze samenleving digitaliseert steeds meer. Dit heeft voordelen maar ook nadelen. Een negatief gevolg is cyberpesten op school. Dit heeft een enorme impact op de direct betrokkenen. Een ander probleem is belangrijke computersystemen die worden gehackt. Dat kan ons dagelijks leven flink ontregelen. Verder zien we steeds meer cybercrime, wat zich uit in fraude, oplichting en diefstal. Het is belangrijk dat we een weerwoord bieden tegen deze problemen, zowel in de persoonlijke sfeer als in de sfeer van onze samenleving als geheel.

Camerabeveiliging

Digitalisering kan juist ook helpen om je veiliger te voelen. We zien veel voorstanders van camerabeveiliging. We zijn inmiddels bekend met cameratoezicht in de binnenstad en op de autosnelwegen. Wat volgt is cameratoezicht op de binnenwegen. Behalve voorstanders zijn er ook tegenstanders, vooral vanwege privacy. Dit vraagt om een zorgvuldige afweging.



Polarisatie en radicaal gedrag

De samenleving lijkt meer dan ooit vatbaar voor polarisatie: wij tegen zij. Dat zien we ook in de politiek terug. Polarisatie is

helaas een voedingsbodem voor radicaal gedrag door mensen van diverse pluimage. Gedrag dat haaks staat op onze democratische rechtsstaat. Voor radicalen is het gemakkelijker geworden om ideeën anoniem te delen. Veel mensen gebruiken immers sociale media.

In dit licht zien we ook de ondermijning van de samenleving en het openbaar bestuur. Er zijn groepen die zich steeds verder afscheiden van de samenleving. Maar voor hun voortbestaan hebben deze groepen de samenleving wel nodig, met alle negatieve gevolgen van dien. Deze groepen schromen soms niet om het lokaal bestuur te bedreigen, de bestuurders zelf maar ook de familie. Het gaat vaak om grote belangen en sommen geld.

Burgerinitiatieven rond veiligheid



Op kleine schaal nemen burgers initiatieven om samen hun eigen leefomgeving veiliger te maken. Zo zijn er buurten, bij u ook misschien, met een buurtapp om inbraken tegen te gaan. Een ander voorbeeld is HartslagNu, waar mensen zich aanmelden als burgerhulpverlener voor reanimaties in de eigen buurt met een AED. Deze ontwikkelingen versterken de samenhang in de buurt en kunnen in het laatste geval zelfs levensreddend zijn. Verder zien we gelukkig ook dat mensen elkaar aanspreken, bijvoorbeeld als het gaat om fietsers die te gast zijn in de Hoofdstraat. Die situatie heeft veel voordelen, maar er gaat ook nog wel eens iemand in de fout.

Individualisering

We zien een trend van individualisering in de maatschappij. Het individu is minder afhankelijk van personen in zijn directe omgeving en er is meer vrijheid om het eigen leven in te richten. En er is steeds meer behoefte aan maatwerkoplossingen.

De wereld is een dorp: globalisering

De wereld lijkt steeds meer op een dorp. We weten wat er aan de andere kant van de wereld gebeurt. Mensen reizen de hele wereld rond, informatie wordt razendsnel gedeeld. Hierdoor raken mensen maar ook nationale economieën steeds meer met elkaar verweven. Dat geldt zeker voor een open economie als de Nederlandse. Economische globalisering betekent meer internationale handel, meer buitenlandse investeringen en een grotere betekenis van multinationals. Hoogeveens ondernemers gaan volop mee in deze trend en slaan hun vleugels uit over de hele wereld.

Scherpere sociaal-economische tweedeling

We zien een tweedeling ontstaan in de samenleving, op sociaal-economisch gebied. Sinds 2001 is de ongelijkheid tussen groepen qua besteedbaar inkomen niet verder toegenomen. Het Rijk heeft hierop gestuurd met sociale uitkeringen, belastingen en premies. De vermogenskloof groeit echter wel en is na de economische crisis ook sneller gegroeid. Dat betekent dat een relatief steeds kleinere groep mensen een steeds groter gedeelte van het Nederlands totaal vermogen in bezit heeft.

Niet iedereen kan meedoen, vaak door een smalle beurs of een gebrek aan kennis en vaardigheden. Die afstand tussen wel of niet meedoen, dreigt groter te worden en vraagt om 'bruggen bouwen'. Goed onderwijs en een afgeronde opleiding met kansen op de arbeidsmarkt zijn van groot belang voor een samenleving met gelijke kansen voor iedereen.

Mensen nemen meer eigen verantwoordelijkheid

Een aantal jaren geleden is de trend ingezet tot meer zelfregie en meer eigen verantwoordelijkheid. Dit moet er toe leiden dat burgers minder vaak een beroep doen op (vaak dure) individuele en collectieve voorzieningen. We zien dat dit ook daadwerkelijk gebeurt. Inwoners organiseren meer zelf, met hun eigen netwerk of met vrijwilligers om tot oplossingen in hun eigen omgeving te komen. Dit vraagt veel van de mantelzorgers en vrijwilligers, wat we ook al benoemen in de visie Bestuur.

Maar duidelijk is ook dat niet iedereen op deze manier voor zichzelf kan zorgen. Sommigen zullen dit nooit kunnen, anderen hebben hier hulp bij nodig. En het kan iedereen overkomen, in een situatie belanden waarin je het even niet meer weet.

Minder vertrouwen in marktwerking

We zien een trend dat we ook de beperkingen gaan zien van de marktwerking. Het vertrouwen erin lijkt af te nemen in sectoren als zorg, vervoer en energie. We zien een roep om slimme combinaties tussen markt en overheid, om de publieke belangen beter te kunnen waarborgen.



Afnemende loyaliteit, meer vrijblijvende verbanden

Relaties tussen mensen veranderen. Het geheel van sociale interacties, de relaties tussen mensen en de verbanden waarin mensen en instituties zich bevinden, deze 'sociale infrastructuur' is nu meer een geheel van netwerken. In de tijd van de verzuiling was niet het netwerk bepalend voor het individu, maar het collectief. In plaats van hechte gemeenschappen ontstaan er 'lichte' gemeenschappen: flexibel, tijdelijk en vrijblijvend. Als individu kiezen mensen van moment tot moment of ze daaraan deel willen nemen.



De stad als middelpunt

Het belang van de stad wereldwijd neemt toe, om te wonen, maar ook om te werken en te verblijven. De Europese Unie is zelfs een van de meest verstedelijkte gebieden ter wereld. De manier waarop steden omgaan met de uitdagingen die deze groei met zich mee brengt, is van groot belang voor de duurzame ontwikkeling van de EU en haar inwoners. De EU helpt daarom steden met de uitdagingen om te gaan, via de 'Europese Agenda Stad'.

Het DNA van Hoogeveen

In 2016 hebben we als gemeente op een interactieve manier samen met Hoogeveeners onderzoek gedaan naar de kernwaarden van Hoogeveen, om houvast te geven aan de marketing van Hoogeveen. We hebben daarbij onderzocht hoe Hoogeveeners van toen en nu leefden. Hieruit is de kernwaarde 'sociaal/vriendelijk' voortgekomen. Daar passen waarden bij als kindvriendelijk, gastvrij, gezellig, aandacht, thuis voelen, nuchter, met beide benen op de grond, sfeervol, aangenaam, persoonlijk en vertrouwd. Andere kernwaarden die uit het onderzoek zijn gekomen zijn veelzijdig/compleet, bereikbaar/toegankelijk en ondernemend/dynamisch. Als in deze Toekomstvisie wordt gesproken over het DNA van Hoogeveen, bedoelen we sociaal/vriendelijk en deze andere kernwaarden.

Groeien vanuit de eigen identiteit van Hoogeveen

Op provinciale schaal zien we steeds meer dat de steden in Drenthe elkaar aanvullen. Door samen te werken in het gezamenlijk netwerk en daarbij uit te gaan van de eigen kracht en identiteit, kunnen de steden zich beter ontwikkelen. Het is belangrijk dat Hoogeveen haar aantrekkingskracht als stad versterkt. Dat kan met een onderscheidend profiel, passend bij de hierboven genoemde identiteit van Hoogeveen.

Hoogeveen als regiogemeente

Daarnaast is het nodig dat Hoogeveen zich als regiocentrum versterkt, vanwege de demografische ontwikkelingen en het wegvallen van lokale voorzieningen rondom Hoogeveen. Hoogeveen als stad zal steeds belangrijker worden als motor voor de economie. De maatschappelijke en sociaal-culturele voorzieningen, winkelcentra en evenementen in Hoogeveen worden van steeds grotere betekenis voor de inwoners van de regio.



Vitaal platteland

Het landelijk gebied wordt steeds meer een multifunctionele leef- en werkomgeving. Inwoners en bedrijven in en om de dorpen, nemen zelf steeds meer initiatief tot oplossingen voor lokale problemen, samen met maatschappelijke partijen en de gemeente.

Ander koopgedrag van de consument

Door de digitalisering en technologische ontwikkelingen zien we dat het koopgedrag van de consument verandert. We kopen met ons allen meer online. Dat zorgt voor grote uitdagingen voor ondernemers in de winkelgebieden. En het zorgt voor leegstand van winkels. We komen naar het stadscentrum niet alleen om te winkelen, maar ook om een leuke tijd te hebben ('beleving').

Waar willen we wonen?

Mensen blijven langer thuis wonen, die trend zet zich door. De gezinnen worden kleiner ('gezinsverdunning') en daarmee het aantal eenpersoonshuishoudens groter. Dit betekent dat de vraag naar gezinswoningen blijft. Ook blijft er vraag naar gemakkelijk toegankelijke woningen. Als gevolg van de scheiding tussen wonen en zorg zijn steeds meer kwetsbare mensen (mensen met afwijkend en verward gedrag) aangewezen op goedkope sociale huurwoningen in de woonwijken.

Waar willen mensen wonen? Het praktisch woongenot staat voorop: voorzieningen in de buurt en ruimte en groen om je heen. Vooral de kern Hogeveen is in trek, met een goede prijs/kwaliteitsverhouding. Er is een relatief grote woningbouwopgave voor de kern Hogeveen. Daartegenover laat marktonderzoek zien dat er geen aanleiding is om in de dorpen en in het landelijk gebied extra woonlocaties voor te bereiden.

Hoe willen we wonen?

We hoeven niet veel maar wel goed te bouwen. Er is behoefte aan kwaliteit, vooral duurzame woningen en woningen waarin je langer zelfstandig kunt blijven wonen. En aandacht blijft nodig voor betaalbare woningen voor mensen met een laag inkomen.

De omgeving gezond en toegankelijk inrichten

Wereldwijd staan we voor een aantal flinke nieuwe uitdagingen, zoals de overstap naar duurzame energiebronnen, klimaatverandering en gezond stedelijk leven. Wanneer we deze uitdagingen ook in Hogeveen aangaan, moeten we slimme combinaties zoeken met andere opgaves. Wanneer we zorgen voor een gezonde leefomgeving, kunnen we daarmee gezond gedrag bevorderen. Een gezonde leefomgeving is essentieel in de aanpak van bijvoorbeeld eenzaamheid, het groeiend aantal zelfstandig wonende ouderen, overgewicht en gezondheidsachterstanden. Ook is van belang dat Hogeveen toegankelijk is: ook minder valide mensen moeten zich probleemloos kunnen verplaatsen.

Verouderd openbaar gebied

We zien in onze dorpen en wijken, vooral ontstaan in de jaren '60 en '70, dat het openbaar gebied verouderd en slijt. Dit vraagt om een kwaliteitsimpuls.



Hoe verplaatsen we ons?

In de hele regio staat het openbaar (bus)vervoer onder druk. Het belang van andere vormen van vervoer neemt toe, bijvoorbeeld elkaar als familie, vrienden of burens helpen of georganiseerd vrijwilligersvervoer. Ook het belang van de fiets neemt toe.

Economische voorspellingen

In 2007 schreven we dat het goed te merken is dat de economie groeit. Er zouden nieuwe banen komen en investeringen zouden toenemen. De werkloosheid zou afnemen. Maar toen kwam de crisis. Geen enkele economische voorspelling had daar rekening mee gehouden of de ernst hiervan goed ingeschat. Economie voorspellen is geen exacte wetenschap. Economische modellen zijn ingewikkeld en de economie wordt beïnvloed door allerlei gebeurtenissen. Ook nu staan de lichten wat betreft de economie op groen. Het CPB verwacht een landelijke groei van twee procent en een daling van de werkloosheid met 4,7 %. Volgens het CPB moet zo'n voorspelling worden beschouwd als het meest waarschijnlijke scenario van dit moment. Met andere woorden, het verkeerslicht staat op groen, maar het blijft goed uitkijken met oversteken.

Regionale samenwerking

Als Hooegeveen kunnen we het niet alleen. Dat weten we natuurlijk al jaren. Regionale samenwerking heeft een enorme vlucht genomen. Hooegeveen schaakt op meerdere borden qua regionale samenwerking, rond tal van onderwerpen. Daarmee zijn we niet uniek, het is in heel Nederland het geval. Op economisch terrein draait het vooral om de 'Dutch TechZone' en de arbeidsmarktregio Drenthe. Verder werken we op Drentse schaal samen binnen de vrijetijdseconomie. Logisch, want bezoekers van buiten komen niet af op 'een gemeente' maar op 'Drenthe'.

Flexibilisering van de arbeidsmarkt

De arbeidsmarkt trekt weer aan. In de periode 2014-2016 herstelde de werkgelegenheid zich door een toename van flexibele arbeid, ondanks dat het aantal vaste contracten afnam. Sinds 2016 neemt het aantal vaste contracten ook weer toe. In een onzekere economische periode is dat niet vanzelfsprekend, dan wordt vaak gekozen voor flexibele contracten.



Invoering Omgevingswet

De nieuwe Omgevingswet komt eraan. Deze wet gaat over eenvoudiger regels voor ruimtelijke ontwikkelingen. Hooegeveen kan de wet lokaal inkleuren. U leest er meer over in de visie Economie en de visie op de Omgeving.

Groeiende behoefte hernieuwbare energie

Bewoners en ondernemers zijn zich steeds meer bewust van het belang van duurzaamheid. Daardoor kiezen mensen steeds vaker voor energie die niet is gewonnen uit eindige bronnen maar uit hernieuwbare bronnen, zoals wind- en zonne-energie.



Visie Sociaal

De visie Sociaal samengevat

- We blijven inzetten op de thema's meedoen, talentontwikkeling en leefbaarheid; iedereen doet mee geldt als randvoorwaarde
- Bij ondersteuning, gezondheid en zorg zetten we nog meer in op preventie
- De sociaal economische tweedeling gaan we tegen, met speciale aandacht voor 'armoede en schulden' en 'onderwijs'
- Bij de uitvoering leggen we meer de nadruk op samen en op netwerkvorming

Waar staan we nu?

De visie Sociaal gaat over het sociaal domein in Hoogeveen. Over hoe mensen samen leven in Hoogeveen, over hun geestelijke en lichamelijke gezondheid, over voorzieningen als welzijn, zorg en onderwijs en over de rol van de gemeente daarbij.

We constateren dat de koers die we een aantal jaren geleden hebben ingezet, nog steeds actueel is. Het gaat nog steeds om de thema's meedoen, talentontwikkeling en leefbaarheid. Een verscherpte aandacht voor gezondheid is daar sinds kort bij gekomen. Wel zien we een verandering. We doen met elkaar andere dingen en spelen als gemeente een andere rol, wat we hieronder duidelijk willen maken. Dat is ook nodig: meer dan ooit hebben we te maken met snelle en soms complexe veranderingen.

Wat is de opgave voor de toekomst?

De belangrijkste thema's in het sociale domein blijven meedoen, talentontwikkeling en leefbaarheid. Hoogeveners moeten optimaal in staat worden gesteld om mee te doen aan de samenleving, hun talenten te ontwikkelen en gezond en wel te wonen in aangename wijken en dorpen. Voorop staat dat iedereen kan meedoen, jong en oud. We gaan steeds meer naar samenredzaamheid, een samenleving waarin inwoners een verantwoordelijkheid voelen samen te werken en elkaar te helpen.

De rol van de gemeente is vooral om de samenredzaamheid mogelijk te maken, om belemmeringen hierin weg te nemen. De gemeente heeft een taak voor de mensen die meedoen maar ook voor de mensen die (nog) niet mee kunnen doen. De gemeente moet er voor iedereen zijn en ijveren voor een (wat we ook wel noemen) 'inclusieve samenleving'. Dat mensen elkaar helpen, moet de gemeente stimuleren, faciliteren en waarderen. Dit doen we door netwerken te stimuleren of te bouwen. Netwerken van sociale gemeenschappen, maatschappelijke organisaties, ondernemingen, overheid en andere betrokkenen. Immers, samen vormen we de samenleving. De rol van de gemeente verschuift daarbij. We zijn aanjager en verbinder en komen samen met inwoners en partijen tot de ontwikkeling en uitvoering van beleid.



Dit doen we door netwerken te stimuleren of te bouwen. Netwerken van sociale gemeenschappen, maatschappelijke organisaties, ondernemingen, overheid en andere betrokkenen. Immers, samen vormen we de samenleving. De rol van de gemeente verschuift daarbij. We zijn aanjager en verbinder en komen samen met inwoners en partijen tot de ontwikkeling en uitvoering van beleid.

Als het gaat om belemmeringen wegnemen, leggen we de prioriteit bij 'onderwijs' en 'armoede en schulden'. Als het op een van deze onderwerpen mis gaat, is dat vaak een belemmering om goed te kunnen meedoen aan de samenleving.

We zetten de komende tijd nog meer in op preventie van ondersteuning en zorg. Zonder de juiste begeleiding, voorlichting of ondersteuning kunnen kleine problemen of ogenschijnlijk onschuldige situaties uitgroeien tot complexe, omvangrijke ondersteuningsvragen. Als we gericht preventief kunnen handelen (waar en bij wie) kunnen we duurzaam bouwen aan meedoen, talentontwikkeling en leefbaarheid. Preventie is in de visie Sociaal net zo belangrijk als in de visie Veilig, waar het gaat om het voorkomen van veiligheidsproblemen.

Tot slot, speciale aandacht hebben we voor kinderen en jongeren. We streven naar een kindvriendelijk Hoogeveen, waarin kinderen en jongeren optimale kansen krijgen gezond op te groeien, zichzelf te ontwikkelen en hun talenten in te zetten. Een kindvriendelijk Hoogeveen heeft een positieve weerslag op de hele samenleving en verbindt generaties.

Een kindvriendelijk
Hoogeveen is goed
voor iedereen!



Visie Economie

De visie op Economie samengevat

- De economie is van ons allemaal. Samenwerking in partnerschap is nodig om als sterke stad met vitale dorpen in een sterke regio te kunnen bloeien
- Jong Hoogeveen heeft de toekomst. We helpen onderwijs en ondernemers om kansen op de arbeidsmarkt voor jongeren te creëren
- Hoogeveen haalt haar dynamiek uit bedrijvigheid en bereikbaarheid

Waar staan we nu?

In deze visie gaat het over de rol die we als lokale overheid spelen in de economische ontwikkeling van Hoogeveen. Die rol hebben we in 2007 scherp gesteld in onze visie 'Samen de schouders eronder'. Samengevat: de gemeente zorgt voor een optimale bedrijfsomgeving, ondernemers ondernemen. De gemeente faciliteert, ondersteunt en jaagt soms aan. Die rollen zijn nog steeds actueel. Zo proberen we nog altijd de economische ontwikkeling in Hoogeveen te ondersteunen.

De Hoogeveense economie begint weer tot bloei te komen. De werkgelegenheid groeit weer en de werkloosheid daalt. Samen met ondernemers en onderwijs nemen we onze verantwoordelijkheid zodat zoveel mogelijk inwoners naar vermogen aan het werk kunnen. Hoogeveen is een goede vestigingsplaats voor bedrijven vanwege de uitstekende geografische ligging. De uitdagingen zijn in de afgelopen tien jaar wel veranderd.

Wat is de opgave voor de toekomst?

Ruimte om te ondernemen

In Hoogeveen (zie de visie Bestuur) staat de vraag en het resultaat op straat voorop. Die manier van werken is niet nieuw voor Hoogeveen. In onze visies zijn we steeds bezig geweest om vanuit 'de maatschappelijke opgave' de koers uit te zetten, dus niet vanuit de hoed van de overheid. Dat betekent ook ruimte voor ondernemers. Met het Hoogeveens bouwpakket hebben we al belangrijke stappen gezet om ondernemers (en inwoners) beter te ondersteunen. Dat gaan we ook doen met de uitwerking van de gemeentelijke nota Ruimtelijke kwaliteit en de landelijke Omgevingswet. We willen meer toe naar globale kaders, minder regels en meer ruimte voor de ondernemers in onze stad en onze dorpen.

Voor ondernemers is het inmiddels vanzelfsprekend dat hernieuwbare energie, verduurzaming en circulaire economie onderdeel zijn van een succesvol ondernemerschap. Regelgeving in ruimtelijke plannen is op deze punten overbodig.

Snel internet en digitaal bereikbaar zijn is een voorwaarde voor ondernemerschap. De gemeente faciliteert hierin waar nodig en mogelijk.



Van Jong Hoogeveen naar goed personeel

Met onze aanpak van Jong Hoogeveen willen we het verschil maken. Onze kinderen en jongeren verdienen onze steun om op te groeien tot zelfstandige inwoners, ook als antwoord op de trend van tweedeling tussen mensen die wel of niet meedoen. Het bedrijfsleven heeft er alle belang bij dat onze jongeren goed worden opgeleid en een goede aansluiting hebben met de arbeidsmarkt. Te vaak zien we nog dat er een groot verschil is tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt. Het is vooral een probleem op het gebied van techniekonderwijs. De vraag naar goed opgeleide en gemotiveerde technici stijgt en is groter dan het aanbod. Dit vraagt om een gezamenlijke aanpak die al op de basisschool start **en ook gericht moet zijn op excellent MBO onderwijs.** Lokaal en regionaal ondersteunen we de lopende initiatieven. Onze ambitie om vierde industrieregio van Nederland te worden, maakt een regionale aanpak met overheden, ondernemers en onderwijs absoluut noodzakelijk. En onze kinderen en jongeren verdienen het.



Voor iedereen

We hebben bijzondere aandacht voor inwoners die vanwege een beperking minder gemakkelijk meekomen op de arbeidsmarkt. Zij verdienen extra steun en aandacht. Samen met ondernemers willen we komen tot een 'inclusieve arbeidsmarkt'.

Profiteren van elkaar in de regio in plaats van concurreren

Een goede buur is beter dan een verre vriend. We zijn steeds meer goede burens met Emmen, Coevorden en Hardenberg. Het besef dat we van elkaar kunnen profiteren, dringt steeds meer door. In de Dutch Techzone kunnen we gezamenlijk netwerkkracht ontwikkelen om te komen tot regionale economische groei. De commissie Vollebregt/Alberda van Ekenstein heeft in haar rapport de basis gelegd voor de hernieuwde samenwerking tussen onze gemeenten, maar vooral ook met het bedrijfsleven en het onderwijs in onze regio. We kunnen groeien tot de vierde industriële regio van Nederland als we samen de schouders eronder zetten.

Te vaak is regionale samenwerking de afgelopen decennia gestrand. Meer dan ooit is het nodig om een sterke stad te blijven met een vitaal en aantrekkelijk platteland in een sterke regio. Zo kunnen we een economisch alternatief zijn voor de randstad.

Hoogeveen kan het niet alleen. We werken op onze maatschappelijke en ook economische doelen samen in verschillende regio's. Dat is een kracht: we staan open voor samenwerking rondom onze gemeente.

Ambitieuze vaandeldrager

Ondernemers vragen nadrukkelijk aan de gemeente om de economische bedrijfsomgeving te stimuleren. Ze vragen ons om innovaties te starten en te ondersteunen. Ook verwachten ondernemers een excellente dienstverlening van de gemeente. Een nieuwe rol voor de gemeente die ze vragen, is die van vaandeldrager voor het bedrijfsleven. We pakken deze handschoen op en gaan in gesprek over hoe deze nieuwe rol in te vullen. Waarbij we samen de trots uitdragen over de kracht van onze bedrijven en de beroepsbevolking. We hebben als stad en dorpen veel te bieden. Voor alle opgaven rond economie geldt dat we deze uitwerken samen met het bedrijfsleven en het onderwijs.

Samen met ondernemers

Als overheid zijn we gebaat bij een nog betere belangenbehartiging van ondernemers. De ondernemers-verenigingen hebben die handschoen opgepakt en een gezamenlijke visie opgesteld. Deze sluit nauw aan bij onze ambities. De ondernemers(verenigingen) gaan ook aan de slag om de onderlinge samenwerking te stimuleren en tot steviger netwerken te komen. Wij ondersteunen hen daarbij.



Visie op de omgeving

De visie op de omgeving samengevat

- Hoogeveen zet in op beheerste groei om in de toekomst aanwezige voorzieningen in stand te kunnen houden. De groei die wordt voorzien is naar 57.000 inwoners in 2030
- Hoogeveen gaat haar positie als sterke regiogemeente ontwikkelen en versterken
- Hoogeveen zet in op ruimtelijke kwaliteitsverbetering. De cultuurhistorie en het DNA van Hoogeveen zijn de basis voor deze kwaliteitsverbetering

Waar staan we nu?

Hoogeveen in perspectief

Drenthe is een provincie met kleine woonkernen en in verhouding weinig verstedelijkt gebied. Er zijn vier kernsteden, waarvan Hoogeveen er één is. De steden vormen de ruggengraat van Drenthe. Hier wonen relatief veel mensen. En hier zijn de meeste bedrijven, voorzieningen en scholen te vinden. De kernsteden bieden grotere kansen op succesvol meedoen aan de samenleving, op meer sociale cohesie en op innovatie.

De belangrijkste opgave voor de vier steden is het behoud van de regionale voorzieningen en van bedrijvigheid. Andere opgaven zijn: aantrekkelijk houden van de steden, transformatie van de woningvoorraad, verbinding tussen stad en platteland, de bereikbaarheid van voorzieningen, goed aanbod van onderwijs en de energieopgave.

Hoogeveen is een redelijk complete stad in een dunbevolkte en op termijn krimpende regio. Het inwoneraantal van Hoogeveen groeit nog steeds door. Inwoners uit de omgeving zijn afhankelijk van de basisvoorzieningen die in Hoogeveen te vinden zijn, zoals onderwijs, sport, cultuur, ontspanning en zorg.

Van fysieke structuurvisie naar omgevingsvisie

De afgelopen jaren zijn flinke stappen gezet in het realiseren van de ambities uit de fysieke Structuurvisie 2015 – 2030. Deze visie is vastgesteld in 2004 en in 2012 als Structuurvisie 2.0 geactualiseerd. We kunnen vaststellen dat Hoogeveen op de goede weg is. We zijn daarom tevreden over de huidige visie. Deze beschrijft in samenhang de huidige en gewenste waarden en kwaliteiten van de fysieke leefomgeving in het landelijk gebied, de dorpen en de stad. Ook de manier waarop we als gemeente ruimtelijke ontwikkelingen mogelijk maken, omarmen we nog steeds. Deze manier noemen we uitnodigingsplanologie. Dit betekent dat we ons uitnodigend opstellen naar initiatiefnemers met alleen op hoofdlijnen ruimtelijke kaders (vanuit het algemeen belang), niet op details. We geven vertrouwen en ruimte aan inwoners en ondernemers. Uw vraag staat centraal.

De fysieke Structuurvisie is tot stand gekomen in een intensief en interactief proces met de samenleving. Maar trends en ontwikkelingen dwingen ons natuurlijk om voortdurend vooruit te kijken of we nog op de juiste koers zitten. De Hoogeveense uitgangspunten duurzaamheid, ambitie en kwaliteit blijven daarbij onveranderd van kracht.

Deze actualisatie noemen wij niet langer de fysieke structuurvisie maar 'visie op de omgeving'. Het hebben van een omgevingsvisie is namelijk een verplichting vanwege de Omgevingswet. Het Rijk voert deze wet over enkele jaren in. De omgevingsvisie is alleen bindend voor de gemeente zelf. De omgevingsvisie wordt uitgewerkt in omgevingsplannen (nu bestemmingsplannen), die juridisch bindend zijn voor alle betrokkenen.



Wat is de opgave/visie voor de toekomst?

Visie op hoofdlijnen

Hoogeveen zet in op beheerste groei om in de toekomst aanwezige voorzieningen in stand te kunnen houden. De groei die wordt voorzien is naar 57.000 inwoners in 2030. Daarnaast: Hoogeveen gaat haar positie als sterke regiogemeente ontwikkelen en versterken. Verder zet Hoogeveen in op ruimtelijke kwaliteitsverbetering. De cultuurhistorie en het DNA van Hoogeveen zijn de basis voor deze kwaliteitsverbetering.

Visie en opgave wonen

Hoogeveen wil een goede woongemeente zijn waar iedereen een thuis vindt. Waarbij betaalbaar wonen voor iedereen mogelijk moet zijn. We leggen een focus op het wonen in de kern Hoogeveen en realiseren wervende en aansprekende stedelijke woonmilieus, passend bij de vraag en met behoud van groene open ruimtes. Om aan deze toenemende vraag in de kern te voldoen wordt ook gekeken naar uitbreidingslocaties. In de dorpen ligt het accent op het uitvoeren van de huidige bouwplannen en bieden we ruimte voor specifieke woonwensen. Verder wil Hoogeveen manieren vinden om alle woningen sneller te verduurzamen en de bestaande buurten en dorpen aantrekkelijk te houden.



Visie en opgave voorzieningen

Voor de eigen inwoners in de dorpen en de wijken en de inwoners uit de regio, blijft Hoogeveen inzetten op het behouden en versterken van regionale voorzieningen in de kern Hoogeveen voor onderwijs, sport, cultuur, zorg en stadscentrum. De focus komt te liggen op voorzieningen die bijdragen aan maatschappelijke doelen. We sturen daarbij op inhoudelijke samenwerking en logische clustering. En we gaan voor een vitaal, toekomstbestendig stadscentrum met een compact winkelgebied. We gaan het stadscentrum samen met ondernemers en vastgoedeigenaren indikken, transformeren en aantrekkelijker maken. Dit alles passend bij het DNA van Hoogeveen (sociaal, vriendelijk) en het profiel van de consument en met een focus op kindvriendelijkheid. In de dorpen faciliteren we initiatieven op maat wanneer inwoners daar belang aan hechten.

Visie en opgave bedrijvigheid en bereikbaarheid

Hoogeveen haalt ook in de toekomst haar dynamiek uit bedrijvigheid en bereikbaarheid.

- Bedrijvigheid -

Hoogeveen beschikt over voldoende bedrijven- en kantorenlocaties en ook over voldoende locaties voor (grootschalige) detailhandel. Ruimte om te ondernemen klein en groot wordt in brede zin gefaciliteerd op deze locaties en via werken aan huis. Daarnaast willen we ruimte aan ondernemen geven in het landelijk gebied in vrijkomende agrarische bebouwing. We denken aan landbouw, recreatie en toerisme, en energieproductie, maar dan wel stedenbouwkundig en landschappelijk goed ingepast. De vraag die we de ondernemer stellen is, wat heeft u van ons nodig? In het beleid voor recreatie en toerisme en evenementen werken we uit hoe wij de komende jaren bezoekers en inwoners een aantrekkelijk en veelzijdig aanbod aan vrijetijdsvoorzieningen en -activiteiten kunnen blijven aanbieden. We leggen steeds meer het accent op evenementen die de kindvriendelijkheid van Hoogeveen ondersteunen.

- Bereikbaarheid -

De geografische ligging van Hoogeveen op een kruispunt van wegen en spoor is een kracht van de stad. Om deze externe bereikbaarheid ook in de toekomst te kunnen garanderen, zetten we in op een verbetering van de verbinding met Duitsland, Twente (N48) en het zuiden. Ook vragen het knooppunt Fluitenberg (A28) en de een snelle en rechtstreekse treinverbinding met de Randstad aandacht. Om de bereikbaarheid van Hoogeveen verder te verbeteren, ook intern, wordt ingezet op het bevorderen van de fiets en het openbaar vervoer. Om een aantrekkelijke en uitstekend bereikbare stad voor haar inwoners, ondernemers, bezoekers en de regio te blijven, wordt de mobiliteitsvisie uitgewerkt in een uitvoeringsprogramma en fietsnota.



Visie en opgave landschap

Hoogeveen wil de kwaliteiten en waarden van landschap, dorpen en stad benutten en versterken. Landschap is de drager van de ruimtelijke kwaliteit. We zien een uitdaging in het herstel van structuren en in duurzame transformatie en transitie. Er is blijvende aandacht voor natuur- en watersystemen. Het groen buiten en binnen de stad willen we koppelen. Zo verbeteren we de biodiversiteit en versterken we de beeldkwaliteit van de stad. Hoogeveen wil klimaatrobust zijn om bestand te zijn tegen de klimaatveranderingen. Alle ruimtelijke ingrepen moeten hieraan bijdragen. Daarnaast hebben veel vormen van hernieuwbare energie gevolgen voor het landschap. Hoogeveen biedt ruimte aan deze nieuwe vormen en zorgt voor een zorgvuldige inpassing in het landschap. In vervolg op het afwegingskader voor zonne-energie stellen we een totale visie voor de boven- en ondergrond op. We gaan in ieder geval geen ruimte bieden aan de opslag van CO2 en nucleair afval en staan de winning van schaliegas niet toe.



Visie en opgave fysieke leefomgeving

Met fysieke leefomgeving bedoelen we onze directe omgeving in Hoogeveen inclusief de thema's klimaat, duurzaamheid, energie, en gezondheid en veiligheid. Hoogeveen kiest voor een duurzame ontwikkeling, inrichting en beheer van het landelijk gebied, de dorpen en de stad. Een duurzame leefomgeving waarin de kwaliteit van leven voor nu en in de toekomst geborgd is en waarin kinderen duurzaam kunnen opgroeien. Hoogeveen streeft ernaar in 2040 een CO2 neutrale gemeente te zijn. Een ander concreet doel qua leefomgeving is dat we klimaatrobust willen zijn in 2050.

Het volgende is belangrijk voor een gezonde, circulaire en veilige samenleving: energiebesparing, energietransitie, duurzame materiaalkeuze, hergebruik van middelen en grondstoffen, vermindering van de uitstoot van schadelijke stoffen en het voorkomen van geluidsoverlast. We regelen hiervoor wat nodig is en laten los waar dat kan. Bij knelpunten bieden we maatwerkoplossingen, die zowel recht doen aan het algemeen belang, de belangen van de initiatiefnemers als de belangen van omwonenden en betrokkenen. We benutten hierbij de lokale afwegingsruimte die landelijke wet- en regelgeving ons hiervoor biedt. Een geactualiseerde visie op externe veiligheid is hierbij belangrijk. Samen met onze stakeholders zoals inwoners (jong en oud), bedrijven, woningcorporaties, grotere instellingen en andere overheden gaan wij aan onze ambitie werken.



Hoe verder?

Juridisch kader

De structuurvisie vastgesteld in 2004 en geactualiseerd in 2012 is nog steeds een inspirerende, ambitieuze, integrale ruimtelijke visie die volledig van kracht blijft. Deze documenten met de bijbehorende structuurvisiekaart en de visie op de omgeving 2018 zijn bedoeld als omgevingsvisie in het kader van de Omgevingswet. Deze wet treedt over enkele jaren in werking. Mochten de inzichten over de Omgevingswet daar aanleiding toe geven, dan wordt deze visie hierop aangepast.

Uitvoering

Wij hebben flexibele, lokale, ruimtelijke regelgeving en snelle, efficiënte procedures rondom gewenste ontwikkelingen. We weten daarbij de juiste balans te vinden tussen loslaten en regelen. We betrekken bij nieuwe ontwikkelingen en beleid onze partners en inwoners in een zo vroeg mogelijk stadium. Dit alles in lijn met onze visie op bestuur.

Tot slot, Hoogeveen als middelgrote stad kent grootstedelijke (sociaal-economische) problematiek en opgaven. Het is daarom belangrijk te beseffen dat Hoogeveen haar problemen en opgaven (financieel) niet alleen kan dragen. Wij zoeken daarom nadrukkelijk samenwerking, lokaal met onze partners, bedrijven en inwoners, in de regio en op provinciaal, nationaal en Europees niveau.



Visie veilig

De visie op Veilig samengevat

- Nog meer aandacht voor preventie zodat je minder hoeft op te treden: problemen voorkomen!
- Problemen voorkomen begint bij opvoeders, zij zijn de belangrijkste veiligheidspartners
- Bewoners aan het roer als het gaat om de aanpak van veiligheidsproblemen in de buurt

Waar staan we nu?

In deze visie gaat het over de veiligheid zoals u en andere mensen in Hoogeveen die voelen en beleven ('sociale veiligheid'). Hoe leefbaar vinden Hoogeveners onze gemeente? Hoe veilig voelt u zich? Hoe werken we aan een woonplek waar iedereen zich thuis voelt en kan meedoen? Hier maken we als gemeente ons sterk voor. We faciliteren en ondersteunen de veiligheidspartners hierbij.

Het accent in deze visie ligt dus bij de sociale veiligheid. Daarnaast maakt de gemeente zich ook sterk voor andere veiligheidsvraagstukken. Vraagstukken waar de meeste inwoners (gelukkig) niet of nauwelijks mee geconfronteerd worden. Het gaat dan om bijvoorbeeld diefstal, oplichting en zware criminaliteit.

Nu vooral repressie

Zorg voor veiligheid is nu met name iets van de politie, het openbaar ministerie, de brandweer en de ambulancedienst. Deze partners zijn vooral bezig met een repressieve aanpak, dus achteraf. Repressie is en blijft belangrijk. Preventie en repressie zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Maar we willen als gemeente de balans verschuiven naar preventie. Voorkomen is beter dan genezen.

Wat is de opgave voor de toekomst?

Onze belangrijkste opgave is investeren in preventie in plaats van achteraf optreden. Om problemen voor te zijn, is het belangrijk er vroeg bij te zijn. Dat betekent ouders en opvoeders waar nodig helpen bij het opvoeden en opgroeien van kinderen, zodat ze duurzaam zicht hebben en houden op een fijne toekomst. Onze opvoeders, in de breedste zin van het woord, zijn dus onze belangrijkste veiligheidspartners. Daarnaast willen we meer ruimte geven aan burgerbetrokkenheid. Als het gaat om veiligheid in de eigen straat en buurt, kunt u in de buurt met elkaar veel bereiken. Dus bewoners aan het roer, in samenwerking met de professionele veiligheidspartners. De gemeente kan bewoners helpen om deze rol te pakken. Als je elkaar als buurtbewoners aanspreekt, heeft dat vaak eerder en meer effect dan wanneer de agent langskomt. Bovendien heeft de politie ook niet overal tijd voor, maar in samenwerking met de politie en de wijkagent is veel te bereiken.



Bestuur

De visie op Bestuur samengevat

- Hoogeveen, werkt voor iedereen
- De vraag en het resultaat op straat is leidend
- Ruimte voor initiatieven uit de samenleving in samenwerking
- Minder in debat, meer in gesprek

Waar staan we nu?

In onze gemeente leven we samen in een mooie verscheidenheid. Mensen die trots zijn, mensen die willen ondernemen, mensen die zorg en oog hebben voor elkaar... Onder u als inwoners is veel kennis, energie en creativiteit om zelf problemen op te lossen en uitdagingen aan te gaan. Wij zien dit bijvoorbeeld in De Smederijen en in zorgcoöperaties. We zien het ook in hoe Hoogeveeners evenementen organiseren, elkaar mantelzorg bieden en asielzoekers opvangen. Op veel gebieden werken we samen als overheid, maatschappelijke partners, bedrijven, organisaties en inwoners aan de toekomst van Hoogeveen.

Welke kant gaan we op?

We zien dus dat Hoogeveeners uitstekend in staat zijn de schouders eronder te zetten. Wij willen in de toekomst nóg meer samenwerken aan de Hoogeveense toekomst. Daarbij willen we inwoners, bedrijven en maatschappelijke partners nog meer ruimte bieden om met initiatieven te komen. Een voorbeeld hiervan is de samenwerking van de Stichting Centrummanagement met de gemeente bij de marketing van Hoogeveen. Maar ook hoe inwoners en gemeente samenwerken aan de verbetering van de buurt en de straat.



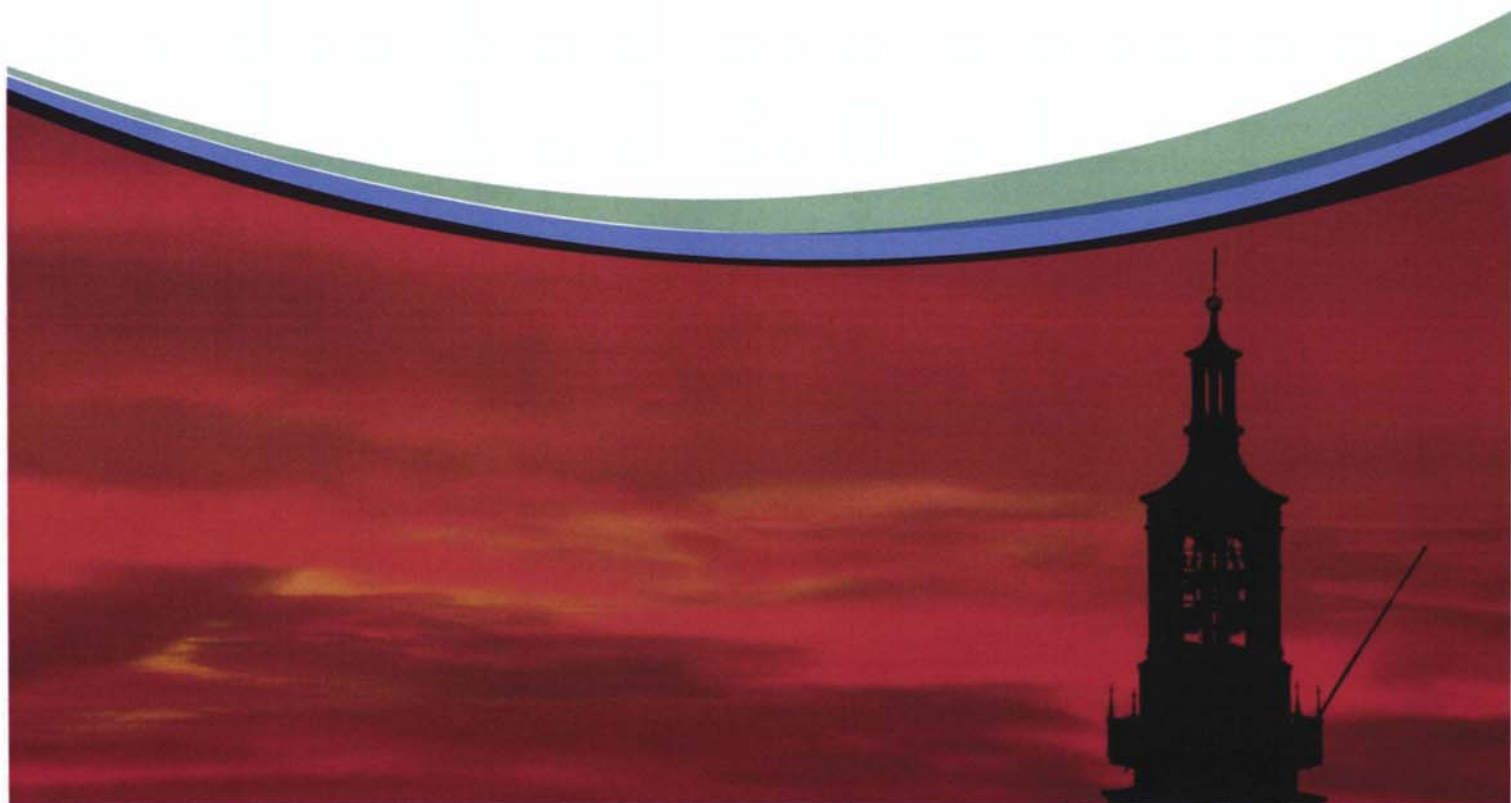
Wie heeft welke rol?

Elke uitdaging in de Hoogeveense samenleving kent zijn eigen spelers. De gemeente is een van de spelers. Soms zijn we aanvoerder, soms aanvaller, dan doelman of invaller of juist bankzitter. We gaan voor ons doel maar passen ons zo nodig aan gedurende de wedstrijd. Want de maatschappij is natuurlijk continu in ontwikkeling. Soms moeten we de tactiek en het tempo aanpassen. Daarbij staat 'de vraag en het resultaat op straat' altijd centraal. Het eist van ons bestuur, de gemeenteraad en de gemeentelijke organisatie een open houding, flexibiliteit, veerkracht, conditie, durf en creativiteit.

Wat is de opgave voor de toekomst?

De vraag en het resultaat op straat centraal. Dat vraagt om een andere rol van het bestuur van de gemeente Hoogeveen. De manier van werken rondom ziekenhuis Bethesda is een goed voorbeeld van deze andere bestuursstijl. En ook hoe inwoners betrokken zijn bij de verbetering van hun buurt. Het zijn voorbeelden van wat ze 'meervoudige democratie' noemen. De beslissingen over de koers van onze Hoogeveense samenleving worden niet alleen in de raadszaal gemaakt. Steeds meer beslissingen vallen juist daarbuiten.

De opgave voor het gemeentebestuur is minder de partijpolitiek te laten spreken. En meer samen te zoeken naar de beste oplossingen. Minder debat, meer in gesprek. We hebben nog een weg te gaan, maar we gaan deze uitdaging aan.



Voorgaande visies & colofon

Voorgaande visies

- Sociale structuurvisie 2008
- Visie sociaal domein 2013
- Economische structuurvisie 2007
- Fysiek structuurvisie 2004 en 2012
- Veiligheidsvisie 2009

Colofon

Gemeente Hoogeveen, februari 2018

Fotografie:

- Voorpagina - Jochem van de Weg
- Inhoud (cascade) – Kim stellingwerf
- Cameratoezicht p.4 – Gemeente Hoogeveen
- Whatsappgroep p.4 – Gemeente Hoogeveen
- Vrijwilligers p.5 - Gerrit Boer
- Winkelen p.6 – Gemeente Hoogeveen
- Noorderlichtjesparade p.6 – André Weima
- Hoofdstraat p.7 – Pieter Nijmeijer
- Zonnepanelen p.8 – André Weima
- Vrijwilligers p.9 – Gerrit Boer
- Kinderen p.10 – CJG Beeldbank
- Buitenvaart p.11 - Gerrit Boer
- Techniek p.12 – Gemeente Hoogeveen
- Alescon p.12 – Gerrit Boer
- Werken p.13 - Willem Jan Kleppe Steendijk
- Luchtfoto Raadhuis p.14 – Xandro Media
- Huis krakeel p.15 - Gemeente Hoogeveen
- Bethesda p.15 – Bethesda
- Luchtfoto Klaverblad p.16 – Xandro Media
- Foto park p.16 – Beeldbank VNG
- Springkussen hoofdstraat p.16 – Gemeente Hoogeveen
- Omgeving p.17 – Thomas Klomp
- Politie p.18 – André Weima
- Promo p.19 – André Weima
- Autobrug Erflanden p.19 – Margreeth Bouwers-Pangkey
- Blankvoorn p.20 – Jdr
- Torentje p.20 – Nella van Zalk



Conform besloten
Raad

8 MRT 2018

Visie op de omgeving

Conceptversie 25 januari 2018



De visie op de omgeving samengevat

- Hoogeveen zet in op beheerste groei om in de toekomst aanwezige voorzieningen in stand te kunnen houden. De groei die wordt voorzien is naar 57.000 inwoners in 2030.
- Hoogeveen gaat haar positie als sterke regiogemeente ontwikkelen en versterken.
- Hoogeveen zet in op ruimtelijke kwaliteitsverbetering. De cultuurhistorie en het DNA van Hoogeveen zijn de basis voor deze kwaliteitsverbetering.

Waar staan we nu?

Hoogeveen in perspectief

Drenthe is een provincie met kleine woonkernen en in verhouding weinig verstedelijkt gebied. Er zijn vier kernsteden, waarvan Hoogeveen er één is. De steden vormen de ruggengraat van Drenthe. Hier wonen relatief veel mensen. En hier zijn de meeste bedrijven, voorzieningen en scholen te vinden. De kernsteden bieden grotere kansen op succesvol meedoen aan de samenleving, op meer sociale cohesie en op innovatie.

De belangrijkste opgave voor de vier steden is het behoud van de regionale voorzieningen en van bedrijvigheid. Andere opgaven zijn: aantrekkelijk houden van de steden, transformatie van de woningvoorraad, verbinding tussen stad en platteland, de bereikbaarheid van voorzieningen, goed aanbod van onderwijs en de energieopgave.

Hoogeveen is een redelijk complete stad in een dunbevolkte en op termijn krimpende regio. Het inwoneraantal van Hoogeveen groeit nog steeds door. Inwoners uit de omgeving zijn afhankelijk van de basisvoorzieningen die in Hoogeveen te vinden zijn, zoals onderwijs, sport, cultuur, ontspanning en zorg.

Van fysieke structuurvisie naar omgevingsvisie

De afgelopen jaren zijn flinke stappen gezet in het realiseren van de ambities uit de fysieke Structuurvisie 2015 – 2030. Deze visie is vastgesteld in 2004 en in 2012 als Structuurvisie 2.0 geactualiseerd. We kunnen vaststellen dat Hoogeveen op de goede weg is. We zijn daarom tevreden over de huidige visie. Deze beschrijft in samenhang de huidige en gewenste waarden en kwaliteiten van de fysieke leefomgeving in het landelijk gebied, de dorpen en de stad. Ook de manier waarop we als gemeente ruimtelijke ontwikkelingen mogelijk maken, omarmen we nog steeds. Deze manier noemen we uitnodigingsplanologie. Dit betekent dat we ons uitnodigend opstellen naar initiatiefnemers met alleen op hoofdlijnen ruimtelijke kaders (vanuit het algemeen belang), niet op details. We geven vertrouwen en ruimte aan inwoners en ondernemers. Uw vraag staat centraal.

De fysieke Structuurvisie is tot stand gekomen in een intensief en interactief proces met de samenleving. Maar trends en ontwikkelingen dwingen ons natuurlijk om voortdurend vooruit te kijken of we nog op de juiste koers zitten. De Hoogeveense uitgangspunten duurzaamheid, ambitie en kwaliteit blijven daarbij onveranderd van kracht.

Deze actualisatie noemen wij niet langer de fysieke structuurvisie maar 'visie op de omgeving'. Het hebben van een omgevingsvisie is namelijk een verplichting vanwege de Omgevingswet. Het Rijk voert deze wet over enkele jaren in. De omgevingsvisie is alleen bindend voor de gemeente zelf. De omgevingsvisie wordt uitgewerkt in omgevingsplannen (nu bestemmingsplannen), die juridisch bindend zijn voor alle betrokkenen.

Wat zijn de belangrijkste trends en ontwikkelingen?

We leven in een tijd van grote transities en wisselende trends met gevolgen voor de stad en de regio. De manier waarop we als Hoogeveen kunnen anticiperen op deze ontwikkelingen, is sterk afhankelijk van twee factoren. Allereerst de kwaliteiten en de samenwerking tussen verschillende netwerken binnen en buiten Hoogeveen en ten tweede ons gemeentelijk beleid.

Maatschappelijke trends en ontwikkelingen

- Demografische ontwikkelingen -

Het aantal inwoners van Hoogeveen groeit gestaag door, maar minder hard dan voorheen. Ook de vergrijzing zet nog door. Er is echter geen sprake van ontgroening (minder jeugd), zoals wel in de ons omringende gemeenten is te zien.

- Belang van de stad -

Het belang van de stad neemt wereldwijd toe, om te wonen, maar ook om te werken en te verblijven. De Europese Unie is zelfs een van de meest verstedelijkte gebieden ter wereld. De manier waarop steden omgaan met de uitdagingen die deze groei met zich mee brengt, is van groot belang voor de duurzame ontwikkeling van de EU en haar inwoners. De EU helpt daarom steden met de uitdagingen om te gaan, via de 'Europese Agenda Stad'.

Ook op Drentse schaal neemt het belang van de stad toe. De uitdaging aan de steden in Drenthe is om complementair te zijn aan elkaar. Door samen te werken in het gezamenlijk netwerk en daarbij uit te gaan van de eigen kracht en identiteit, kunnen de steden zich beter ontwikkelen. Het is belangrijk dat Hoogeveen haar aantrekkingskracht als stad versterkt. Dat kan met een onderscheidend profiel, passend bij het DNA en dus de identiteit van Hoogeveen. Daarnaast is het nodig dat Hoogeveen zich als regiocentrum versterkt, vanwege de demografische ontwikkelingen en het wegvallen van lokale voorzieningen rondom Hoogeveen. Hoogeveen als stad zal steeds belangrijker worden als motor voor de economie. De maatschappelijke en sociaal-culturele voorzieningen, winkelcentra en evenementen in Hoogeveen worden van steeds grotere betekenis voor de inwoners van de regio.

- Vitaal platteland -

Het landelijk gebied wordt steeds meer een multifunctionele leef- en werkomgeving. We nodigen inwoners en bedrijven uit initiatieven te nemen en oplossingen aan te dragen voor lokale problemen, samen met maatschappelijke partijen en de gemeente. Die initiatieven zijn er nu al volop.

- Digitalisering, technologische ontwikkelingen en veranderd koopgedrag -

Ook op enkele andere algemene trends moeten we anticiperen als gemeente. Het gaat om de toegenomen individualisering en digitalisering en om de nieuwe technologische ontwikkelingen. Deze trends laten zich ook zien in het veranderende koopgedrag van de consument. We kopen meer online en komen naar het centrum niet alleen om te winkelen, maar ook om een leuke tijd te hebben ('beleving'). In het centrum neemt de leegstand van winkels toe.

Trends en ontwikkelingen rond wonen

Mensen blijven langer thuis wonen, die trend zet zich door. De gezinnen worden kleiner ('gezinsverdunning') en daarmee het aantal eenpersoonshuishoudens groter. Dit betekent dat de vraag naar gezinswoningen blijft. Ook blijft er vraag naar 'grondgebonden nultredenwoningen' (woningen die zonder traplopen bereikbaar zijn). Als gevolg van de scheiding tussen wonen en zorg zijn steeds meer kwetsbare mensen (mensen met afwijkend en verward gedrag) aangewezen op goedkope sociale huurwoningen in de woonwijken.

Waar willen mensen wonen? Het praktisch woongenot staat voorop: voorzieningen in de buurt en ruimte en groen om je heen. Vooral de kern Hoogeveen is in trek, met een goede prijs/kwaliteitsverhouding. In tegenstelling tot de relatief grote woningbouwopgave voor de kern Hoogeveen laat marktonderzoek zien dat er geen aanleiding is om in de dorpen en in het landelijk gebied extra woonlocaties voor te bereiden.

De woonopgave verschuift van kwantiteit naar kwaliteit. Er is behoefte aan kwaliteit, vooral duurzame woningen en woningen waarin je langer zelfstandig kunt blijven wonen op oudere leeftijd. En aandacht blijft nodig voor betaalbare woningen voor mensen met een laag inkomen.

Trends en ontwikkelingen in relatie tot de omgeving

Wereldwijd staan we voor een aantal flinke nieuwe uitdagingen, zoals de overstap naar duurzame energiebronnen (energietransitie), klimaatverandering en gezond stedelijk leven. Hierbij is het belangrijk om slimme combinaties te zoeken met andere economische en maatschappelijke opgaves. Wanneer we zorgen voor een gezonde leefomgeving, kunnen we daarmee gezond gedrag bevorderen. Een gezonde leefomgeving is essentieel in de aanpak van bijvoorbeeld eenzaamheid, het groeiend aantal zelfstandig wonende ouderen, overgewicht en gezondheidsachterstanden. Ook is van belang dat Hoogeveen toegankelijk is: ook minder valide mensen moeten zich probleemloos kunnen verplaatsen. We zien in onze dorpen en de wijken, vooral ontstaan in de jaren '60 en '70 dat het openbaar gebied verouderd en slijt. Dit vraagt om een kwaliteitsimpuls.

In de hele regio staat het openbaar (bus)vervoer onder druk. Het belang van andere vormen van vervoer neemt toe, bijvoorbeeld elkaar als familie, vrienden of burens helpen of georganiseerd vrijwilligersvervoer. Ook het belang van de fiets neemt toe.

Wat is de opgave/visie voor de toekomst?

Visie op hoofdlijnen

- Hoogeveen zet in op beheerste groei om in de toekomst aanwezige voorzieningen in stand te kunnen houden. De groei die wordt voorzien is naar 57.000 inwoners in 2030.
- Hoogeveen gaat haar positie als sterke regiogemeente ontwikkelen en versterken.
- Hoogeveen zet in op ruimtelijke kwaliteitsverbetering. De cultuurhistorie en het DNA van Hoogeveen zijn de basis voor deze kwaliteitsverbetering.

Visie en opgave wonen

Hoogeveen wil een goede woongemeente zijn waar iedereen een thuis vindt. Waarbij betaalbaar wonen voor iedereen mogelijk moet zijn. We leggen een focus op het wonen in de kern Hoogeveen en realiseren wervende en aansprekende stedelijke woonmilieus, passend bij de vraag en met behoud van groene open ruimtes. Om aan deze toenemende vraag in de kern te voldoen wordt ook gekeken naar uitbreidingslocaties. In de dorpen ligt het accent op het uitvoeren van de huidige bouwplannen en bieden we ruimte voor specifieke woonwensen. Verder wil Hoogeveen manieren vinden om alle woningen sneller te verduurzamen en de bestaande buurten en dorpen aantrekkelijk te houden.

Visie en opgave voorzieningen

Voor de eigen inwoners in de dorpen en de wijken en de inwoners uit de regio, blijft Hoogeveen inzetten op het behouden en versterken van regionale voorzieningen in de kern Hoogeveen voor onderwijs, sport, cultuur, zorg en stadscentrum. De focus komt te liggen op voorzieningen die bijdragen aan maatschappelijke doelen. We sturen daarbij op inhoudelijke samenwerking en logische clustering. En we gaan voor een vitaal, toekomstbestendig stadscentrum met een compact winkelgebied. We gaan het stadscentrum samen met ondernemers en vastgoedeigenaren indikken, transformeren en aantrekkelijker maken. Dit alles passend bij het DNA van Hoogeveen (sociaal, vriendelijk) en het profiel van de consument en met een focus op kindvriendelijkheid. In de dorpen faciliteren we initiatieven op maat wanneer inwoners daar belang aan hechten.

Visie en opgave bedrijvigheid en bereikbaarheid

Hoogeveen haalt ook in de toekomst haar dynamiek uit bedrijvigheid en bereikbaarheid.

- Bedrijvigheid -

Hoogeveen beschikt over voldoende bedrijven- en kantorenlocaties en ook over voldoende locaties voor (grootschalige) detailhandel. Ruimte om te ondernemen klein en groot wordt in brede zin gefaciliteerd op deze locaties en via werken aan huis. Daarnaast willen we ruimte aan ondernemen geven in het landelijk gebied in vrijkomende agrarische bebouwing. We denken aan landbouw, recreatie en toerisme, en energieproductie, maar dan wel stedenbouwkundig en landschappelijk goed ingepast. De vraag die we de ondernemer stellen is, wat heeft u van ons nodig? In het beleid voor recreatie en toerisme en evenementen werken we uit hoe wij de komende jaren bezoekers en inwoners een aantrekkelijk en veelzijdig aanbod aan vrijetijdsvoorzieningen en -activiteiten kunnen blijven aanbieden. We leggen steeds meer het accent op evenementen die de kindvriendelijkheid van Hoogeveen ondersteunen.

- Bereikbaarheid -

De geografische ligging van Hoogeveen op een kruispunt van wegen en spoor is een kracht van de stad. Om deze externe bereikbaarheid ook in de toekomst te kunnen garanderen, zetten we in op een verbetering van de verbinding met Duitsland, Twente (N48) en het zuiden. Ook vragen het knooppunt Fluitenberg (A28) en de een snelle en rechtstreekse treinverbinding met de Randstad aandacht. Om de bereikbaarheid van Hoogeveen verder te verbeteren, ook intern, wordt ingezet op het bevorderen van de fiets en het openbaar vervoer. Om een aantrekkelijke en uitstekend bereikbare stad voor haar inwoners, ondernemers, bezoekers en de regio te blijven, wordt de mobiliteitsvisie uitgewerkt in een uitvoeringsprogramma en fietsnota.

Visie en opgave landschap

Hoogeveen wil de kwaliteiten en waarden van landschap, dorpen en stad benutten en versterken. Landschap is de drager van de ruimtelijke kwaliteit. We zien een uitdaging in het herstel van structuren en in duurzame transformatie en transitie. Er is blijvende aandacht voor natuur- en watersystemen. Het groen buiten en binnen de stad willen we koppelen. Zo verbeteren we de biodiversiteit en versterken we de beeldkwaliteit van de stad. Hoogeveen wil klimaatrobust zijn om bestand te zijn tegen de klimaatveranderingen. Alle ruimtelijke ingrepen moeten hieraan bijdragen. Daarnaast hebben veel vormen van hernieuwbare energie gevolgen voor het landschap. Hoogeveen biedt ruimte aan deze nieuwe vormen en zorgt voor een zorgvuldige inpassing in het landschap. In vervolg op het afwegingskader voor zonne-energie stellen we een totale visie voor de boven- en ondergrond op. We gaan in ieder geval geen ruimte bieden aan de opslag van CO2 en nucleair afval en staan de winning van schaliegas niet toe.

Visie en opgave fysieke leefomgeving

Met fysieke leefomgeving bedoelen we onze directe omgeving in Hoogeveen inclusief de thema's klimaat, duurzaamheid, energie, en gezondheid en veiligheid. Hoogeveen kiest voor een duurzame ontwikkeling, inrichting en beheer van het landelijk gebied, de dorpen en de stad. Een duurzame leefomgeving waarin de kwaliteit van leven voor nu en in de toekomst geborgd is en waarin kinderen duurzaam kunnen opgroeien. Hoogeveen streeft ernaar in 2040 een CO2 neutrale gemeente te zijn. Een ander concreet doel qua leefomgeving is dat we klimaatrobust willen zijn in 2050.

Het volgende is belangrijk voor een gezonde, circulaire en veilige samenleving: energiebesparing, energietransitie, duurzame materiaalkeuze, hergebruik van middelen en grondstoffen, vermindering van de uitstoot van schadelijke stoffen en het voorkomen van geluidsoverlast. We regelen hiervoor wat nodig is en laten los waar dat kan. Bij knelpunten bieden we maatwerkoplossingen, die zowel recht doen aan het algemeen belang, de belangen van de initiatiefnemers als de belangen van omwonenden en betrokkenen. We benutten hierbij de lokale afwegingsruimte die landelijke wet- en regelgeving ons hiervoor biedt. Een geactualiseerde visie op externe veiligheid is hierbij belangrijk. Samen met onze stakeholders zoals inwoners (jong en oud), bedrijven, woningcorporaties, grotere instellingen en andere overheden gaan wij aan onze ambitie werken.

Hoe verder?

Juridisch kader

De structuurvisie vastgesteld in 2004 en geactualiseerd in 2012 is nog steeds een inspirerende, ambitieuze, integrale ruimtelijke visie die volledig van kracht blijft. Deze documenten met de bijbehorende structuurvisiekaart en de visie op de omgeving 2018 zijn bedoeld als omgevingsvisie in het kader van de Omgevingswet. Deze wet treedt over enkele jaren in werking. Mochten de inzichten over de Omgevingswet daar aanleiding toe geven, dan wordt deze visie hierop aangepast.

Uitvoering

Wij hebben flexibele, lokale, ruimtelijke regelgeving en snelle, efficiënte procedures rondom gewenste ontwikkelingen. We weten daarbij de juiste balans te vinden tussen loslaten en regelen. We betrekken bij nieuwe ontwikkelingen en beleid onze partners en inwoners in een zo vroeg mogelijk stadium. Dit alles in lijn met onze visie op bestuur.

Tot slot, Hoogeveen als middelgrote stad kent grootstedelijke (sociaal-economische) problematiek en opgaven. Het is daarom belangrijk te beseffen dat Hoogeveen haar problemen en opgaven (financieel) niet alleen kan dragen. Wij zoeken daarom nadrukkelijk samenwerking, lokaal met onze partners, bedrijven en inwoners, in de regio en op provinciaal, nationaal en Europees niveau.

Voorgaande visies en Colofon

Fysiek structuurvisie 2004 en 2012

Gemeente Hoogeveen, januari 2018

Fotografie: Thomas Klomp

INSPRAAKNOTITIE TOEKOMSTVISIE HOOGEVEEN 2018 & VERDER / VISIE OP DE OMGEVING

DATUM 25 januari 2018
 AAN Gemeenteraad Hoogeveen
 VAN College van B&W

Tijdens de inspraakperiode van 13 december 2017 tot en met 24 januari 2018 is een aantal inspraakreacties binnengekomen. Hieronder een overzicht met aangegeven hoe het college de raad voorstelt om met de reactie om te gaan.

	<i>Van wie?</i>	<i>Samenvatting reactie</i>	<i>Voorstel college hoe ermee om te gaan</i>
1.	Harald Kodden, politie basisteam Zuidwest Drenthe	De volledige reactie is: "Een mooi en helder en goed leesbaar stuk"	Dank!
2.	HOC (ondernemerskoepel)	De volledige reactie is: "Het HOC is content met de strekking van de economische visie waarbij de gemeente een stimulerende (in plaats van faciliterende) rol wil gaan innemen. Ook de regionale samenwerking en de noodzaak van een optimale aansluiting met de arbeidsmarkt is terug te lezen in de visie. Wat het HOC mist zijn: - het stimuleren van opleidingen (met name excellent MBO niveau) naar de baan van morgen. - ons losmaken van de bekende Hoogeveense bescheidenheid - de intentie om de uitstroom van jongeren te verminderen."	De reactie leidt tot een aanpassing van de Toekomstvisie op het punt van stimuleren opleidingen. We zien ernaar uit om de rol van de gemeente samen met een stevig ondernemersnetwerk verder vorm te geven. We zullen de opmerking over stimuleren van opleidingen verwerken in de visie Economie. De zelfbewuste houding en het zelfvertrouwen staan al goed aangegeven in bijvoorbeeld het voorwoord. Wat de uitstroom van jongeren betreft naar elders vanwege studie of werk: jongeren maken een eigen afweging. Wel kunnen we met elkaar zorgen voor een aantrekkelijk woon-, werk- en leefklimaat.
3.	inwoner (naam bij gemeente bekend)	In de reactie worden de volgende punten benoemd: - de verbindingen tussen de visies, de uitwerking van de visies hebben gevolgen over en weer - aandacht voor de botsing tussen technologie en democratie - ruimte geven voor initiatieven	De reactie leidt niet tot aanpassing van de Toekomstvisie. We zijn het eens met de heer Bargeman dat het ruimte bieden aan initiatieven, gepaard moet gaan met ruimte voor de ambtelijke organisatie om te experimenteren. We zullen daar in onze uitwerking

		<p>vraagt veel van bestuur en ambtelijk apparaat</p> <ul style="list-style-type: none"> - rode draad bij Sociaal moet onderwijs zijn - accent bij Economie op onderwijs - grotere inzet op kansen voor de minder kansrijken bij Economie - belang van opvoeders als veiligheidspartners <p>Verder zie bijlage.</p>	<p>van de visie aandacht aan besteden. Dat dit ook een open en verbindende houding vraagt van het college en raadsleden, zijn wij van harte met hem eens. Wij zien zijn reactie op dit punt als een ondersteuning op het geformuleerde in de visie Bestuur.</p> <p>Over zijn opmerking over de botsing tussen de verdergaande technologie en democratie: de trend is door ons geduid, de gevolgen ervan vinden haar uitwerking binnen alle pijlers.</p> <p>De opmerking dat onderwijs de rode draad moet zijn bij Sociaal delen we niet. Natuurlijk is onderwijs belangrijk zoals in de visie staat aangegeven, maar de visie is breder.</p> <p>We zijn blij dat de aandacht voor preventie en opvoeders wordt onderschreven.</p>
4.	VNN	<p>In de reactie worden de volgende punten benoemd:</p> <ul style="list-style-type: none"> - bevestiging dat veel veiligheidsproblemen middelengerelateerd zijn - pleidooi voor integrale structurele preventieve aanpak - aandacht voor het vergroten van kennis, ook bij inwoners en vrijwilligers - bevestiging van de voordelen van een systemische aanpak <p>Verder zie bijlage.</p>	<p>De reactie leidt niet tot aanpassing van de Toekomstvisie.</p> <p>VNN beaamt nut en noodzaak van een systemische aanpak van gezondheids- en veiligheidsproblemen. We zijn blij dat VNN zich herkent in de visie en dat VNN zich aanbiedt voor de uitwerking.</p>
5.	LTO Noord in overleg met het afdelingsbestuur van LTO Noord Zuidwest Drenthe	<p>In de reactie van worden de volgende punten benoemd:</p> <ul style="list-style-type: none"> - LTO Noord wil de banden met de gemeente (opnieuw) aanhalen 	<p>De reactie leidt tot een aanpassing van de Toekomstvisie op het punt van snel internet.</p> <p>We stellen het op prijs dat LTO</p>

		<ul style="list-style-type: none"> - Rol en positie van de agrarische sector wordt onvoldoende op waarde geschat - aandacht voor snel internet - Bij vrijkomende agrarische bedrijfsgebouwen aandacht voor mogelijke impact van de nieuwe functie op haar blijvende agrarische omgeving - agrarische sector kan aanzienlijke rol spelen bij duurzaamheidsdoelen <p>Verder zie bijlage.</p>	<p>Noord de banden met de gemeente wil aanhalen om de belangen van de agrarische sector goed in beeld te houden. LTO vraagt aandacht voor ruimte aan ondernemerschap, ook agrarische ondernemers. LTO vindt deze groep niet expliciet terug in de tekst, maar impliciet bedoelen we dat wel. LTO merkt verder op dat bereikbaarheid ook aandacht voor snel internet moet omvatten. We zijn het daarmee eens en passen dit aan in de visietekst bij Economie. Op de visie op de Omgeving heeft LTO opmerkingen gemaakt. We waarderen en begrijpen deze en gaan hierover graag bij de uitwerking van de visie in gesprek.</p>
<p>6.</p>	<p>Woon Advies Commissie (WAC)</p>	<p>In de reactie worden de volgende punten benoemd:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Het 'streven naar' wijzigen in Hoogeveen 'is' per 2040 CO2 neutraal - maatregelen opnemen voor deze doelstelling <p>Verder zie bijlage.</p>	<p>De reactie leidt niet tot aanpassing van de Toekomstvisie.</p> <p>We waarderen de hoge inzet van de WAC op duurzaamheid. We hebben elkaar hard nodig om de doelstelling van een CO2 neutraal Hoogeveen te halen, de gemeente kan dat niet alleen. Ons streven naar 2040 is ambitieus: het Klimaatakkoord van Parijs (geratificeerd door Nederland) zegt dat de bebouwde omgeving in 2050 energieneutraal moet zijn.</p> <p>Het voorstel om concrete maatregelen in de visie te noemen nemen we niet over. Dat is uitwerking, wat al te zien is in "De groene draad, uitvoeringsplan Duurzamer Hoogeveen 2017-2021".</p>

reactie op de toekomstvisie Hoogeveen 2018 & verder.

1. In de inleiding en samenvatting wordt de vraag gesteld en het antwoord gegeven op de vraag: wat verbindt de vijf visies met elkaar?

Antwoord: Er is een aantal onderwerpen dat op meerdere plekken in deze Toekomstvisie opduikt: en dan komen er 5. Maar er zijn er nog veel meer te noemen. Als voorbeeld; een Hoogeveen voor ouderen is voor iedereen (sociaal , omgeving en veilig). Het klopt dat die 5 stellingen in meerdere visies opduiken, maar alleen daarom zijn ze wat mij betreft nog niet verbindend.

Verbindend zou voor mij zijn, dat beleid en ontwikkelingen/verandering in de ene visie invloed hebben op de andere visie. Wanneer de gemeente in de economische visie zou zeggen dat ze bedrijventerreinen voor bedrijven met vooral MBO-werknemers bijna gratis zou willen overdragen. Dat zou de visie sociaal kunnen beïnvloeden, doordat er meer werkgelegenheid voor MBO-ers wordt gerealiseerd. Er zijn betere voorbeelden. (voorbeeld:mensen die leven in armoede en schulden raken alle visies).

Aan het einde van de inleiding wordt gesproken over het ruimte geven aan Hoogeveners voor initiatieven. Maar wat betekent dat voor het bestuur zelf? Ik mis dat ook bij de visie Bestuurt. Experimenten aangaan binnen een gemeente betekent dat de ambtelijke organisatie, in ieder geval gedeeltelijk, een heel andere rol gaat krijgen. Veel meer mogen experimenteren en fouten maken en het opnieuw proberen. Ik mis vanuit de gemeente hoe je dat wilt gaan faciliteren. Datzelfde geldt natuurlijk ook voor de initiatieven vanuit groepen binnen de gemeente.

Ik mis ook bij bestuurt de grote discussie, die misschien wel op kleinere schaal binnen Hoogeveen ook gaat komen, tussen de botsing tussen de verdergaande technologie en de democratie.

2. Visie Sociaal. Wat ik erg mis in de samenvatting is de rode draad.

Als ik hem zou moeten samenvatten zou ik zeggen:

De rode draad is ONDERWIJS.

Heel goed onderwijs aan alle kinderen in Hoogeveen zorgt voor:

Meedoen, talentontwikkeling en leefbaarheid en gezondheid en zorg, minder armoede en schulden, en meer veiligheid, kindvriendelijker Hoogeveen enz. enz.

(Maar dan ook radicaal op 15? basisscholen in de slechte wijken 9 uur langer naar school). (Rotterdam heeft , voor zover ik heb begrepen die stap gezet!).

Onderwijs is een echte verbindende factor tussen alle visies.

3. Visie Economie. Ook bij de paragraaf (van Jong Hoogeveen naar goed personeel) komt bovenstaande accent op onderwijs weer terug. We worden niet de 4^e industrieregio van Nederland, omdat wij dat willen, maar door de voorwaarden te scheppen dat jonge kinderen niet worden meegezogen in het van generatie op generatie overdragen van gedeeltelijk verkeerde gewoontes en daarna goed worden opgeleid.

En in de paragraaf (voor iedereen) is het statement "zij verdienen extra steun en aandacht" politiek correct, maar absoluut onvoldoende.

Nee, we gaan als gemeente van Hoogeveen zorgen dat ook die mensen weer alle kans krijgen op de arbeidsmarkt (ook al gaat ons dat, als gemeente geld kosten). Hierbij doel ik niet alleen op de Alescon discussie, maar ook op het afschaffen van de Wajong en de gevolgen daarvan.

4. Visie Veilig. Problemen voorkomen begint bij opvoeders en meer aandacht voor preventie. Ik ga weer terug naar de visie Sociaal van hierboven. Als je daar helemaal voor gaat, als gemeente, ga je over 10 jaar echt oogsten! De nieuwe opvoeders zijn inderdaad De grootste veiligheid partners.
5. Visie bestuurt. (zie inleiding) hoe gaat het bestuur er voor zorgen dat ambtenaren ruimte krijgen om te experimenteren samen met de burgers? Liefst nog veel meer dan nu al schoorvoetend wel wordt gedaan. En ja , misschien wel het moeilijkste, als je echt wilt kiezen voor die verbindende factor, dan zal je als college daar achter moeten gaan staan. En dat betekent dat bijna alle wethouders substantieel moeten gaan inleveren voor die echt verbindende factor.

7 januari 2018