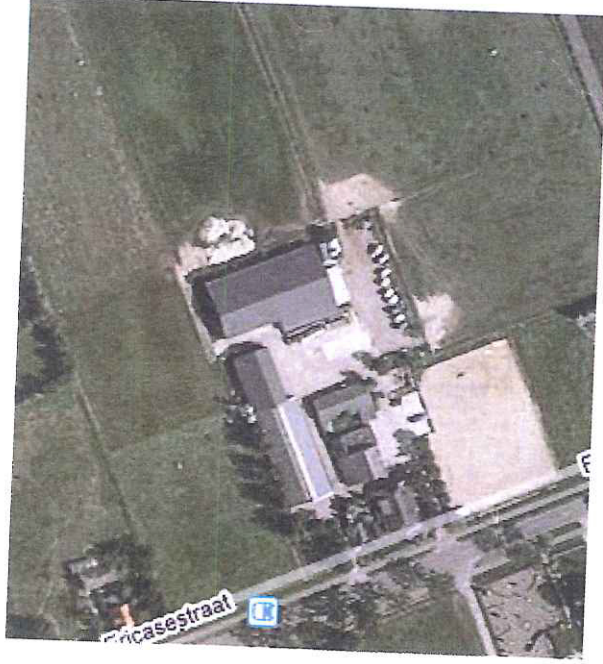


## Bedrijfsplan

Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht"  
Ericasestraat 46  
7887 GB ERICA



### LTO Noord Advies vestiging Almelo

bezoekadres: De Grenzen 2, 7607 BZ Almelo  
postadres: Postbus 77, 7600 AB Almelo

21 april 2009

Adviseur : de heer ing. B.L. Borghuis ab  
Telefoon : (0546) 83 10 33  
Fax : (0546) 82 87 72  
E-mail : [blborghuis@ltonoordadvies.nl](mailto:blborghuis@ltonoordadvies.nl)

## INHOUDSOPGAVE

<b>1. Inleiding</b> .....	<b>1 -</b>
1.1 Achtergrond.....	1 -
1.2 Vraagstelling.....	2 -
1.3 Uitwerking.....	2 -
<b>2. Uitgangspunten</b> .....	<b>3 -</b>
2.1 Bedrijfsituatie.....	3 -
2.2 Paarden.....	3 -
2.3 Accommodatie.....	3 -
2.4 Marktanalyse.....	4 -
2.5 Grondbeslag.....	5 -
2.6 Activiteiten.....	5 -
2.7 Arbeidsinzet.....	6 -
<b>3. Beoordeling activiteit</b> .....	<b>7 -</b>
3.1 Volwaardigheid agrarisch bedrijf.....	7 -
3.2 Toelichting werkzaamheden en vaardigheden ondernemers.....	8 -
3.3 Exploitatiebegroting.....	10 -
<b>4. Conclusie</b> .....	<b>13 -</b>

## 1. Inleiding

### 1.1 Achtergrond

De familie Heineke houdt sinds 2004 een aantal pensionpaarden en opfokpaarden en is sinds 1982 aan de Ericasestraat 46 te Erica gevestigd. Voorheen werden hier melkkoelen en vleesstieren gehouden.

Gezien de successen in de paardensport (van dochter A.H. Heineke) en de liefhebberij voor de paarden hebben vader en dochter Heineke het idee opgepakt om deze hobby verder uit te breiden en te professionaliseren. Het bedrijf wordt uitgeoefend onder de bedrijfsnaam Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" en is een maatschap tussen D. Heineke en A.H. Heineke. In deze onderbouwning wordt de bedrijfsnaam Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" verder gehanteerd.

Momenteel bestaat de bedrijfsomvang uit 20 ha weidegrond, waarvan 10 ha in eigendom en 10 ha in pacht. Daarnaast staan er 44 pensionpaarden en 8 eigen paarden gestald.

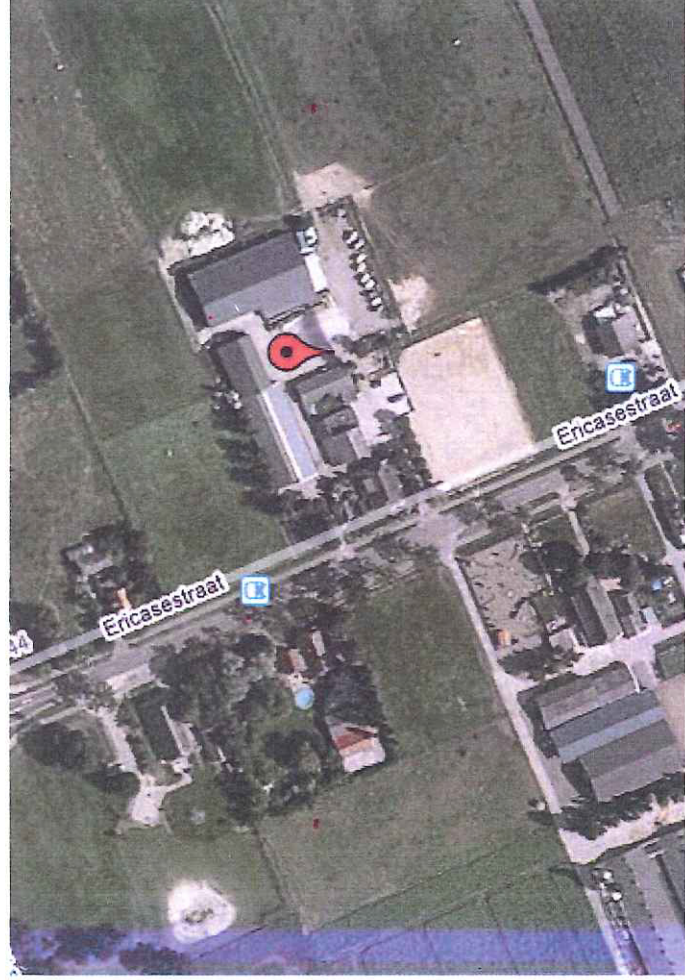


Fig 1. Bedrijfsituatie (bron Google)

In de nabije toekomst wil het bedrijf uitbreiden naar ± 50-60 pensionpaarden. Concreet betekent dit dat er op dit moment een aanbouw van 25 x 25 meter wordt gerealiseerd aan de bestaande binnenrijbaan. Deze nieuwbouw is noodzakelijk om nu en in de toekomst het paardenpensionbedrijf functioneel en optimaal te kunnen exploiteren. Naast de bouwvergunning zal er een aanvraag milieuvergunning of melding Besluit landbouw bij de gemeente Emmen worden ingediend.

## 1.2 Vraagstelling

Het bedrijf ligt binnen het bestemmingsplan Buitengebied Erica. Het perceel is bestemd als 'Agrarisch' met daarbij de aanduiding 'Agrarisch bouwperceel'. Deze grond en de gebouwen zijn bestemd voor agrarische doeleinden.

De bouwplannen voor de vergroting van de binnenrijbaan vallen binnen het aangegeven bouwperceel. De gemeente Emmen heeft in een gesprek met de heer J. Bakker van LTO Noord Advies aangegeven mee te willen werken aan uitbreiding van het bedrijf. De gemeente wil de zekerheid dat hier sprake is van een gezond bedrijf met reële activiteiten en toekomstperspectief, dat bovendien voorziet in een behoefte gezien de aanwezigheid van andere bedrijven.

In dit bedrijfsplan wordt aangetoond dat het gaat om een gezond bedrijf en dat er een bedrijfseconomische noodzaak is voor de verdere uitbreiding van het bedrijf. Het bedrijfsplan dient op deze manier als onderbouwing van de aanvraag om een bouwvergunning. Dit plan geeft in detail aan welke er activiteiten (gaan) plaatsvinden op het perceel aan de Ericastraat 46 te Erica.

Onderliggend bedrijfsplan worden de volgende onderdelen verder toegelicht:

- Omschrijving van het bedrijfstype en de activiteiten met de daarvoor benodigde faciliteiten.
- Analyse van de arbeidsbehoefte en activiteiten, rekening houdend met de kennis en vaardigheden van de ondernemer.
- Exploitatiebegroting van het nieuwe bedrijf.
- De kennis en vaardigheden van de ondernemer.
- Conclusie en advies.

Uitgangspunt van het plan is dat door middel van het aantonen van het aantal volwaardige arbeidskrachten (vak) het volwaardige karakter en de exploitatie van Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" wordt aangetoond.

## 1.3 Uitwerking

In deze rapportage wordt als eerste de achtergrond van het bedrijf nader toegelicht. Ook wordt een overzicht gegeven van de omvang van de paardenstapel, de accommodatie, het grondgebruik, de hieruit voortvloeiende activiteiten en de arbeidsinzet.

Daarna volgt de exploitatiebegroting die de volwaardigheid van het bedrijf verder inzichtelijk maakt. Op basis hiervan wordt de conclusie getrokken of het bedrijf aan de gestelde voorwaarden voor de uitbreiding van de bestaande rijhal (25 x 40 meter) met 25 x 25 meter voldoet.

## 2. Uitgangspunten

### 2.1 Bedrijfsituatie

Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" is in 2004 gestart met een paardenhouderij (pensionstal). Doel van deze activiteit is het pensionstallen (in pension hebben) van paarden van derden en het bieden van faciliteiten voor het rijden en trainen van paarden. Dit met als doel een volwaardig gezinsinkomen te verdienen in de paardenhouderij.

Ter realisatie van het bovengenoemde is het aantal pensionpaarden de laatste jaren telkens uitgebreid.

Inmiddels heeft Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" 25 paarden en 19 pony's in pension. Dit aantal wordt geleidelijk verder uitgebreid naar ± 50 tot 60 pensionpaarden en pony's.

### 2.2 Paarden

Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" huisvest zoals gezegd diverse categorieën paarden en pony's. Naast de pensionpaarden zijn er een achttal paarden in eigendom. Deze paarden worden gebruikt voor de hippische sport en de fokkerij. Mevrouw Heineke rijdt deze paarden en leidt ze op voor de springsport. Als de paarden goed zijn aangereiden en een redelijk niveau hebben in de sport (L - M springen) worden ze verkocht. Deze activiteit is goed te combineren met de pensionactiviteiten en brengt ook inkomsten met zich mee door verkoop.

### 2.3 Accommodatie

Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" heeft ten behoeve van het fok- en opfokbedrijf de volgende voorzieningen reeds tot haar beschikking:

- 44 ruime boxen
- Opslag voor vaste mest van 10X10 meter
- Wasplaats voor paarden
- Buitenrijbaan van 40 x 60 meter
- Binnenrijbaan van 20 x 40 meter met opzadel ruimte van 5 x 20 meter
- Kantine met koffie automaat van 4 x 10 meter
- Longeercirkel met doorsnede van 15 meter
- Parkeergelegenheid voor circa 30 auto's

Omdat Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" zich verder wil profileren in de beschreven activiteiten is het idee ontstaan voor de uitbreiding en nieuwbouw van de bestaande binnenrijbaan van 20 x 40 meter met een aanbouw van 25 x 25 meter. Dit ook mede gezien om de continuïteit van het bedrijf naar de toekomst toe te kunnen waarborgen.

Gezien de snelle ontwikkelingen op het gebied van de paardenhouderij en de steeds veeleisender wordende consument, is dit een noodzakelijke investering.

Door opgedane ervaring in de paardenhouderij de laatste jaren zien de heer en mevrouw Heineke als geen ander deze ontwikkelingen. Voor de pensionpaard-klanten is het van belang om de paarden continu te kunnen blijven trainen, zonder te worden gehinderd door andere ruiters en weersomstandigheden.

Bovendien komt er meer aanbod op de markt van de paardenhouderij en klanten kiezen dan voor een gunstige prijs-/kwaliteitverhouding waarbij een binnenrijbaan niet kan ontbreken.

Door de bouw van een binnenrijbaan kies je voor een betere accommodatie met goede faciliteiten. Ook voor de ruiters en amazones die hun paarden trainen voor de dressuursport, is het van belang dat de binnenrijbaan voldoet aan dezelfde afmeting als op de wedstrijden (20 x 60 meter).

De locatie van het bedrijf (dicht tegen Parc Sandur) is uitermate geschikt voor met name het bieden van pensionfaciliteiten.

Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" wil een nieuwe aanbouw van 25 x 25 meter aan bestaande binnenrijbaan. In deze nieuwe aanbouw moeten de volgende voorzieningen worden ondergebracht:

- Uitbreiding van bestaande overdekte rijbaan van 20 x 40 meter naar 20 x 60 meter

## 2.4 Marktanalyse

Door de steeds toenemende mate van populariteit van de paardensport in Nederland neemt ook het aantal paarden toe. Er is dan ook een goede vraag naar gespecialiseerde bedrijven voor de opfok en pensionstalling van paarden. Uit de laatste berekeningen van de Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie (KNHS) komt naar voren dat 20% van de paardensporters een eigen paard heeft. De grootste vraag naar paarden en pensionstalling van paarden zit momenteel in de provincies Friesland, Drenthe en Overijssel. Wellicht kan deze groei verklaard worden doordat steeds meer mensen die de paardensport willen gaan beoefenen, uit de randstad naar deze regio verhuizen. Bijna een kwart van alle paardensporters in de genoemde regio denkt eraan het komende jaar een paard of misschien meerdere paarden te kopen. Voor een goed uitgerust voor de tak op professionele wijze opgezette pensionstalling is er dus, gezien de ontwikkelingen in de regio, een goed toekomstperspectief.

De kwaliteit van de dienstverlening en de accommodatie zijn voor een pensionstalling erg bepalend, evenals de ligging van het bedrijf. Onder kwaliteit behoort o.a. een net bedrijf met een binnenrijbaan en mooie heldere paardenboxen. De ligging dicht tegen Erica en Rietlanden en de wijk Parc Sandur biedt goede marktkansen. Ook het feit dat er momenteel een wachtlijst is bij Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" geeft dit aan. Het Hippisch Centrum Emmen aan dezelfde weg is geen bedreiging om-

dat dit een manegebedrijf is waar men niet ieder uur van de dag vrij kan rijden!

## **2.5 Grondbeslag**

Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" heeft 20 hectare weidegrond beschikbaar waarvan 10 ha in eigendom en 10 ha middels een pachtovereenkomst. Deze grond is direct aangesloten aan het bedrijf. Al deze grond staat volledig ten dienste van het paardenpension.

De pensionpaarden zullen gedurende de zomerperiode (mei-november) op de weilanden grazen. Dit gebeurt per toerbeurt ca. 3-6 uur per paard per dag. Bovendien zal een groot deel van de oppervlakte grasland worden gebruikt voor de voederwinning. Voor de strovoorziening worden er hectares gemaaide stro van akkerbouwers in de directe omgeving aangekocht.

## **2.6 Activiteiten**

Het bedrijf beschikt over een totaal van 44 boxen voor pensionpaarden. De pensionklanten kunnen gebruik maken van de faciliteiten die Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" hen biedt. Het berijden van de paarden doen de eigenaren zelf. Het voeren gebeurt door de heer Heineke en/of mevrouw Heineke. De mensen die gebruik maken van de pensionstalling willen onder alle weersomstandigheden kunnen rijden, zowel overdag als 's avonds. Een marktconforme prijs is hier € 235,-/mnd voor de paarden en € 185,-/mnd voor de pony's.

Binnen Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" vinden de volgende activiteiten plaats:

- Verzorging (voeren en mesten)
- Beweiding
- Voederwinning ruwvoer grasland
- Veulenopfok
- Trainen van eigen wedstrijdpaarden door A.H. Heineke
- Wedstrijd- en keuringsklaar maken van paarden en pony's
- Uitbrengen op wedstrijden
- Voorbrengen op keuringen
- Selectie paarden en pony's (pensionpaarden)
- Verkoop paarden
- Onderhoud pensionstallen, rijbaan, terrein en grasland
- Boekhouding en administratieve werkzaamheden
- Relatiebeheer/netwerk
- Houden van toezicht.

Bovenstaande werkzaamheden zijn in hoofdzaak gericht op het verzorgen van pensionpaarden en pony's en het bieden van faciliteiten voor sportbeoefening en recreatie. De werkzaamheden brengen met zich mee dat er continue minimaal 1 persoon op het bedrijf aanwezig moet zijn.

## **2.7 Arbeidsinzet**

De op het bedrijf benodigde werkzaamheden zullen tussen de ondernemers worden verdeeld. De werkzaamheden voor de pensionpaarden worden door zowel de heer D. Heineke evenals mevrouw A.H. Heineke uitgevoerd.

De meeste werkzaamheden ten aanzien van de africhtingspaarden zullen worden uitgevoerd door mevrouw A.H. Heineke en een stagiaire. De veulenopfok zal worden verzorgd door de heer D. Heineke. De verdere taken van de heer D. Heineke en mevrouw A.H. Heineke zullen zich met name richten op het management van het bedrijf en het nemen van belangrijke strategische beslissingen.

Mevrouw A.H. Heineke houdt zich verder bezig met de boekhouding/administratie en relatiebeheer (website etc.) en de ontvangst van klanten.

Van tijd tot tijd laat Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" zich door specialisten ondersteunen (dierenarts etc.). Het onderhoud van de terreinen en gebouwen houdt de familie in eigen handen. Voor de ruwvoederwinning wordt gedeeltelijk een loonbedrijf ingeschakeld, het grootste deel gebeurt met eigen machines.



### 3. Beoordeling activiteit

#### 3.1 Volwaardigheid agrarisch bedrijf

Ter bepaling van de volwaardigheid van het bedrijf kan de productieve werkgelegenheid op een bedrijf voor een persoon (vak) worden berekend. Het LEI (Landbouw Economisch Instituut) heeft berekend dat gemiddeld over alle agrarische bedrijven 48 nge overeenkomt met 1 vak. In onderstaande tabel is het aantal nge voor paardenhouderij Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" bekend:

Diersoort	Nge 2007	Aantal dieren	Totaal nge
Pensionpaarden/-pony's	1,47	44	64,7
Africhtingspaarden	3,36	4	13,4
Blijvend grasland <sup>*)</sup>	0,99	5ha	4,9
<b>Totaal aantal nge</b>			<b>83</b>

Tabel 1: Overzicht aantal nge paardenhouderij Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht"

\*) = het aantal nge aanwezig grasland wordt pas meegerekend nadat is vastgesteld dat een theoretisch ruwvoeroverschot op het bedrijf aanwezig is. Dit is bij dit bedrijf niet het geval.

Tussen de bedrijfstypen en de grootteklassen zit variatie. Om deze reden heeft het LEI een differentiatie opgesteld binnen diverse bedrijfstypen. Daarin is aangegeven bij welke bedrijfsomvang uitgedrukt in nge een bedrijf een omvang heeft van 1 vak

Om deze reden is gekozen voor het volgende algemene uitgangspunt: één vak komt overeen met 2.349 uur per jaar. In onderstaande tabel is de arbeidsbehoefte voor dit bedrijf en daaraan gekoppeld het aantal vak in tabelvorm weergegeven:

Diersoort	Aantal dieren	Uren/jaar	Aantal vak
Pensionpaarden	44	3.300	1,4
Africhting	4	1.440	0,61
Wedstrijden	4	100	0,04
Management, administratie en netwerk		300	0,13
Grasland	20 ha	300	0,13
<b>Totaal aantal vak</b>			<b>2,31</b>

Tabel 2: Overzicht aantal vak Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht"

### Volwaardig bedrijf

Op basis van bovenstaande tabel kan het volwaardige karakter van Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" worden aangetoond. In totaal komt 2,31 vak voort uit de bedrijfsactiviteiten direct ten behoeve van de pensionpaardenhouderij om de beschreven werkzaamheden te realiseren.

### Aantal vak

Het totaal aantal vak van het bedrijf van Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" is berekend op 2,31. Concreet zullen dagelijks  $\pm$  2 personen op het bedrijf aanwezig zijn om de beschreven werkzaamheden te realiseren. In de volgende paragraaf is een gedetailleerde beschrijving van de verschillende werkzaamheden ten behoeve van het fok- en opfokbedrijf gegeven. Deze werkzaamheden vallen in de bovenstaande tabel onder de diersoort pensionpaarden en africhting van paarden, met de daaraan direct gekoppelde werkzaamheden.

### **3.2 Toelichting werkzaamheden en vaardigheden ondernemers**

In paragraaf 2.5 is aangegeven welke activiteiten en werkzaamheden er worden uitgevoerd. Hieronder wordt een toelichting op de belangrijkste werkzaamheden en vaardigheden van de ondernemers de heer en mevrouw Heineke gegeven.

De heer Heineke is van kinds af aan met paarden grootgebracht. De heer Heineke neemt het grootste deel van de verzorging van de paarden op zich, samen met zijn dochter mevrouw Heineke. Daarnaast is zij degene die zorgt voor de administratie en marketing van het bedrijf.

#### **Verzorging**

Dagelijkse activiteit van het voeren van de paarden (2x daags krachtvoer en 2x daags ruwvoer). Ook het mesten van de pensionstallen behoort bij de dagelijkse verzorging. Een praktische taak die door beide ondernemers zal worden verricht. Het mesten van de pensionstallen wordt hoofdzakelijk door de heer Heineke gedaan.

#### **Africhting paarden**

Nadat de paarden zijn aangereden, moeten deze dagelijks worden getraind voor deelname aan evenementen als wedstrijden en keuringen. Dit alles om de paarden op deze evenementen zo goed mogelijk voor te stellen, om ze uiteindelijk te verkopen. Evenals bovenstaande activiteit, wordt dit hoofdzakelijk uitgevoerd door mevrouw Heineke. Daarnaast wordt het toiletteren van de paarden voor de wedstrijden ook door mevrouw Heineke verzorgd.

#### **Boekhouding en administratieve werkzaamheden**

Paarden vallen onder de mestwetgeving. Vandaar dat er een goede administratie moet worden bijgehouden van het aantal paarden, de categorie waartoe ze behoren, en de geproduceerde mest. De registratie van de gebruikte oppervlakte cultuurgrond behoort hier ook toe, evenals het

nauwkeurig bijhouden van een bemestingsplan. Ook moet er natuurlijk een financiële boekhouding worden bijgehouden. Gezien haar ervaring en kennis op dit gebied zal dit met name het aandachtsveld zijn van mevrouw Heineke.

- **Graslandverzorging**

De werkzaamheden met betrekking tot het maaien, slepen, bemesten etc. is een taak voor de heer Heineke.

- **Relatiebeheer**

Hieronder wordt verstaan het ontvangen en begeleiden van (potentiële) klanten en het beheren van de website. Gezien haar kennis en een vlotte natuurlijke omgang met klanten is dit een taak voor mevrouw A.H. Heineke.

### 3.3 Exploitatiebegroting

Bedrijfsbegroting Naam bedrijf : stal "Nieuw-Loosdrecht"										
Opbrengsten	Jaren			Opbr. / eenheid	2009	2010	2011			
	1	2	3							
	% Inzet	Aantal	% Inzet	Aantal	% Inzet	Aantal				
Opfokpaarden	100%	0	100%	0	0%	0				
Manegepony's	0	0	0%	0	0	0				
Pensionpaarder	100%	25	100%	28	100%	30				
Pensionpony's	100%	19	100%	20	100%	20	2.820	70.500	78.960	84.600
	100%		100%		100%		2.220	42.180	44.400	44.400
Africhtings paai	50%	8	50%	8	50%	8	4.000	16.000	16.000	16.000
Fokmerries							0	0	0	0
Jaarlingen							0	0	0	0
Tweejarigen							0	0	0	0
Driejarige fokmerries							0	0	0	0
Driejarigen							0	0	0	0
Zomerkampen							0	0	0	0
Bakhuur		0		0		0	0	2.000	2.000	2.000
Stalhouderij rijtuig	100%		100%		100%		0	0	0	0
Bed & Breakfast	100%		100%		100%		0	0	0	0
<b>Totale opbrengsten</b>								<b>130.680</b>	<b>141.360</b>	<b>147.000</b>
<b>Toegerekende kosten</b>										
Dekgelden								0	0	0
Krachtvoer								7.933	8.475	8.771
Ruwvoer								9.501	10.264	10.680
Strooisel								8.133	8.768	9.097
Veearts & medicijnen								1.120	1.120	1.120
Keuringen								2.800	2.800	2.800
Hoefsmid								2.720	2.720	2.720
Electra & water (direct paarden)								0	0	0
Diversen paarden								780	840	870
								920	960	980
<b>Totaal toegerekende kosten</b>								<b>33.907</b>	<b>35.948</b>	<b>37.038</b>

<b>Vast lasten</b>				
<i>Huisvestingskosten</i>				
Pacht/huur	2.000	2.000	2.000	2.000
Onderhoud	1.000	1.000	1.000	1.500
Verlichting/verwarming/water	6.000	6.000	6.000	6.000
Verzekering onroerend goed	1.100	1.100	1.100	1.200
Lasten	1.800	1.800	1.800	1.800
	0	0	0	0
<b>Totaal huisvestingskosten</b>	<b>11.900</b>	<b>11.900</b>	<b>11.900</b>	<b>12.500</b>
reclame kosten	500	500	500	500
Autokosten	4.500	4.500	4.500	4.500
Onderhoud machines	9.000	9.000	9.000	9.000
Brandstof	3.000	3.000	3.000	3.500
verzekering	1.000	1.000	1.000	1.000
Algemene kosten	6.500	6.500	6.500	6.500
<b>Totaal Kosten</b>	<b>24.000</b>	<b>24.000</b>	<b>24.000</b>	<b>24.500</b>
<i>Afschrijvingen</i>				
Gebouw	10.000	10.000	10.000	10.000
Inventaris	2.000	2.000	2.000	2.000
Machines	6.500	6.500	6.500	6.500
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>18.500</b>	<b>18.500</b>	<b>18.500</b>	<b>18.500</b>
<i>Rentelasten</i>				
Rente 5,5 % van € 75.000,-	4.100	3.850	3.850	3.575
	0	0	0	0
<b>Totaal rentelasten</b>	<b>4.100</b>	<b>3.850</b>	<b>3.850</b>	<b>3.575</b>
<b>Totaal kosten</b>	<b>92.407</b>	<b>94.198</b>	<b>96.113</b>	
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>38.273</b>	<b>47.163</b>	<b>50.887</b>	

### Toelichting

De exploitatiebegroting van Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" is gericht op de eerste drie jaar. Zoals te zien, is er gerekend met een aanloopfase naar het 3<sup>e</sup> jaar waarin de dieraantallen optimaal zijn.

De uitgangspunten voor deze begroting zijn in samenspraak met de heer en mevrouw Heineke en de ervaringen van LTO Noord Advies afd. paardenhouderij gekozen.

Zoals uit de begroting blijkt, is het bedrijfsresultaat vanaf het 1<sup>e</sup> jaar al positief. Omdat de heer Heineke jaren geleden al begonnen is met het bedrijf is er niet zozeer sprake van een aanloopfase. Doordat een groot deel van de investeringen uit eigen middelen wordt betaald, kan het bedrijf starten met een relatief lage financiering van € 75.000,-. Door deze lage financiering is er sprake van een goede financiële basis voor het bedrijf.

Gezien het goede bedrijfsresultaat in zowel het 1<sup>e</sup>, 2<sup>e</sup> als 3<sup>e</sup> jaar van exploitatie kunnen we spreken van een duurzaam bedrijf voor de toekomst.

#### 4. Conclusie

Dit bedrijfsplan is opgesteld met als doel inzicht te verstrekken in de aard en omvang van de bedrijfsactiviteiten, accommodatie en grondgebruik, de noodzaak van de ontwikkeling, de kennis en vaardigheden van de ondernemer, arbeidsbehoefte en de rendabiliteit van de activiteiten. Om het type bedrijf en de omvang aan te tonen, is het aantal vak (volwaardige arbeidskrachten) berekend en is er een exploitatiebegroting opgesteld. De exploitatiebegroting laat een ruim positief bedrijfsresultaat zien, waardoor de continuïteit van het bedrijf vertrouwen geeft voor de toekomst.

De hoofdactiviteit van het bedrijf is het bieden van faciliteiten voor pensionpaarden. Op basis van omvang en resultaat is er sprake van een volwaardig bedrijf. De benodigde werkzaamheden worden door de heer D. Heineke en zijn dochter mevrouw A.H. Heineke uitgevoerd. De bedrijfsvoering vindt plaats in de bedrijfsgebouwen en gronden aan de Ericasestraat 46 te Erica.

De totale bedrijfsomvang bedraagt 2,31 vak. Hiervoor zijn in de praktijk 2 personen nodig om het bedrijf in exploitatie te houden. Op basis van de activiteiten van Pensionstal "Nieuw-Loosdrecht" is er sprake van een pensionstal voor de paardenhouderij. Er is een bedrijfseconomische noodzaak voor de uitbreiding van de binnenrijhal, om het bedrijf ook in de toekomst levensvatbaar te houden. Ook blijkt uit het feit dat er een wachlijst is dat het bedrijf in een behoefte voorziet op de markt voor paardenpensionstalling.

In dit bedrijfsplan is aangetoond dat er sprake is van een reëel en duurzaam bedrijf. Het college van burgemeester en wethouders kan op basis van dit bedrijfsplan de bouwvergunning voor de verlenging van de binnenrijhal afgeven.